



รายงานประจำปี 2558
บริษัท ขนส่ง จำกัด

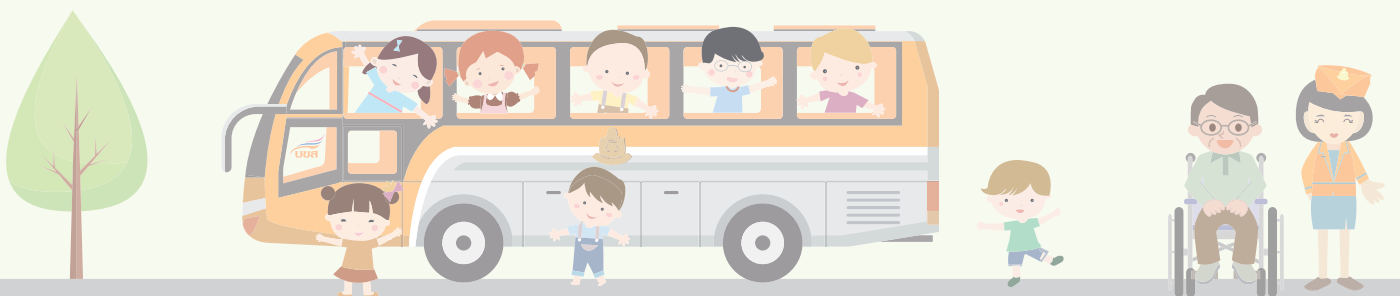
ANNUAL REPORT 2015





บขส. มุ่งสู่อนาคตด้วยวิสัยทัศน์

“เป็นศูนย์กลางธุรกิจขนส่งด้วยรถโดยสาร
ที่ทันสมัย ได้มาตรฐาน บริการเป็นที่ยอมรับ
เชื่อมโยงทั่วภูมิภาค มีความรับผิดชอบต่อ
สังคมและสิ่งแวดล้อม”



สารบัญ

Annual Report 2015

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	2
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	4
รายนามและประวัติคณะกรรมการ	6
รายนามผู้บริหารระดับสูง	19
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่สำคัญ	23
ผังโครงสร้างองค์กร	27
ผลการดำเนินงานที่สำคัญ	30
รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	35
ปัจจัยและอิทธิพลต่อการดำเนินงานในอนาคต	39
รายงานผลการดำเนินงาน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	41
การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ประจำปี 2558	51
การบริหารจัดการองค์กร	57
ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	58
ด้านการพัฒนาบุคลากร	62
ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ	66
ด้านการบริหารความเสี่ยง	68
ด้านการควบคุมภายใน	70
การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540	71
รายนามและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการ	73
รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการและคำตอบแทน ที่ได้รับประจำปี 2558	86
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2558	87
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	88
รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน	89
ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ	117
ความเป็นมาจากอดีตสู่ปัจจุบัน	127
ภาพกิจกรรมประจำปี 2558	132

สารจาก

ประธานกรรมการบริษัทฯ

ในโอกาสที่ บริษัท ขนส่ง จำกัด ดำเนินการครบรอบ 86 ปี ผมขอแสดงความชื่นชมยินดี และขอขอบคุณผู้บริหาร พนักงานบริษัท ขนส่ง จำกัด ทุกคนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น วิริยะ อุตสาหะที่จะนำพาองค์กรให้ก้าวต่อไปอย่างยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นศูนย์กลางธุรกิจการขนส่งด้วยรถโดยสารที่ทันสมัย ได้มาตรฐาน บริการเป็นที่ยอมรับ เชื่อมโยงทั่วภูมิภาค มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

จากสถานการณ์ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจด้านการคมนาคมขนส่งด้วยรถยนต์โดยสาร ถือว่าอยู่ในช่วงการแข่งขันที่สูงมาก ทั้งจากสายการบินต้นทุนต่ำและรถตู้โดยสาร ซึ่งนับวันจะได้รับความนิยมจากผู้ใช้บริการเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลให้ บขส. ต้องปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนต่อไปได้โดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าผู้ให้บริการเช่นที่ผ่านมา และในอนาคต บขส. จะปรับโครงสร้างการบริหารงานให้เล็กลงเป็นองค์กร “จิ๋วแต่แจ๋ว” ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพทุกๆ ด้าน บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ให้ความสำคัญเรื่องความโปร่งใสโดยเฉพาะผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้ผลักดันเรื่องการเปิดให้บริการห้องสุขาฟรีแก่ผู้ให้บริการภายในสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) ให้เกิดเป็นรูปธรรมและในอนาคตจะขยายการให้บริการห้องสุขาฟรีไปยังสถานีเดินรถ บขส. ทั่วประเทศ นอกจากนี้ได้มีนโยบายการจัดหารถโดยสารใหม่มาให้บริการเพื่อสร้างรายได้ให้กับ บขส. อีกทั้งได้ให้ความสำคัญเรื่องลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มรายได้ให้แก่องค์กรบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดรายได้ รวมถึงเรื่องจัดหาพื้นที่ในการก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารแห่งใหม่ตามนโยบายรัฐบาลให้ บขส. ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลกระทบและประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับจากการใช้บริการในอนาคตด้วย

การดำเนินงานของบริษัท ขนส่ง จำกัด จะสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ปัจจัยสำคัญเกิดจากการสนับสนุนของลูกค้าผู้ให้บริการ กระทรวงคมนาคม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพนักงานของ บขส. ทุกคน ผมขอขอบคุณทุกท่าน ทุกหน่วยงานไว้ ณ ที่นี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนและความร่วมมือร่วมแรงร่วมใจจากทุกท่าน และทุกหน่วยงานด้วยดีเช่นที่ผ่านมา



อนุสรณ์ แสงนิมნวล

ดร.อนุสรณ์ แสงนิมนวล
ประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

สารอาภ

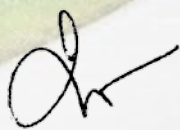
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ตลอดการดำเนินงานในปี 2558 ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทุกคน ได้ร่วมแรงร่วมใจกันขับเคลื่อนให้ บริษัทฯ ก้าวไปสู่การ “เป็นศูนย์กลางธุรกิจการขนส่ง” ด้วยบริการด้านการขนส่งผู้โดยสาร ทั้งเส้นทางจากกรุงเทพมหานคร ไปยังจังหวัดต่างๆ ภายในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงพัฒนาบริการรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ (ส่งของ ทั่วไทย รับได้ในวันเดียว : 1 Day 1 Night) และศูนย์บริการซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถ ให้ได้มาตรฐานครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการและรองรับ การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC

บริษัทฯ ยังได้ดำเนินงานตามนโยบายคืนความสุขให้กับประชาชน โดยได้ยกเลิกการเก็บค่าบริการห้องสุขาและได้มีการปรับปรุงห้องสุขาให้สะอาด ได้มาตรฐานและถูกสุขอนามัย ทั้งนี้ได้นำร่องที่สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) เป็นแห่งแรก ก่อนจะยกเลิกการเก็บค่าใช้บริการห้องสุขาไปยังสถานีขนส่ง ผู้โดยสาร อีก 6 แห่งที่อยู่ในความดูแลของ บขส. ได้แก่ สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (เอกมัย), สถานีขนส่งผู้โดยสารสายใต้ (ถนนบรมราชชนนี), สถานีขนส่งผู้โดยสาร จ.สุราษฎร์ธานี, สถานีขนส่งผู้โดยสาร จ.สุพรรณบุรี, สถานีขนส่งผู้โดยสารอำเภอภูเขียว จ.ชัยภูมิ และ สถานีขนส่งผู้โดยสารอำเภอหล่มสัก จ.เพชรบูรณ์ พร้อมกันนี้ได้ ขับเคลื่อนโครงการต่างๆ ที่สำคัญ ควบคู่ไปกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการ 1 สตางค์ 1 ความดี ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการต่อเนื่อง มาเป็นปีที่ 7 โดยการนำรายได้จากการจำหน่ายตั๋ว 1 สตางค์ จากตั๋วทุกใบ มอบให้ มูลนิธิการกุศลต่างๆ, โครงการใจอาสาบริจาคโลหิต เณิมพระเกียรติครบรอบ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี, โครงการ บขส. ส่งความรักจาก อ้อมอกแม่สู่ลูก โดยเปิดบริการรับส่งนมแม่แช่แข็งฟรี เพื่อเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในโอกาสครบรอบ 83 พรรษา และโครงการคัดแยกขยะก่อนทิ้งในชุมชน เป็นต้น

ในด้านการแข่งขันทางธุรกิจ แม้ว่า บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน การแข่งขันกับสายการบินต้นทุนต่ำ (โลว์คอสต์แอร์ไลน์) โดยเฉพาะในเส้นทางท่องเที่ยว อาทิ เส้นทาง เชียงใหม่และภูเก็ต เป็นต้น แต่บริษัทฯ ได้มีการปรับตัวโดยการ ปรับลดเที่ยววิ่งและปรับเวลาการเดินทาง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนก่อสร้างสถานี ขนส่งผู้โดยสารแห่งใหม่ พื้นที่ประมาณ 80 ไร่ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดหาพื้นที่สำหรับก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารแห่งใหม่ โดยคาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 5 ปี จึงจะแล้วเสร็จ

โอกาสนี้ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่สนับสนุนการทำงาน รวมทั้งมีส่วนร่วมในการสร้างผลงาน ด้วยความตั้งใจจริง ทำให้ผลงานเป็นที่ปรากฏ สามารถสนองตอบนโยบายของรัฐบาลและความต้องการของผู้ใช้บริการได้เป็นอย่างดี



นายณพรัตน์ การุณยะวนิช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ
รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด



รายนาม และประวัติคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ

นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล / Mr.ANUSORN SANGNIMNUAN
ประธานกรรมการ / CHAIRMAN

อายุ 61 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MASTER OF ENGINEERING (ENVIRONMENTAL ENGINEERING), ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY
- DOCTOR OF PHILOSOPHY (CHEMICAL ENGINEERING), MONASH UNIVERSITY, MELBOURNE, AUSTRALIA
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.2550) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.10)
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.5)

ประสบการณ์ทำงาน

- ประธานกรรมการ บริษัท บางจากป๊อปปูล่า จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท อูบลไปโอเอทานอล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท บางจากโซลาร์เอนเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านบริหารจัดการบริหารธุรกิจ
- ด้านพลังงาน
- ด้านสิ่งแวดล้อม
- ด้านวิศวกรรม
- ด้านกำกับดูแล

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานกรรมการการอาชีวศึกษา
- กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการสถาบันสิ่งแวดล้อม
- กรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ประธานกรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด
- ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา บริษัท อูบลไบโอเอทานอล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- ไม่มี

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี

นายสุทธิชัย สังขมณี / Mr.SUTTHICHAJ SUNKAMANEE

กรรมการ / BOARD OF DIRECTORS

อายุ 59 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2556 – ปัจจุบัน



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน/การบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์ทำงาน

- สรรพากรพื้นที่ฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา
- สรรพากรภาค 3 สำนักงานสรรพากรภาค 3
- รองอธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- อธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านการบริหารการจัดการภาครัฐ
- ด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด / กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- ไม่มี

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี



นายพงษ์ไชย เกษมทวีศักดิ์ / Mr.PONGCHAI GASEMTAWEEesak

กรรมการ / BOARD OF DIRECTORS

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2558 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตรมหาบัณฑิต) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมและศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (รุ่นที่ 7) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.51) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์ทำงาน

- ขนส่งจังหวัดสมุทรปราการ
- ผู้อำนวยการส่วนทะเบียนรถยนต์
- ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานงานทะเบียนและภาษีรถ
- ผู้อำนวยการสำนักขนส่งจังหวัดอุบลราชธานี
- รองอธิบดี (ฝ่ายบริหาร) กรมการขนส่งทางบก
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านกฎหมาย
- ด้านคมนาคมและการขนส่ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

- รองปลัดกระทรวงคมนาคม
- กรรมการสถาบันการบินพลเรือน
- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- กรรมการสถาบันการบินพลเรือน

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ / บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี

พลเอกปรีชา จันทร์โอชา / Gen.PREECHA JAN-O-CHA

กรรมการ / BOARD OF DIRECTORS

อายุ 59 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก รุ่นที่ 67
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์ทำงาน

- รองผู้บัญชาการ กองพลพัฒนาที่ 3
- รองเสนาธิการ กองทัพภาคที่ 3
- เสนาธิการ กองทัพน้อยที่ 3
- รองแม่ทัพภาคที่ 3
- แม่ทัพน้อยที่ 3
- แม่ทัพภาคที่ 3
- ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
- ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารสูงสุด

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านบริหารจัดการภาครัฐ
- ด้านการวางแผนและพัฒนานโยบายสาธารณะ

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ปลัดกระทรวงกลาโหม
- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- ไม่มี

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ / บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี



พลตำรวจเอกอานาต อันอาดมั่งงาม / Pol.Gen.AMNAT UNARDNGAM
กรรมการ / BOARD OF DIRECTORS

อายุ 60 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2558 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตรมหาบัณฑิต) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2551) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่ 210/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดชัยภูมิ
- ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดนครราชสีมา
- รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 3
- ผู้บัญชาการสำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ
- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านกฎหมาย
- ด้านการปกครอง การเมือง
- ด้านบริหารจัดการ

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- ไม่มี

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ / บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี

พลโทสมชาย ชัยวานิชยา / Lt.Gen.SOMCHAI CHAIWANITYA

กรรมการ / BOARD OF DIRECTORS

อายุ 53 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2558 – ปัจจุบัน



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เกษตรศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- เกษตรศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- การจัดการมหาบัณฑิต (TECHNOLOGICAL UNIVERSITY OF THE PHILIPPINES)
- เสนาธิการทหาร วิทยาลัยเสนาธิการทหารบก
- ประกาศนียบัตรกฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 11 (PDI) สถาบันพัฒนากรรมการผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

- ที่ปรึกษากรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
- อนุกรรมการวินิจฉัยเรื่องร้องเรียนและข้อโต้แย้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- กรรมการอำนวยการสถานธนาณูเคราะห์ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านการบริหารจัดการ
- ด้านกฎหมาย

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
- คณะอนุกรรมการไต่สวน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- คณะอนุกรรมการไต่สวน สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- คณะอนุกรรมการวินิจฉัยเรื่องร้องเรียน สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- ไม่มี

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี



ศาสตราจารย์วิโรจน์ รุโจปการ / Prof.WIROJ RUJOPAKARN

กรรมการ / BOARD OF DIRECTORS

อายุ 59 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MASTER OF ENGINEERING (TRANSPORTATION ENGINEERING), ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY
- DIPLOME D'ETUDES APPROFONDIES, TRANSPORT ECONOMICS, UNIVERSITY LYON II, FRANCE
- DOCTOR OF INGENIEUR, (TRANSPORT ECONOMICS), NATIONAL SCHOOL OF STATE PUBLIC WORKS (ECOLE NATIONALE DES TRAVAUX PUBLICS DE L'ETAT-ENTPE) AND UNIVERSITY LYON II, FRANCE

ประสบการณ์ทำงาน

- โครงการศึกษา/วิจัยด้านวางแผนจราจร - ขนส่งในหน่วยงานภาครัฐ
- กรรมการพิจารณาแผนงานด้านการจราจร - ขนส่งในหน่วยงานภาครัฐ

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านวิศวกรรม
- ด้านคมนาคมและการขนส่ง

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ศาสตราจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (กพว.) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- นายกสมาคม ASIAN TRANSPORTATION RESEARCH SOCIETY (ATRANS)
- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- ไม่มี

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ / บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี

รองศาสตราจารย์อภิปรา อักษรบวร / Assoc.Prof.CHIRAPRAPHA AKARABORWORN

กรรมการ / BOARD OF DIRECTORS

อายุ 47 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2558 – ปัจจุบัน



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- MASTER OF HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT, PITTSBURG STATE UNIVERSITY, U.S.A.
- DOCTOR OF PHILOSOPHY (HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT) UNIVERSITY OF MINNESOTA, U.S.A.

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่ 211/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้จัดการบริษัท พัฒนาตน พัฒนาทีม เชิงพฤติกรรม จำกัด
- ผู้อำนวยการโครงการบัณฑิตศึกษาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- คณบดีคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- ผู้อำนวยการหลักสูตรนานาชาติการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ
- ด้านบริหารบุคคล
- ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ตำแหน่งปัจจุบัน

- อาจารย์ประจำคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการรับรองมาตรฐานสากล สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- ไม่มี

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ / บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี



ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรนุช สูงสว่าง / Asst.Prof ORANUJ SOONGSWANG

กรรมการ / BOARD OF DIRECTORS

อายุ 65 ปี

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2558 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- บัณฑิตชั้นตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MASTER OF ACCOUNTING, THE OHIO STATE UNIVERSITY, U.S.A.
- MASTER OF ACCOUNTING (INFORMATION SYSTEMS), UNIVERSITY OF FLORIDA, U.S.A.
- DOCTOR OF BUSINESS ADMINISTRATION (INFORMATION SYSTEMS), MISSISSIPPI STATE UNIVERSITY, U.S.A.

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่ 22 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DCP REFRESHER COURSE รุ่นที่ 5 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

- รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หัวหน้าภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการสมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการ สมาคมการบัญชีไทย
- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยพาณิชย์จำกัด (มหาชน)
- กรรมการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านบริหารจัดการบริหารธุรกิจ
- ด้านบัญชี
- ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการ สำนักการรับรองคุณภาพพระตำหนักนาชาติ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อนุกรรมการตรวจสอบการดำเนินงาน สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- อาจารย์พิเศษคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- ไม่มี

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี

นายวุฒิชาติ กัลยาณมิตร / MR.WUTHICHART KALYANAMITRA
กรรมการผู้จัดการใหญ่ / PRESIDENT AND SECRETARIATE TO BOARD OF DIRECTORS
อายุ 51 ปี
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2550 – 31 มกราคม 2558



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 97 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร UNDERSTANDING THE FUNDAMENTAL OF FINANCIAL STATEMENTS รุ่นที่ 2 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DIRECTORS CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่ 77 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการบริหาร บริษัท ชลพัฒนาอควาเทค จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซุปเปอร์ไฮน์ไบโอเทคโนโลยี จำกัด
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
- ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี
- สมาชิกสภาร่างรัฐธรรมนูญ ปี 2550
- กรรมการยกร่างรัฐธรรมนูญ ปี 2550

- คณะกรรมการวิสามัญกิจการสภาาร่างรัฐธรรมนูญ (รองประธานคณะกรรมการฯ คนที่ 1)
- คณะกรรมการยกร่างหลักเกณฑ์ วิธีการออกเสียงประชามติและการออกเสียงประชามติ (โฆษกคณะกรรมการฯ)
- คณะอนุกรรมการสนับสนุนและติดตามการจัดการออกเสียงประชามติประจำภาคเหนือ (รองประธานคณะอนุกรรมการฯ คนที่ 2)
- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด

ความรู้ ความชำนาญ

- ด้านรัฐศาสตร์
- ด้านบริหารองค์กร
- ด้านคมนาคมทางบก
- ด้านกำกับดูแล

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้ว่าการการรถไฟแห่งประเทศไทย
- ผู้พิพากษาสมทบศาลแรงงานกลาง

การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจและบริษัทอื่น

- ไม่มี

การถือครองหุ้นในรัฐวิสาหกิจ/บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บขส. เกินกว่าร้อยละ 10

- ไม่มี

รายงาน ผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูง



นายวุฒิชาติ กัลยาณมิตร
ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการใหญ่
ถึง 31 มกราคม 2558



นายพนรัตน์ การุณยะวนิช
ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายบริหารการเดินรถ ระดับ 11
รักษาการแทน กอญ. ตั้งแต่ 1 ก.พ. 2558



นายบุญช่วย สกลวิไลเลิศ
ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายพัฒนาองค์กร ระดับ 11



นายปิณิจ คำปู้
ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายธุรกิจเดินรถ



นางสาวดวงพร กี่นทอง
ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายบริหาร ระดับ 11

ผู้บริหารระดับสูง



นางวรากรณ์ ประสมสุข

ตำแหน่ง : ที่ปรึกษาพิเศษ ระดับ 11



นางสาววรรณการ์ เบนะกุลวัฒนา

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายพัฒนาองค์กร ระดับ 10



นายมานะ สายชูโต

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายบริหารการเดินรถ ระดับ 10



นายอนุช สุวรรณสทิศกร

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักตรวจสอบภายใน ระดับ 10



นายสุรกิจ คีรีวัชร

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านส่งเสริมและสนับสนุนการเดินรถ ระดับ 10

ผู้บริหารระดับสูง



นายบุญยืน มีลาภ

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านธุรกิจเดินรถ ระดับ 10



นางวรากรณ์ ชิงตระกุล

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักอำนวยการ ระดับ 10



นางสาวสุจิตรา สุขะอาจิณ

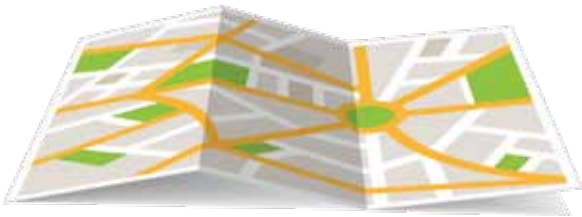
ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายบริหาร ระดับ 10



นายอมรศักดิ์ พาณิชกิจ

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพรถ ระดับ 10

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่สำคัญ



วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นศูนย์กลางธุรกิจการขนส่งด้วยรถโดยสารที่ทันสมัย ได้มาตรฐาน บริการเป็นที่ยอมรับ เชื่อมโยงทั่วภูมิภาค มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ (Missions)

1. พัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่องให้ได้มาตรฐานสากล ทั้งธุรกิจเดินรถและธุรกิจสถานี โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย ความสะอาดสบาย ตรงต่อเวลา และความทันสมัย เพื่อสร้างความประทับใจและตอบสนองความต้องการผู้ใช้บริการ
2. พัฒนาสถานีขนส่งผู้โดยสาร ศูนย์ซ่อมบำรุงฯ และ จัดบริการเดินรถให้มีลักษณะโครงข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศ และเชื่อมต่อระหว่างประเทศในภูมิภาค
3. ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลรถบริษัทฯ และ รถร่วมบริการ รักษาสิทธิที่พึงมีของผู้โดยสารรวมถึงการให้ความคุ้มครองชีวิตและทรัพย์สินของผู้โดยสารและบุคคลที่สาม
4. บริหารกิจการโดยยึดถือประโยชน์ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยการจัดระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวเพิ่มศักยภาพบุคลากร สร้างความได้เปรียบในเชิงต้นทุน และนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อนำไปสู่การบริการที่มีคุณภาพและสามารถแข่งขันได้

กลยุทธ์ที่สำคัญ

เสริมความสามารถในการแข่งขันและพัฒนาบริการ

บริษัทฯ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการบริการ ด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพการบริการ ทั้งด้านสถานีขนส่งผู้โดยสาร และรถโดยสาร โดยปรับปรุงให้มีสภาพความพร้อมและมีสิ่งอำนวยความสะดวก ที่ทันสมัยรองรับความต้องการของลูกค้า ก่อสร้างสถานีเดินรถระหว่างประเทศบริเวณจังหวัดที่มีพรมแดนติดต่อกับ ประเทศเพื่อนบ้าน รองรับการให้บริการเดินรถโดยสารระหว่างประเทศไปยังกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน เพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้และกำไรจากการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้อง จัดทำระบบฐานข้อมูลผ่านบัตรสมาชิก เพื่อนำข้อมูลของลูกค้ามาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์การตลาด การให้บริการลูกค้า และการสร้างความสัมพันธ์ กับลูกค้า (CRM) เพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาว รวมทั้งเสริมสร้างการรับรู้ภาพลักษณ์ด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ

เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนและการบริหารความเสี่ยงในการเผชิญกับสภาวะการแข่งขันที่รุนแรง

การดำเนินธุรกิจทุกประเภท ต้นทุนที่เกิดขึ้นถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดอย่างหนึ่งที่จะเป็นตัวชี้วัดและบ่งบอก ได้ว่าธุรกิจของผู้ประกอบการจะมีโอกาสการอยู่รอดมากขนาดไหนเมื่อต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารต้นทุนรวมถึงการบริหารความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจซึ่งมีสภาวะการแข่งขัน ที่รุนแรงในปัจจุบัน ดังนั้นเพื่อจะสามารถสร้างกำไรและการเติบโตของธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง กลยุทธ์ที่บริษัทฯ ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์การเพิ่มประสิทธิภาพจากการดำเนินธุรกิจใหม่และ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ





ส่งเสริมและกำกับดูแลมาตรการด้านความปลอดภัย ในการเดินทางของรถโดยสารสาธารณะ

ความปลอดภัยในการเดินทางของผู้ใช้บริการถือเป็น
เรื่องสำคัญที่บริษัทฯ คำนึงถึงจึงได้กำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ทั้งในด้านของ
การป้องกันและลดอุบัติเหตุทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากการเดินทางด้วย
รถโดยสารสาธารณะ ด้วยมาตรการด้านการดูแลความปลอดภัย
โดยมีการติดตั้งระบบกล้อง CCTV และระบบ GPS บนรถโดยสาร
ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้บริการ ทำให้บริษัทฯ
ได้รับรางวัลบริการภาครัฐแห่งชาติประจำปี 2557 ประเภทรางวัล
การพัฒนาการบริการที่เป็นเลิศ ระดับดี ในด้านการพัฒนาระบบ
ควบคุมและตรวจสอบความปลอดภัยของรถโดยสาร (GPS) ซึ่งจัดโดย
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) เมื่อวันที่ 3
ตุลาคม 2557

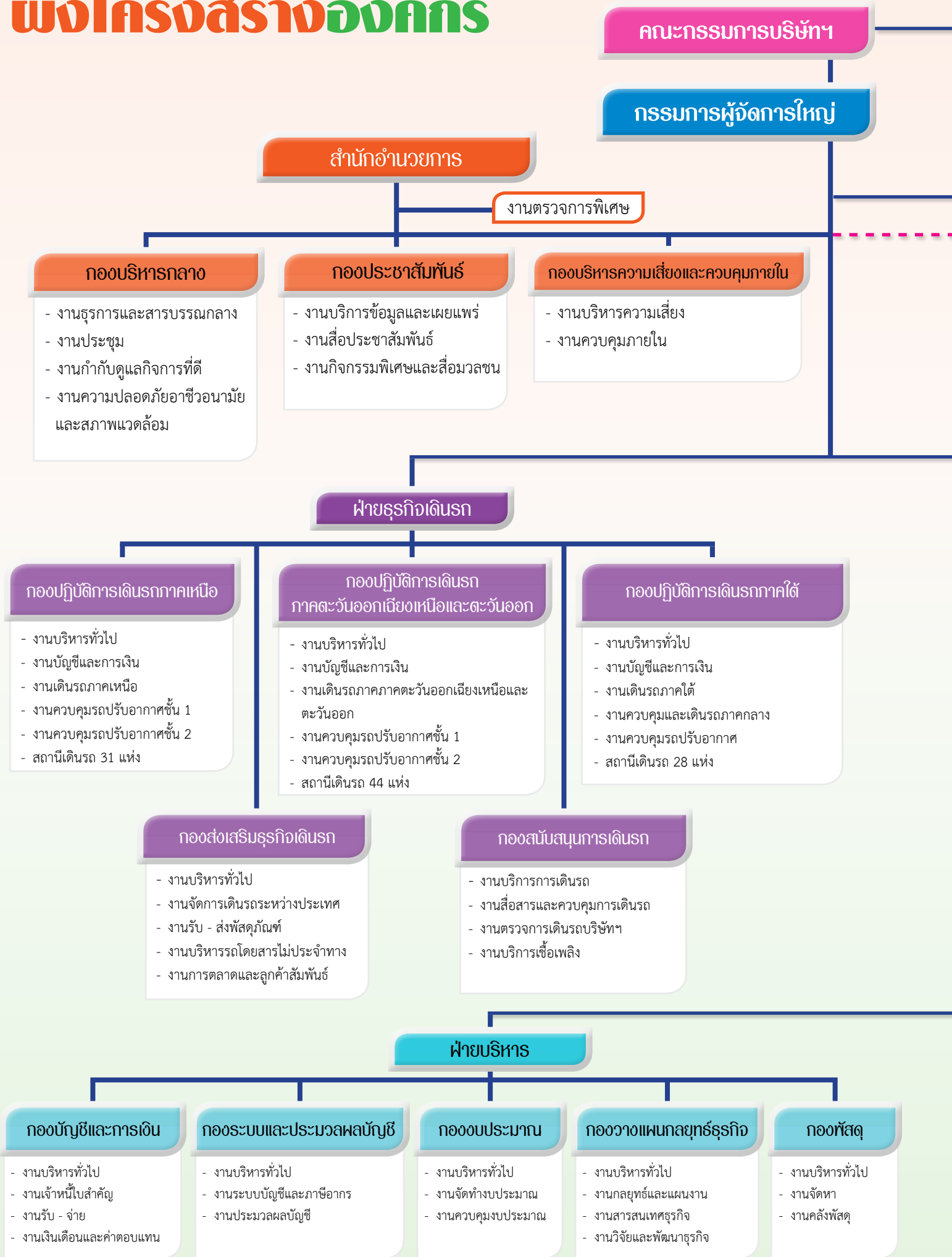
พัฒนาระบบการบริหารบนหลักธรรมาภิบาล

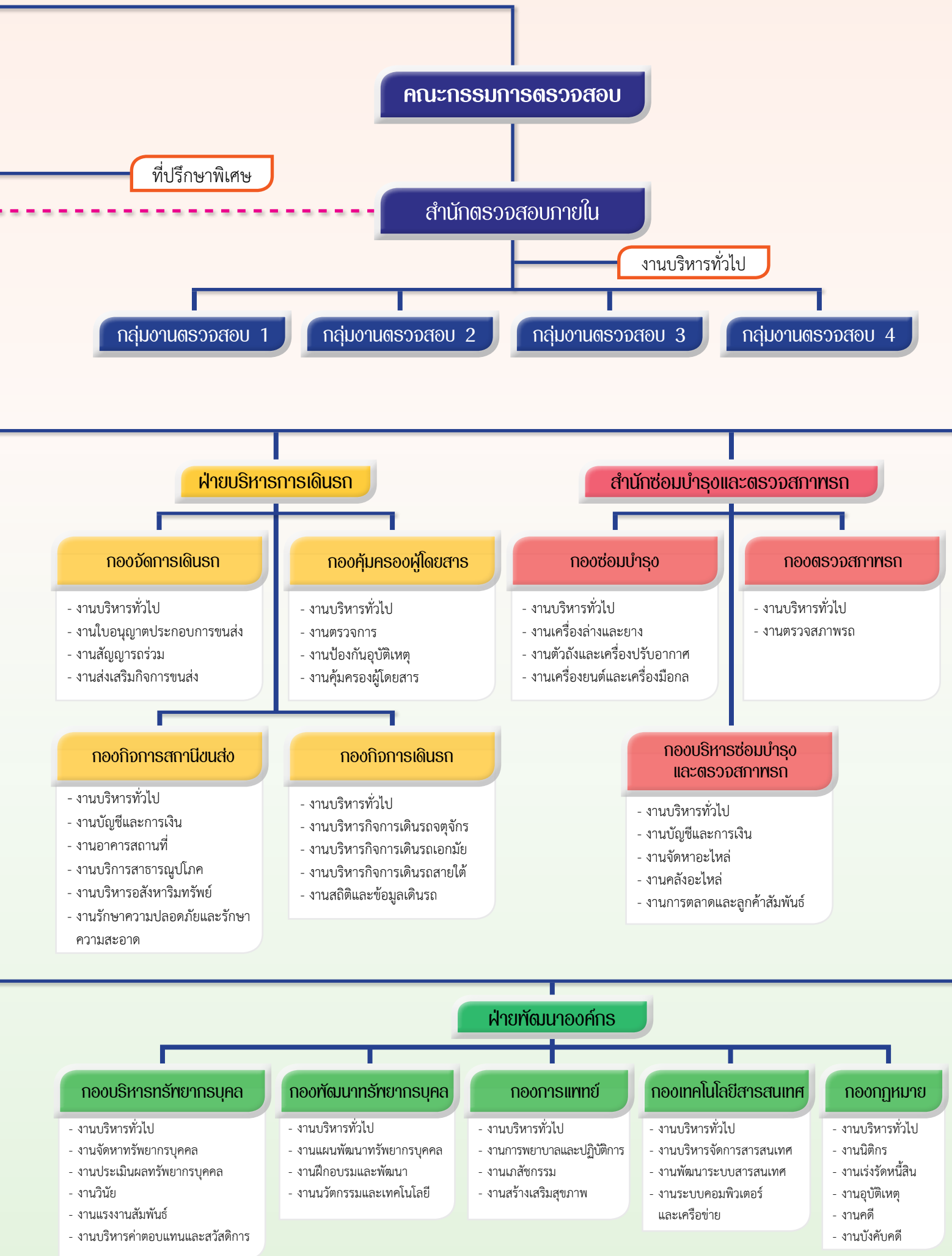
บริษัทฯ ได้ดำเนินงานโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใสตรวจสอบได้
ไม่ว่าจะเป็น การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลัก
ธรรมาภิบาล ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนและสร้างการรับรู้การเป็น
องค์กรที่รับผิดชอบต่อสังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม



ผังโครงสร้างองค์กร บริษัท ขนส่ง จำกัด

ผังโครงสร้างองค์กร





ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

1. การจัดหา จัดซื้อที่ดิน เพื่อก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารแห่งใหม่

ตามนโยบายรัฐบาลที่จะใช้พื้นที่บริเวณ หมอชิต ๒ หรือ สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพ (จตุจักร) เพื่อใช้พื้นที่ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีแดง ช่วงบางซื่อ - รังสิต เพื่อก่อสร้างสถานีรถไฟฟ้าสายสีแดง รวมถึงเป็นศูนย์คมนาคมขนส่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางให้แก่ประชาชน

บริษัทฯ จึงได้ทำการสำรวจความคิดเห็นของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรณีสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพ (จตุจักร) ย้ายไปยังพื้นที่อื่น โดยให้ความสำคัญในเรื่องผลกระทบ ด้านการจราจร ด้านการพัฒนาเมือง ด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาระบบการขนส่งของประเทศ ให้มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ใช้บริการเป็นสำคัญ การมีอาคารสถานีขนส่งที่ทันสมัย ได้มาตรฐานสามารถรองรับการขนส่งผู้โดยสารในอนาคตซึ่งจะมีความเป็นสากลมากขึ้นโดยการพิจารณาเป็น 2 เรื่อง ดังนี้



1. การก่อสร้างสถานีขนส่งย่อยศูนย์พหลโยธิน

เพื่อใช้เป็นจุดเชื่อมต่อระบบโครงข่ายการขนส่ง รองรับรถโดยสารสายสั้น ๒ ประเภท คือ รถรับจ้างไม่ประจำทาง และรถตู้โดยสาร ที่วิ่งในรัศมีห่างจากกรุงเทพมหานครไม่เกิน ๓๐๐ กิโลเมตร โดยการรถไฟแห่งประเทศไทยได้จัดสรรพื้นที่สำหรับการก่อสร้างจำนวน 16 ไร่ 42.5 ตารางวา ขณะนี้อยู่ระหว่างจัดทำทะเบียนตรวจสอบที่ดิน (ทด.๓) เพื่อกำหนดตำแหน่งที่ชัดเจน หากการก่อสร้างแล้วเสร็จ จะก่อให้เกิดความสะดวกสบายในการเดินทางให้แก่ผู้ให้บริการที่มีความต้องการเดินทางในระยะทางสั้นๆ

2. การจัดหา จัดซื้อที่ดินและก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารแห่งใหม่ บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาที่ดินจำนวนไม่ต่ำกว่า 80 ไร่ โดยกำหนดพื้นที่เพื่อใช้ในการก่อสร้างออกเป็น 3 โซนพื้นที่ คือ

โซน 1 ที่ดินบริเวณติดถนนพหลโยธินด้านเหนือ จากแยกถนนรังสิต - ปทุมธานี ก่อนถึงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ฝั่งซ้ายมือ)

โซน 2 ที่ดินบริเวณติดถนนพหลโยธินด้านเหนือ จากแยกถนนรังสิต - ปทุมธานี ก่อนถึงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ฝั่งขวามือ)

โซน 3 ที่ดินพื้นที่บริเวณติดถนนรังสิต - ปทุมธานี ก่อนถึงทางพิเศษอุดรรัถยา

บริษัทฯ ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกพื้นที่ที่เหมาะสม ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการประกาศเชิญชวนผู้สนใจในพื้นที่ที่กำหนดเสนอขายที่ดิน ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างและเปิดให้บริการเดินรถได้ภายในปี 2562



2. การพัฒนาการให้บริการ

จากสภาพการณ์แข่งขันที่รุนแรงด้านการคมนาคมขนส่ง ผู้ใช้บริการมีทางเลือกหลากหลายในการเดินทาง ปัจจัยที่สนับสนุนการตัดสินใจในการเลือกรูปแบบการเดินทาง นอกจากความปลอดภัยแล้ว การให้บริการเป็นอีกปัจจัยหนึ่งซึ่งมีความสำคัญเช่นกันบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาบริการอยู่ตลอดเวลา และครอบคลุมในทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการของพนักงานประจำรถ ความสะอาดของรถยนต์โดยสารที่ให้บริการ คุณภาพของอาหารที่ให้บริการบนรถ ตลอดจนความสะดวกสบายในการสำรองที่นั่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาระบบจำหน่ายตั๋วผ่าน Call Center 1490 โดยมีรูปแบบการพัฒนาระบบ Call Center 1490 เพื่อให้เชื่อมต่อกับระบบจำหน่ายตั๋วด้วย Computer Online ผู้ใช้บริการสามารถโทรศัพท์ผ่านระบบ Call Center 1490 เพื่อสำรองที่นั่งได้ในทันที โดยชำระค่าโดยสารผ่าน Counter Service ของ 7-Eleven และนำเอกสารเพื่อขอออกตั๋วโดยสารก่อนเวลารถออก สามารถช่วยให้ผู้ใช้บริการไม่จำเป็นต้องเดินทางมาสำรองที่นั่ง ณ สถานีขนส่งฯ ซึ่งเปิดให้บริการแล้วตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ที่ผ่านมานอกจากนี้ยังจัดทำแอปพลิเคชัน “บขส.ชัวร์” เพื่อเพิ่มความสะดวกในการสำรองที่นั่ง โดยเจาะกลุ่มตลาดผู้ใช้สมาร์ทโฟน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งบริการที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น ค้นหาเที่ยวรถ จองที่นั่ง ตรวจสอบสถานะการจอง เป็นต้น



3. บริการรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์

บริษัทฯ เปิดให้บริการรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ ภายใต้คำขวัญที่ว่า “ส่งของทั่วไทย รับได้ในวันเดียว : 1 Day 1 Night” มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 มีบริการรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ไปกลับรถรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ และรถโดยสารในเส้นทางภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ โดยมีจุดให้บริการ 4 แห่ง ดังนี้

1. สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)
2. สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (สายใต้) ถนนบรมราชชนนี
3. สถานีเดินรถรังสิต (บริเวณขาออก)
4. ศูนย์กระจายสินค้าขาเข้า สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)

จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา มีผู้สนใจใช้บริการเป็นจำนวนมาก รายได้จากการรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ มีอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็ว ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ จึงได้ก่อสร้างอาคารบริการรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์บริเวณสถานีเดินรถรังสิตเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในละแวกใกล้เคียงรวมถึงได้จัดซื้อรถรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์เคลื่อนที่ขนาดเล็กให้บริการ ณ สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) เพื่อให้บริการในละแวกพื้นที่ใกล้เคียงภายในรัศมีไม่เกิน 5 กิโลเมตร



ในด้านความปลอดภัยของพัสดุภัณฑ์ที่จัดส่ง บริษัทฯ ได้นำเครื่องเอ็กซ์เรย์สแกนแบบสายพาน มาใช้ที่สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) เพื่อใช้ตรวจสอบพัสดุภัณฑ์ที่บรรจุในกล่องทึบ หรือภาชนะที่ไม่สามารถมองเห็นภายในได้และมีการนำเครื่องเก็บเงินและเครื่องออกใบเสร็จรับเงินอัตโนมัติแบบเคลื่อนที่มาใช้ ซึ่งสามารถให้บริการได้รวดเร็วและมีความสะดวกมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดำเนินโครงการ “บขส. ส่งความรัก...จากอ้อมอกแม่สู่ลูก” โดยร่วมกับมูลนิธินมแม่แห่งประเทศไทย ให้บริการจัดส่ง “น้ำนมแม่แช่แข็ง” ฟรี ทั่วประเทศ ระหว่างวันที่ 1 - 31 สิงหาคม 2558



4. การพัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถให้มีรูปแบบการบริหารงานในเชิงธุรกิจ

บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการตรวจสภาพรถโดยสารทุกประเภท รวมถึงรถที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง (NGV) โดยมีบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ คอยให้บริการด้วยเครื่องตรวจสภาพที่ทันสมัย มาตรฐานเทียบเท่า กรมการขนส่งทางบก เปิดให้บริการทุกวันจันทร์ - วันศุกร์ เวลา 08.30 น. – 12.00 น. และ 13.00 น. – 16.00 น. รับชำระภาษี มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 ได้เปิดให้บริการตั้งศูนย์ถ่วงล้อให้แก่รถโดยสารทุกประเภท ณ สำนักซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถ (รังสิต) เพื่อให้บริการตรวจสภาพรถ



ในปี พ.ศ. 2558 เพื่อเป็นการพัฒนาการให้บริการของศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถ ให้มีความทันสมัย ได้มาตรฐาน และสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและครบวงจร บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาอุปกรณ์ตรวจสภาพรถยนต์ขนาดเล็กและเปิดให้บริการแล้วตั้งแต่เดือน มีนาคม 2558 นอกจากนี้ ศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถของบริษัทฯ ยังคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของชุมชนใกล้เคียง จึงได้ดำเนินโครงการคัดแยกขยะก่อนทิ้งในชุมชนเพื่อรณรงค์เรื่องการคัดแยกขยะ โดยนำถังน้ำมันใช้แล้วมาจัดทำเป็นถังขยะแต่ละประเภท และมอบให้แก่โรงเรียนบุญคุ้มราษฎร์บำรุงพร้อมทั้งมอบทุนการศึกษาและให้ความรู้ในเรื่องการคัดแยกขยะก่อนทิ้งในชุมชนอีกด้วย



รายงานวิเคราะห์

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ

บริษัท ขนส่ง จำกัด

ปีงบประมาณ 2558

(1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558)

รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ขนส่ง จำกัด ปีงบประมาณ 2558 (1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558)

1.) ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

1.1 สินทรัพย์ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 5,117.081 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.827 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.25

1.2 หนี้สิน บริษัทฯ มีหนี้สิน จำนวน 1,716.464 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 18.966 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.12 เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียน ในส่วนของเจ้าหนี้การค้า และภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ลดลง

1.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีจำนวน 3,400.618 ล้านบาท ลดลง จำนวน 6.138 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.18 จากผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.) ผลการดำเนินงาน

2.1 ด้านรายได้ บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 4,398.814 ล้านบาทลดลงจากปีที่แล้ว จำนวน 546.117 คิดเป็นร้อยละ 11.04 ประกอบด้วย

❖ รายได้จากการเดินรถบริษัทฯ จำนวน 3,083.461 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว จำนวน 483.656 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.56 จากการปรับลดอัตราค่าโดยสาร 2 ช่วง ช่วงแรกลดลงกิโลเมตรละ 2 สตางค์ ตั้งแต่ 16 มกราคม 2558 และช่วงที่ 2 ปรับลดกิโลเมตรละ 3 สตางค์ ตั้งแต่ 21 สิงหาคม 2558 และจำนวนผู้โดยสารที่มาใช้บริการ ลดลง 839,000 คน

❖ รายได้จากการเดินรถร่วม จำนวน 992.330 ล้านบาท ลดลง จากปีที่แล้ว จำนวน 43.794 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.23 เนื่องจาก ค่าธรรมเนียมรถร่วม ลดลง จากการปรับลดอัตราค่าโดยสาร 2 ช่วง จึงส่งผลให้การจัดเก็บค่าธรรมเนียมรถร่วม ต่อ 1 ที่นั่ง ลดลง

❖ รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 111.203 ล้านบาท ลดลง จากปีที่แล้ว จำนวน 13.274 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.66 เนื่องจากธนาคารมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยบัญชีเงินฝากประจำ ประเภท 12 เดือน

❖ รายได้อื่นๆ จำนวน 211.820 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว จำนวน 5.393 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.48 เนื่องจาก รายได้เบ็ดเตล็ด และรายได้ค่าเช่า ลดลง

2.2 ด้านค่าใช้จ่าย บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม 4,227.126 ล้านบาทลดลงจากปีที่แล้ว จำนวน 253.101 คิดเป็นร้อยละ 5.65 ประกอบด้วย

❖ ต้นทุนในการเดินรถจำนวน 3,084.882 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว จำนวน 263.959 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.88 เนื่องจากค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ลดลง จากราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ปี 2557 เฉลี่ยลิตรละ 29.64 บาท และปี 2558 เฉลี่ยลิตรละ 25.55 บาทลดลงลิตรละ 4.09 บาท

❖ ค่าใช้จ่ายในการเดินรถและบริหาร จำนวน 1,142.244 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว จำนวน 10.858 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.96 เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย และเงินเดือนพนักงานประจำสถานี เพิ่มขึ้น

กำไร (ขาดทุน) บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 171.688 ล้านบาท หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 19.238 ล้านบาท บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 152.449 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว จำนวน 189.856 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.46

3.) กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีเงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 100.153 ล้านบาท ลดลงจากต้นงวด 105.615 ล้านบาท โดยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 118.011 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 70.811 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 152.815 ล้านบาท

4.) ความสามารถในการทำกำไร

- ประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำกำไรหลังจากหักค่าใช้จ่าย และภาษีเงินได้แล้ว อัตราผลตอบแทนต่อยอดขาย ร้อยละ 3.63 ลดลงจากปีที่แล้ว ร้อยละ 3.60
 - อัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 31.29 ลดลงจากปีที่แล้ว ร้อยละ 2.42
- จะเห็นได้ว่าความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ลดลง จากปีที่แล้ว ซึ่งเกิดจากรายได้หลักจากการดำเนินงาน ลดลง

5.) สภาพคล่องทางการเงิน

- บริษัทฯ มีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นค่อนข้างมาก โดยมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน 5.44 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 0.29 เท่า

6.) ความสามารถในการชำระหนี้

- บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกู้ยืมเงินมาใช้ในการดำเนินกิจการ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.50 เท่า มีสัดส่วนที่เท่ากันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

7.) ความสามารถในการเบิกจ่ายงบลงทุน

ปีงบประมาณ 2558 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้อนุมัติงบประมาณลงทุนของบริษัทฯ ที่เป็นยอดเบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 90.911 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณลงทุน เพื่อจัดซื้อจัดหา เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องจักร - เครื่องมือ ทั้งในส่วนของบริษัทฯ ที่ขออนุมัติรายปี และงบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว มียอดเบิกจ่ายจริง จำนวน 78.730 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.60 ของงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติเบิกจ่าย

รายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ 2558

สะสมตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับอนุมัติเบิกจ่าย	ยอดเบิกจ่าย	คงเหลือ
งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี			
1. หมวดเครื่องใช้สำนักงาน	5.484	4.531	0.953
2. หมวดเครื่องจักร - เครื่องมือ	20.913	20.542	0.371
3. หมวดงบประมาณราคา	0.815	0.013	0.802
4. หมวดงบประมาณกรณีจำเป็นเร่งด่วน	4.800	2.952	1.848
รวมงบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี	32.012	28.038	3.974
งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว			
1. แผนศูนย์สำรองข้อมูลเพื่อความต่อเนื่องในการทำธุรกิจ	18.661	18.297	0.364
2. แผนพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลสำหรับผู้บริหารเพื่อการตัดสินใจ	9.750	9.585	0.165
3. แผนปรับปรุงประสิทธิภาพสารสนเทศเพื่อการเดินรถ (MIS 10 ระบบ)	19.930	19.661	0.269
4. แผนการปรับปรุงพื้นที่พร้อมก่อสร้างอาคารรับ - ส่ง พัสดุภัณฑ์ของ สน.รังสิต	3.250	3.150	0.100
5. แผนการติดตั้งระบบกล้อง CCTV บนรถโดยสารของ บขส.	7.308	-	7.308
รวมงบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว	58.899	50.693	8.206
รวมงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ	90.911	78.730	12.181



ปัจจัยและอิทธิพล ต่อการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลต่อการดำเนินงานในอนาคต

1. การเปิดเสรีด้านโลจิสติกส์อย่างเต็มรูปแบบปลายปี พ.ศ. 2558 ภายใต้กรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ทำให้มีเทคโนโลยีด้านโลจิสติกส์ที่ทันสมัยเข้ามาสู่ประเทศไทย และช่วยพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภายในประเทศให้มีศักยภาพมากขึ้น บริษัทฯ เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปและการแข่งขันที่จะเกิดขึ้น ได้แก่ การเพิ่มและปรับปรุงเส้นทางเดินรถระหว่างประเทศโครงการพัฒนารูทกิจเกี่ยวกับการเดินรถเพื่อพัฒนารูทกิจการรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อทำธุรกิจโลจิสติกส์ขนส่งสินค้า โครงการหาพันธมิตรทางธุรกิจในด้านของบุคลากรได้จัดฝึกอบรมพนักงานให้บริการในโครงการพัฒนาทักษะด้านภาษาต่างประเทศรวมถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้จัดทำโครงการภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศฯ เพื่อให้สามารถแข่งขันกับผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่จะขยายเข้ามาลงทุนในประเทศไทยได้

2. อัตราค่าโดยสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมหรือบริหารจัดการได้ เนื่องจากคณะกรรมการควบคุมการขนส่งทางบกกลาง เป็นผู้กำหนดอัตราค่าโดยสารซึ่งในปัจจุบันได้ปรับลดอัตราค่าโดยสารลง กิโลเมตรละ 0.30 บาทเนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงลดลง โดย บขส. มีโครงการรองรับ ได้แก่ โครงการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อเป็นการรักษาลูกค้าและดึงดูดให้ประชาชนหันมาใช้บริการรถโดยสารสาธารณะมากขึ้น

3. แผนยุทธศาสตร์คมนาคมขนส่งของไทยระหว่างปี พ.ศ. 2558 - 2565 มีการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบรางที่ส่งผลกระทบต่อ บขส. จำนวน 2 แผน ดังนี้

- แผนลงทุนโครงการรถไฟทางคู่ ขนาดราง 1 เมตร จำนวน 6 เส้นทาง
- แผนลงทุนโครงการรถไฟทางคู่ ขนาดราง 1.435 เมตร จำนวน 2 เส้นทาง

เมื่อโครงการรถไฟทางคู่แล้วเสร็จจะทำให้การเดินทางและการขนส่งรวดเร็วขึ้น เป็นทางเลือกให้กับประชาชนที่เคยใช้บริการรถโดยสารประจำทางหมวด 2 หันไปเดินทางด้วยระบบอื่นแทน บริษัทฯ จึงกำหนดโครงการเพื่อพัฒนารูทกิจการเดินรถ ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และเปิดช่องทางในการหารูทกิจใหม่ รวมทั้งต้องมีการปรับปรุงเงื่อนไขการเดินรถหมวด 2 และหมวด 3 ให้สอดคล้องกับเส้นทางของรถไฟทางคู่

4. ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงประเทศไทยเป็นประเทศที่จะต้องนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการคมนาคมและขนส่งเป็นจำนวนมาก ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดโลกมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้น ธุรกิจการให้บริการเดินรถเป็นธุรกิจที่ต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในปริมาณสูง คิดเป็นร้อยละ 40 ของต้นทุนในการเดินรถทั้งหมด ถือได้ว่าเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญที่จะสะท้อนผลการดำเนินงานด้านการเดินรถซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงได้ แต่บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ “เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนและการบริหารความเสี่ยงในการเผชิญกับสถานะการแข่งขันที่รุนแรง”

5. สายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Airline) ปัจจุบันการให้บริการของสายการบินต้นทุนต่ำขยายตัวอย่างรวดเร็ว เนื่องจากมีราคาค่าโดยสารถูกและประหยัดเวลา ทำให้ผู้โดยสารนิยมเดินทางด้วยสายการบินต้นทุนต่ำแทนการเดินทางด้วยรถโดยสารสาธารณะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมาก ดังนั้นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับสายการบินต้นทุนต่ำได้ บริษัทฯ จึงได้พัฒนาด้านการบริการเพิ่มมากขึ้น โดยการเปิดให้บริการจำหน่ายตั๋วในช่องทางอื่นๆ เช่น การจัดรถจำหน่ายตั๋วโดยสารเคลื่อนที่ บริการซื้อตั๋วออนไลน์ บริการซื้อตั๋วผ่านบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด บริการซื้อตั๋วผ่านเคาน์เตอร์ ไทยทิคเก็ตเมเจอร์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.transport.co.th) ระบบ Call Center 1490 และแอปพลิเคชัน “บขส.ซัวร์” และในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหารถยนต์โดยสารเช่าใหม่ที่มีความทันสมัย สะดวกสบาย ปลอดภัย วิ่งให้บริการและใช้จุดแข็งของรถโดยสารที่สามารถจอดรับส่งผู้โดยสารได้ในทุกจังหวัดตลอดเส้นทาง สามารถเข้าถึงได้ทุกพื้นที่ที่ผู้ให้บริการต้องการ และร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทยพัฒนาสถานีขนส่งในส่วนภูมิภาคให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีความปลอดภัย เพื่อช่วยรักษาลูกค้าผู้ใช้บริการไว้

รายงานผลการดำเนินงาน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และการบริหารจัดการที่เสริมสร้างให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความโปร่งใส ตรวจสอบได้และมีความน่าเชื่อถือ โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาวรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารจัดการที่ดี และยึดมั่นตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 ซึ่งกำหนดโดยกระทรวงการคลัง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานสากล 7 ประการ เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. Accountability ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่
2. Responsibility ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
3. Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน เช่น การจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องให้ทุกคนได้รับความยุติธรรมและเท่าเทียมกัน หากมีการร้องเรียนต้องมีคำอธิบายได้ เป็นต้น
4. Transparency ความโปร่งใส กล่าวคือ ต้องมีความโปร่งใสใน 2 ลักษณะ ดังนี้
 - ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้
 - มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส (Transparency of Information)
5. Value Creation การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้นจะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน
6. Ethics การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ
7. Participation การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสให้แก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีในเรื่องต่างๆ เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการปรับปรุงประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินงาน รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรมโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้กับทุกภาคส่วน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นระยะยาว

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลกิจการบริษัทฯ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานและการประเมินผลงานผู้บริหาร ส่วนผู้บริหารมีหน้าที่บริหาร และควบคุมดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด เช่น การติดตามกำกับดูแลระบบงานต่างๆ โดยเฉพาะระบบงานที่สำคัญ 4 ระบบงาน ได้แก่ การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การบริหารจัดการสารสนเทศและการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยให้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาสเพื่อจะได้รับการทบทวนและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น ดังนี้

1. การตรวจสอบภายใน การดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นกลไกที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีภารกิจในการให้คำแนะนำปรึกษาและให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยทำการประเมินและปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลที่ดีขององค์กร โดยใช้วิธีการอย่างเป็นระบบ และมีแบบแผนมีการปฏิบัติเป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2558 และได้ดำเนินการตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งมีความสอดคล้องกับผลประเมินความเสี่ยงองค์กร และมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

2. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยได้ประกอบธุรกิจอย่างระมัดระวัง และเข้าใจในความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรไปจนถึงระดับหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้ทุกหน่วยงานดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน มีการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงและคู่มือการควบคุมภายในและทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทุกฝ่ายในองค์กรใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอย่างชัดเจน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

3. การบริหารจัดการสารสนเทศ ได้ดำเนินการด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ พัฒนาระบบสารสนเทศระบบคอมพิวเตอร์เครือข่าย เพื่อให้ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง และทันสมัยในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan) ของบริษัทฯ ฉบับปี 2555 – 2559 และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการเดินรถและการจัดการเดินรถ และระบบสารสนเทศสนับสนุน 10 ระบบ จัดทำศูนย์สำรองข้อมูลเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (DR site) การพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจ

4. การบริหารทรัพยากรบุคคล ได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลภายใต้แผนวิสาหกิจฉบับปี 2555 – 2559 โดยได้จัดทำโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ ได้แก่ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกลุ่มผู้มีสมรรถนะสูง (High Potential) การบริหารจัดการองค์ความรู้

โครงสร้างของคณะกรรมการ

จำนวนกรรมการของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 11 คน ตามหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2557, 2548, 2550 และ 2554) ข้อที่ 31, 32, 36 และ 37 แต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้น และให้ผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ มี จำนวน 9 คน (ข้อมูล ณ เดือน กันยายน 2558) ประกอบไปด้วย ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายวิชาชีพซึ่งเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ขนส่ง จำกัด เช่น ด้านบริหาร/รัฐศาสตร์/ด้านบัญชี/เศรษฐศาสตร์ และการเงิน/ด้านกฎหมาย/ด้านคมนาคมทางบก/โลจิสติกส์/ด้านวิศวกรรมศาสตร์/การสื่อสาร และเทคโนโลยีและด้านสังคม/สิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะกรรมการเท่าเทียมกัน และเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์และรับผิดชอบต่อการกระทำของตน การวางนโยบายและกำหนดวิสัยทัศน์ พิจารณาทบทวนและให้ความเห็นชอบแผนวิสาหกิจ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการงบประมาณประจำปี รับผิดชอบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ กำกับดูแลการดำเนินงานฝ่ายบริหารดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ และสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาว ให้ความสำคัญต่อการยึดหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบการกำกับดูแลที่ดี รวมทั้งประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารและการกำกับดูแลกิจการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย นอกจากนี้ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รับผิดชอบในการกำกับดูแล และกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญหรืองานที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการ

ความเป็นอิสระและการงดวลของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอก จำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 คน ที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจ ไม่เป็นกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันรัฐวิสาหกิจและเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยสามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของรัฐหรือผู้ถือหุ้นทุกราย อย่างเท่าเทียมกันและสามารถช่วยดูแลไม่ให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างรัฐวิสาหกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับตน

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่ 3 ของเดือน โดยมีการกำหนดไว้ล่วงหน้าตลอดปีปฏิทิน เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน หากมีเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเป็นกรณีเร่งด่วน อาจขออนุญาตประธานกรรมการเพื่อเรียกประชุม คณะกรรมการเป็นกรณีพิเศษเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม ซึ่งในปีงบประมาณ 2558 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 12 ครั้ง ประธานกรรมการ จะเป็นผู้พิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยก่อนการประชุมเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุม ให้กรรมการแต่ละท่านทราบเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาเอกสาร และรายละเอียดต่างๆ ที่บริษัทฯ นำเสนอก่อนการประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้งกรรมการแต่ละท่านได้เสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรีมีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่คณะกรรมการรับรองแล้ว เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ รวมทั้งได้ส่งสำเนารายงานการประชุมให้กระทรวงการคลัง กระทรวงคมนาคม และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุญาตให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการตลอดจนรับนโยบายโดยตรงเพื่อจะได้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว

การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณากลับกรองกระบวนการที่สำคัญแทน เพื่อความรอบคอบและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม และนำผลการพิจารณากลับกรองเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 13 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
3. คณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์และการบริหาร
4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. คณะอนุกรรมการกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ บริษัท ขนส่ง จำกัด
7. คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดการเดินรถ บริษัท ขนส่ง จำกัด
8. คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด
9. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและร่างสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด
10. คณะอนุกรรมการจัดหาพื้นที่ในการก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพ แห่งใหม่
11. คณะกรรมการตามระเบียบพนักงานบริษัท ขนส่ง จำกัด พุทธศักราช 2556 ว่าด้วยการแต่งตั้งพนักงานและเลื่อนอันดับเงินเดือน
12. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
13. คณะกรรมการเพื่อกำหนดพื้นที่ในการสร้างรายได้ตามรายงานผลการศึกษาประเมินราคาทรัพย์สินและสำรวจพิกัด GPS อสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ขนส่ง จำกัด

โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ในหน้าที่ 73 ของรายงานประจำปี

การประเมินผลคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการประเมินตนเอง ทั้งการประเมินตนเองรายบุคคลการประเมินไข้วและการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ จำนวน 2 ครั้ง ประเมินครั้งแรกเมื่อเดือนมีนาคม 2558 และครั้งที่ 2 เมื่อเดือนสิงหาคม 2558 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาผลงาน ปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงาน เพื่อนำผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทฯ มาปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้สมบูรณ์ขึ้นในปีต่อไป ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2558 ทั้ง 3 แบบ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยในแต่ละแบบประเมินฯ มีค่าคะแนนมากกว่าร้อยละ 90.00 ได้แก่ ประเมินตนเองรายบุคคลคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.13 ประเมินไข้ว คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.19 และประเมินรายคณะคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.19 โดยมีความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันตามหลักเกณฑ์ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของรฐวิสาหกิจ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด แต่งตั้งขึ้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็น 3 ส่วน ได้แก่

- **ค่าตอบแทนรายเดือน** บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้คณะกรรมการ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ.2556 เห็นชอบเรื่องอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ คือ ค่าตอบแทนรายเดือนไม่เกิน 8,000 บาท/คน/เดือน สำหรับประธานกรรมการได้รับ 2 เท่าของกรรมการ

- **เบี้ยประชุม** บริษัทฯ จ่ายเบี้ยประชุมให้คณะกรรมการ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบ เรื่องอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ คือเบี้ยประชุมรายครั้งไม่เกิน 8,000 บาท/คน/เดือน เฉพาะกรรมการที่มาประชุมไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน สำหรับประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ของเบี้ยประชุมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการรัฐวิสาหกิจเป็นผู้รับภาระภาษีเงินได้เอง

- **โบนัส** บริษัทฯ จ่ายโบนัสให้คณะกรรมการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2534 เรื่องโบนัสกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยใช้เกณฑ์ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธินำมาคำนวณโบนัส คนละ 60,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการ 1/4 และ 1/8 ตามลำดับ และจำนวนครั้งที่เข้าประชุมตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งคิดเป็นหนึ่งปี โดยส่วนที่เพิ่มเป็นไปตามอัตราก้าวหน้าของกำไรสุทธิและผลการประเมินองค์กร ตามผลงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง

คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่เป็นกรรมการบริษัทฯ ได้รับเบี้ยประชุมรายครั้ง ในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ให้ได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน กรณีเป็นบุคคลภายนอกให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งสูงสุดไม่เกินครั้งละ 3,000 บาท เฉพาะกรรมการที่มาประชุม กรณีเป็นบุคคลภายในบริษัทฯ ไม่มีสิทธิได้รับเบี้ยประชุม และคณะกรรมการตรวจสอบในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยประธานได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25 และเลขานุการได้รับค่าตอบแทนในลักษณะเหมาจ่ายรายเดือนเท่ากับกึ่งหนึ่งของค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และการกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัทฯ มาจากการสรรหา โดยมีสัญญาจ้างคราวละไม่เกิน 4 ปี ได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาตามความรู้ความสามารถภาระหน้าที่ รับผิดชอบและความสามารถในการจ่ายขององค์กร ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดตามสัญญาจ้าง กำหนดให้มีการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปีละ 2 ครั้ง แล้วนำผลการประเมินมาเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทนคงที่ และค่าตอบแทนผันแปรตอนสิ้นปี คณะกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้จัดทำหลักเกณฑ์การประเมินและพิจารณาร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อขอความเห็นชอบทั้ง 2 ฝ่าย รวมทั้งการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

กรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสัญญาจ้างตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 – วันที่ 31 สิงหาคม 2558 ได้ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ปฏิบัติหน้าที่รวมระยะเวลา 5 เดือน โดยใช้ผลการประเมินในปี 2557 (ตุลาคม 2556 – กันยายน 2557) มีค่าคะแนน 4.5581 คิดเป็นร้อยละ 91.16 (อยู่ในระดับดีเยี่ยม) โดยจ่ายค่าตอบแทนคงที่และค่าตอบแทนผันแปร ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 เป็นต้นไป ในอัตราค่าตอบแทนคงที่เดือนละ 391,980.88 บาท และส่วนต่างค่าตอบแทนคงที่ ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2557 – วันที่ 31 มกราคม 2558 เดือนละ 32,748.35 บาท รวม 5 เดือน จำนวน 163,741.75 บาท และค่าตอบแทนแปรผันจ่ายครั้งเดียว จำนวน 1,135,276.80 บาท นอกจากนี้ยังได้รับสิทธิประโยชน์อื่นตามที่ตกลงกันตามสัญญาจ้าง

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่)

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงไว้ล่วงหน้าในช่วงต้นปี และนำผลการปฏิบัติงานไปเชื่อมโยงกับการกำหนดค่าตอบแทน หรือแรงจูงใจ ที่ผู้บริหารได้รับตามค่าคะแนน ไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์การประเมิน โดยใช้บัญชีโครงสร้างเงินเดือนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 และตามระเบียบพนักงานบริษัทขนส่ง จำกัด พ.ศ.2556 หลักเกณฑ์การเลื่อนขั้นเงินเดือนหรือค่าจ้างพนักงานประจำปี โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับสูงสุดไม่เกิน 104,310 บาท และระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับสูงสุดไม่เกิน 95,810 บาท นอกจากนี้ ยังมีค่าตอบแทนอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินโบนัส รถยนต์ประจำตำแหน่ง รวมทั้งสวัสดิการอื่นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ขนส่ง จำกัด

การส่งเสริมและให้ความรู้แก่คณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมสนับสนุนเพื่อส่งเสริมความรู้ความสามารถสำหรับกรรมการใหม่ que เริ่มปฏิบัติงานในปีงบประมาณ 2558 ตั้งแต่วันที่ได้รับตำแหน่งโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. การจัดส่งเอกสารสำหรับกรรมการใหม่
 - 1) คู่มือคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 2) ระเบียบบริษัทฯ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง
 - 3) คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 4) ระเบียบและคู่มือร่วมบริษัทฯ
 - 5) หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ
 - 6) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2558
 - 7) งบประมาณรายได้ - รายจ่าย งบประมาณลงทุน ประจำปี 2558
 - 8) แผนวิสาหกิจ ฉบับที่ 2555 – 2559
 - 9) วิทัศน์และนโยบายบริษัทฯ

2. การเยี่ยมชม คูงาน ในการปฏิบัติงานจริง ด้านการเดินรถสถานีเดินรถเพชรบุรี เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2558 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจขององค์กรยิ่งขึ้น



การศึกษาอบรม หลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

รายชื่อกรรมการ

พลตำรวจเอกอำนาจ อ้นอาตมงาม

รองศาสตราจารย์จรประภา อัครบวร

หลักสูตร

Director Certification Program (DCP) 210/2015

สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Director Certification Program (DCP) 211/2015

สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันและจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest) ด้วยการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้กรรมการและผู้ปฏิบัติงานทุกคนยึดถือเป็นหลักการในการตัดสินใจดำเนินการใดๆ จะต้องทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และกำหนดให้กรรมการทุกคนต้องรายงานประวัติและรายละเอียดของตนเองในหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่บริษัท ขนส่ง จำกัด ถืออยู่ รวมทั้งการกำหนดมาตรการป้องกัน ควบคุมและตรวจสอบการกระทำของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อสอดส่องดูแล และตรวจสอบปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ และผู้ที่สมัครเข้าทำงานทุกคน เปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ส่วนตนที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์บริษัทฯ เป็นประจำทุกปี หรือกรณีได้รับตำแหน่งใหม่ หรือกรณีมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นระหว่างปี ซึ่งในปีงบประมาณ 2558 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ และผู้ที่สมัครเข้าทำงานทุกคนไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้คณะกรรมการพิจารณา/หรือเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการทำนิติกรรมกับบริษัทร่วมค้า จัดทำแบบรายงานเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามระบบควบคุมภายในที่ดี และสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและลดโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

จริยธรรมและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ออกระเบียบบริษัท ขนส่ง จำกัด ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของกรรมการและพนักงาน พ.ศ. 2553 โดยได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี และใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทฯ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2557) ซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของกรรมการและพนักงาน พ.ศ.2553 เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และลงนามรับทราบให้ถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ได้มีการเผยแพร่เป็นหนังสือเวียน และผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น ระบบ Intranet, Website และระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทฯ

ในปีงบประมาณ 2558 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. การจัดกิจกรรม “TCL CG Day 2015” มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาล ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งได้ปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ วัฒนธรรม ค่านิยมให้มีจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานต่อประชาชน ผู้ใช้บริการ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดำเนินการเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2558

2. โครงการสื่อสารเสียงตามสาย “คุณธรรม จริยธรรม นำความสุข” มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมจิตสำนึกด้านคุณธรรมจริยธรรมให้กับผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปิดเสียงสร้างกำลังใจในการทำงานผ่านเครื่องกระจายเสียงประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ (ทุกวันศุกร์ของสัปดาห์) เวลา 12.30 – 12.50 น.

3. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การจัดทำคู่มือธรรมาภิบาล” จำนวน 6 รุ่น ได้แก่ ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการกองและผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง 1 รุ่น จำนวน 39 คน ผู้บริหารระดับหัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ 4 รุ่น จำนวน 211 คน และนายสถานีเดินรถ 1 รุ่น จำนวน 103 คน ดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2557 – มกราคม 2558 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาล และแนวทางการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล รวบรวมจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลของพนักงานบริษัทฯ

4. โครงการฝึกอบรมการพัฒนาและส่งเสริมจิตสำนึกด้านคุณธรรมจริยธรรม หลักสูตร “คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ เพื่อการทำงานอย่างมีความสุข” สำหรับพนักงาน จำนวน 10 รุ่น ให้แก่พนักงานประจำสำนักงาน และพนักงานปฏิบัติการ จำนวน 452 คน เมื่อวันที่ 9 – 13 มีนาคม 2558

5. โครงการฝึกอบรมการพัฒนาและส่งเสริมจิตสำนึกในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตให้กับเครือข่ายภาครัฐต่อต้านการทุจริตของสำนักงาน ป.ป.ท. ภายใต้โครงการ “ข้าราชการไทย ไร้ทุจริต” สำหรับพนักงานบริษัทฯ จำนวน 60 คน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558



การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นสายลักษณะอักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทฯ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2557) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเคร่งครัดและถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่กระทรวงการคลังและกระทรวงคมนาคมกำหนด โดยมีความมุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส คำนึงถึงความเจริญเติบโตของมูลค่าของบริษัทฯ ในระยะยาว และเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอสม่าเสมอ

ผู้ให้บริการและประชาชน บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่องานผู้ให้บริการและประชาชน ด้วยการให้บริการที่ดี มีคุณภาพในระดับมาตรฐาน พร้อมพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ควบคุมต้นทุนการให้บริการให้อยู่ในระดับเท่าที่เป็นไปได้ รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน จัดระบบเพื่อให้ผู้ให้บริการสามารถร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการให้บริการเพื่อนำมาดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้ผู้ให้บริการได้รับความพึงพอใจและประทับใจ

ลูกค้า / คู่แข่งทางการค้า / เจ้าหนี้ทางการค้า บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข ที่มีต่อลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ทางการค้าอย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะรีบแจ้ง ลูกค้า / คู่แข่งทางการค้า / เจ้าหนี้ทางการค้าทราบล่วงหน้า รวมทั้งให้ความเป็นธรรมและเท่าเทียมกันทุกราย หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาให้ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหารวมถึงการดูแลให้มีการเรียกหรือรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าและหรือเจ้าหนี้ ลูกหนี้

พนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิประโยชน์และคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยกำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อการทำงาน ดูแลและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน ตามความรู้ความสามารถ โดยใช้หลักคุณธรรมและหลักความเป็นธรรมในการพิจารณาให้รางวัลหรือลงโทษ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการศึกษาอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ เพิ่มเติมอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตของพนักงานตลอดจนทรัพย์สินบริษัทฯ และของพนักงานให้ปลอดภัยอยู่เสมอ

สังคม / สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจัดกิจกรรมสำหรับชุมชนทั้งภายในและภายนอกพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น โครงการหนึ่งสตางค์หนึ่งความดี โครงการ บขส. แบ่งปันสร้างฝันให้ชุมชน และโครงการสิงหาสุขใจไปกับแม่ รวมถึงปลูกฝังจิตสำนึกให้ตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตประชาชนให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การดำเนินงาน

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
(CSR) ประจำปี 2558

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ประจำปี 2558

ตลอดระยะเวลา 85 ปี บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการบริการเดินรถโดยสารสาธารณะด้วยความมุ่งมั่น และมีการพัฒนาบริการอย่างต่อเนื่องให้ได้มาตรฐานสากล ทั้งธุรกิจเดินรถ ธุรกิจสถานีเดินรถ โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย ความสะดวกสบาย ตรงต่อเวลา ความทันสมัย เพื่อสร้างความประทับใจและตอบสนองความต้องการของประชาชนผู้ใช้บริการ

นอกจากนโยบายด้านการพัฒนาการให้บริการเดินรถโดยสารสาธารณะกับประชาชนแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญ และเป็นการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้อันจะนำมาซึ่งการยอมรับว่าเป็นองค์กรต้นแบบของสังคม สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสังคมและชุมชนได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ คือ เป็นศูนย์กลางธุรกิจขนส่งผู้โดยสารที่ทันสมัย ได้มาตรฐาน บริการเป็นที่ยอมรับ เชื่อมโยงทั่วภูมิภาค มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2558 ประกอบด้วย

1.การจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ระยะ 5 ปี พ.ศ.2559-2563 เพื่อเป็นแนวทางกำหนดทิศทางการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยใช้หลักการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการกอง ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง ในการวิเคราะห์และกำหนดทิศทางการดำเนินกิจกรรม ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อสังคม ชุมชน และประเทศชาติ

ยุทธศาสตร์ของแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ระยะ 5 ปี ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Save Earth)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยของพนักงานและผู้ใช้บริการ (Save Life)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ชุมชนโดยรอบ (Save Society)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 กิจกรรมสนับสนุน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของการเป็นองค์กรที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Save CSR)

ตามแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ระยะ 5 ปี บริษัทฯ มีโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 62 โครงการ เป็นโครงการประเภท CSR in Process ซึ่งเน้นการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานในบริษัทฯ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

2. โครงการ “บขส.แบ่งปันสร้างฝันให้ชุมชน” ปีที่ 4 เป็นโครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กลุ่มลูกค้า และชุมชน ในปีงบประมาณ 2558 ได้พิจารณากำหนดพื้นที่ดำเนินการ จำนวน 3 แห่ง คือ

2.1 โครงการ “ก่อสร้างอาคารหอพักเด็กหญิง บ้านพักเด็กอากาเป” อ.แม่สอด จ.ตาก บริษัทฯ ให้การสนับสนุนงบประมาณ จำนวน 600,000 บาท (หกแสนบาทถ้วน) แก่มูลนิธิสุวรรณนิมิต สำหรับก่อสร้างอาคารหอพักเด็กหญิงบ้านพักเด็กอากาเป อ.แม่สอด จ.ตาก เพื่อเป็นที่อยู่อาศัยสำหรับเด็กด้อยโอกาสพลัดถิ่นที่อยู่อาศัยบริเวณชายแดน อ.แม่สอด จ.ตาก ถวายเป็นพระราชกุศลสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสเจริญพระชนมพรรษา 60 พรรษา



2.2 โครงการ “บขส.ร่วมใจรักดี รักษาต้นน้ำ” บริษัท ขนส่ง จำกัด โดยสถานีกันทรลักษณ์ ร่วมกับ อุทยานแห่งชาติเขาพระวิหาร จัดกิจกรรมปลูกป่าซ่อมแซมโครงการ “บขส. ร่วมใจรักดีรักษาต้นน้ำ” เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ณ บริเวณสำนักสงฆ์ภูน้อยในเขตพื้นที่อุทยานแห่งชาติเขาพระวิหาร จำนวน 15 ไร่ ใช้ต้นกล้า 900 ต้น โดยมี นายโชคชัย สายแก้ว นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสาธงชัย เป็นประธานในพิธี เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 และมีหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้นำชุมชน นักเรียน พร้อมด้วยประชาชนในพื้นที่เข้าร่วมงานประมาณ 400 คน (หน่วยงานที่เข้าร่วมโครงการประกอบด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลเสาธงชัย โรงเรียนภูมิชลวิทยา โรงเรียนบ้านภูมิชลวิทยา โรงเรียนบ้านหนองเม็กวิทยา โรงเรียนบ้านชำเม็ง กองร้อยทหารพรานที่ 2306 กองร้อยเฉพาะกิจตำรวจตระเวนชายแดนที่ 1 โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริบ้านด่านหน่วยจัดการต้นน้ำห้วยโต้งห้วยด่าน ประธานสโมสรโรตารีกันทรลักษณ์ (นายธนา กิจไพบูลย์) และผู้นำชุมชน พ่อค้าประชาชน



2.3 โครงการ “ปรับปรุงสนามฟุตบอล” สำนักซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถ รังสิต จ.ปทุมธานี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานและชาวชุมชนบริเวณใกล้เคียงได้มีสนามฟุตบอลสำหรับออกกำลังกายร่วมกัน และเป็นการเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนในพื้นที่

3. โครงการ “1 สตางค์ 1 ความดี” ปีที่ 7 จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำรายได้ส่วนหนึ่งจากการจำหน่ายตัวมอบให้กับมูลนิธิการกุศลต่าง ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนจำนวน 100,000 บาท และเงินรับบริจาคจากหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม ผู้ประกอบการรถร่วมฯ จำนวน 327,000 บาท รวมยอดเงินบริจาค 427,000 บาท มอบให้กับมูลนิธิฯ เติมนในสมเด็จพระศรีนครินทร์ราชบรมราชชนนี

4. โครงการ “ใจอาสาบริจาคโลหิต เฉลิมพระเกียรติครบรอบ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี” อุปนายกผู้อำนวยการสภากาชาดไทย กับสภากาชาดไทยจัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ปีละ 4 ครั้ง โดยเชิญชวนพนักงาน ผู้ประกอบการ และประชาชนทั่วไป ร่วมบริจาคโลหิต จำนวน 519 คน



5. กิจกรรมรณรงค์ด้านความปลอดภัย โครงการ “ปีใหม่ ตายเป็นศูนย์” และ โครงการ “สงกรานต์ปลอดภัย ตายเป็นศูนย์” บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิเมาไม่ขับดำเนินการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีในช่วงเทศกาลปีใหม่และช่วงเทศกาลสงกรานต์ เพื่อรณรงค์ปลูกจิตสำนึกให้ประชาชนได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการเดินทางช่วงเทศกาล และโทษของการดื่มสุราในขณะที่ขับขียานพาหนะ ภายใงานมีการจัดนิทรรศการด้านความปลอดภัย กิจกรรมถาม - ตอบปัญหาเรื่องอันตรายจากการดื่มสุราแล้วขับรถ ณ สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)



6. โครงการ “สิงหา...พาแม่เที่ยว” ปีที่ 7 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในโอกาสครบรอบ 83 พรรษา และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายในครอบครัว โดยให้สิทธิ์แก่แม่ที่เดินทางพร้อมลูกไปกับรถโดยสาร บขส. ฟรี ระหว่างวันที่ 12-31 สิงหาคม 2558

7. โครงการ “บขส. ส่งความรักจากอ้อมอกแม่สู่ลูก” มีวัตถุประสงค์เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสสมหมายมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 83 พรรษา 12 สิงหาคม 2558 และเป็นการสนับสนุนโครงการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่ตามนโยบายภาครัฐ โดยบริษัทฯ ให้บริการรับส่งนมแม่แช่แข็งในบรรจุภัณฑ์ทุกขนาดฟรี ในช่วงเดือนสิงหาคม 2558 ผ่านบริการรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ “One day One night” ส่งเข้าถึงเย็นส่งเย็นถึงเช้า ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย

8. โครงการ “TCL Eco Travel for save earth” เป็นโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผ่าน Smartphone ซึ่งบริษัทฯ ประสานความร่วมมือกับบริษัท คิดคิด จำกัด โดยให้ผู้ใช้บริการ Download ECOLIFE Application สมัครเป็นสมาชิก แล้วร่วมสนุกโดยทำกิจกรรมการเดินทางที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อรับสะสมคะแนน ecopoint ด้วยการเดิน, การปั่นจักรยานและการขับรถไม่เกิน 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง เมื่อสะสมครบ 100 ecopoints สามารถนำมาแลกรับส่วนลด 10% จากราคาหน้าตัวโดยสารของ บขส. ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559

9. โครงการ “คัดแยกขยะก่อนทิ้งในชุมชน” โดยบริษัทฯ ได้นำถังน้ำมันที่ใช้แล้วมาจัดทำเป็นถังขยะ มอบให้แก่โรงเรียนบุญคุ้มราษฎร์บำรุง อ.รังสิต จ.ปทุมธานี เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นจิตสำนึกให้ประชาชนในชุมชนเล็งเห็นความสำคัญของการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ซึ่งจะช่วยลดปัญหาปริมาณขยะในโรงเรียนและชุมชน



10. การบริจาคเงินสนับสนุนกิจกรรม/โครงการต่างๆ ของหน่วยงาน

- บริจาคเงินจำนวน 10,000 บาท ให้กับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมเดิน - วิ่งเพื่อการกุศล เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช
- บริจาคเงิน จำนวน 300,000 บาท ให้กับสำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี เพื่อร่วมสมทบทุนการศึกษาในมูลนิธิทุนการศึกษาพระราชทานสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- บริจาคเงินจำนวน 2,000 บาท ให้กับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เพื่อสมทบทุนมูลนิธิเด็กพิการบ้านนนทภูมิ และมูลนิธิสงเคราะห์เด็กอ่อนพิการทางสมองและปัญญา
- บริจาคเงินให้กับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคม เพื่อสมทบทุนมูลนิธิต่างๆ อาทิ มูลนิธิเพื่อเด็กและเยาวชนบ้านมหาเมฆ มูลนิธิทางพิเศษไทย มูลนิธิอนุเคราะห์คนทุพพิกาลในพระบรมราชูปถัมภ์ มูลนิธิโรงพยาบาลรถไฟ กองทุนเพื่อการกุศล รักคุณเท่าฟ้า องค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์
- บริจาคเงินสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมให้กับสื่อมวลชน อาทิ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 เพื่อสมทบทุนเพื่อช่วยเหลือทหารที่ปกป้องอธิปไตย สถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสี ช่อง 3 เพื่อสมทบทุนมูลนิธิครอบครัวข่าว 3 ในการจัดซื้อชุดคอมพิวเตอร์ให้แก่โรงเรียนขาดแคลนหรือยากจนในถิ่นทุรกันดาร

การบริหารจัดการองค์กร

ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้านการพัฒนาบุคลากร

ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ

ด้านการบริหารความเสี่ยง

ด้านการควบคุมภายใน

ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้มอบนโยบายการดำเนินงานด้านบุคลากรไว้อย่างชัดเจน โดยมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล บนพื้นฐานของยุทธศาสตร์ขององค์กรตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และบุคลากร ดังนั้น การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2558 บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบบริหารงานบุคลากรให้เป็นระบบงานที่ดี สามารถสร้างความเป็นธรรมให้กับบุคลากรทุกระดับได้อย่างเท่าเทียมกัน โปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านการเสริมสร้างระบบแรงจูงใจ การเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ให้บุคลากรมีความรักและผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจและตระหนักต่อบทบาทการปฏิบัติงานอย่างผู้มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในหน้าที่ของตน ให้ผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจสูงสุด อันจะเป็นฐานรากในการพัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินการที่ดี มีประสิทธิภาพอย่างเติบโตและยั่งยืน

สำหรับผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ ในรอบปีงบประมาณ 2558 บริษัทฯ ดำเนินการโดยสรุปดังนี้

1. การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานบริษัทฯ ประจำปี 2558

1.1 โครงการปรับปรุงบัญชีโครงสร้างอัตราค่าจ้างพนักงาน บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงบัญชีโครงสร้างอัตราค่าจ้างพนักงาน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 โดยดำเนินการให้สอดคล้อง กับแนวทางที่คณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจ (ครส.) ได้มีการจัดสร้างแนวทางวิธีดำเนินการปรับปรุงบัญชีโครงสร้างอัตราค่าจ้างพนักงาน ตามประกาศอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ และประกาศอัตราค่าจ้างตามวุฒิการศึกษา เพื่อให้ทุกหน่วยงานรัฐวิสาหกิจดำเนินการให้สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ผลการดำเนินโครงการ บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงฯ แล้วเสร็จโดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับความเห็นชอบประกาศใช้บัญชีโครงสร้างอัตราค่าจ้างพนักงานใหม่ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2558 ส่งผลให้อัตราการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ สอดคล้องกับอัตราค่าตอบแทนตามมาตรฐานของตลาดแรงงานทั่วไป มีผลให้อัตราการลาออกของพนักงานในปีงบประมาณ 2558 เท่ากับร้อยละ 3.04 ของจำนวนพนักงานทั้งองค์กร โดยมีสัดส่วนการลาออกลดลงกว่าปีก่อนเท่ากับร้อยละ 7.30 ซึ่งเป็นผลที่ดีกว่าค่าเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

1.2 โครงการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี ด้วยรูปแบบ KPI รายบุคคล เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องจากแผนงานของปี 2557 ดำเนินการสื่อสารสร้างความเข้าใจในการทบทวนการกำหนดตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายรายบุคคล ที่ถ่ายทอดมาจากตัวชี้วัดขององค์กร (Team Based KPIs) ตัวชี้วัดตามภารกิจงาน (Individual Based KPIs) ในรูปแบบ Balance Score Card การจัดทำบันทึกความตกลงร่วมกันระหว่างผู้ประเมินและผู้รับการประเมิน รวมถึงวิธีดำเนินการโดยใช้โปรแกรมบริหารผลสำเร็จ (MOT/BSC)

ผลการดำเนินโครงการ บุคลากรมีความพึงพอใจต่อระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลจากการสำรวจเท่ากับ 3.62 อยู่ในระดับพึงพอใจมาก และมีผลความพึงพอใจเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนเท่ากับร้อยละ 2.55

1.3 โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพและแผนสืบทอดตำแหน่ง (Career Development & Succession Plan) บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านการจัดการความก้าวหน้าในอาชีพของบุคลากรเพื่อสู่การสืบทอดตำแหน่งงานทั้งองค์กรเพื่อเตรียมบุคลากรให้พร้อมทดแทนเมื่อตำแหน่งงานว่างลงด้วยสาเหตุต่างๆ บริษัทฯ ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการ ที่ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงทุกฝ่ายและตัวแทนของสหภาพแรงงานบริษัทฯ ร่วมกันพิจารณาดำเนินการ กำหนดหลักเกณฑ์ หลักสูตรการฝึกอบรม และวิธีการสรรหาคัดเลือกให้ได้บุคลากรที่สามารถจะสืบทอดตำแหน่งงานต่างๆ และดำเนินการตามขั้นตอนและแนวทางหลักเกณฑ์ฯ ที่คณะกรรมการ กำหนด โดยดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อเดือนมิถุนายน 2558

ผลการดำเนินโครงการ ปี 2558 มีบุคลากรเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 58 คน ผ่านหลักเกณฑ์เป็น Successor จำนวนทั้งสิ้น 24 คน และได้รับการคัดเลือกจากหน่วยงานทดแทนในตำแหน่งผู้บริหารที่จะว่างลง ณ สิ้นปีงบประมาณ 2558 จำนวน 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.67 ของจำนวน Successor ที่อยู่ในบัญชีรายชื่อในปีงบประมาณ 2558

1.4 โครงการเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร บริษัทฯ ดำเนินการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีการสำรวจและประเมินระดับความพึงพอใจ และระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัทฯ สำหรับปี 2558 สคร. ได้กำหนดให้โครงการดังกล่าวฯ เป็นเกณฑ์ชี้วัดองค์กร ด้านการมุ่งเน้นด้านบุคลากร โดย สคร. จะประเมินผลจากการกำหนดกระบวนการหาปัจจัยความผูกพันของบุคลากรอย่างเป็นระบบ การทบทวนปัจจัยความผูกพันที่สามารถแสดงผลตามหลักการทางสถิติที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าปัจจัยใดที่มีผลต่อความผูกพันของบุคลากร และประเมินระดับความพึงพอใจ และระดับความผูกพันของบุคลากร ที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2558

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการฯ ตามแนวทางของระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) และแนวทางการปรับปรุงตามที่ผู้ตรวจประเมินองค์กรให้ข้อเสนอแนะไว้ในรายงานสรุปผลการตรวจประเมินรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2557 และตามระเบียบวิธีวิจัยมาตรฐาน โดยบริษัทฯ ดำเนินการช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนสิงหาคม 2558 ซึ่งได้ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์ชี้วัดองค์กรที่ สคร. กำหนด

ผลการดำเนินโครงการ ผลประเมินระดับความผูกพันของบุคลากรของปีงบประมาณ 2558 มีผลประเมินบุคลากรภาพรวมทั้งองค์กรเท่ากับ 3.28 บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กรระดับปานกลาง โดยค่าระดับความผูกพันของบุคลากรสูงเพิ่มขึ้นกว่าปี 2557 เท่ากับร้อยละ 9.33 บริษัทฯ ได้นำผลการประเมินฯ พร้อมด้วย ปัจจัยที่ส่งผลต่อบุคลากรรายด้านมาจัดทำเป็นข้อเสนอแนะและแนวทางการเสริมสร้างความผูกพันให้กับบุคลากร จัดส่งให้ผู้บริหารทุกฝ่ายรับทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำผลสำรวจมาบูรณาการพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2558 และการพิจารณาจัดทำแผนแม่บท CSR ระยะ 5 ปีของบริษัทฯ ดำเนินการในเดือนสิงหาคม 2558

1.5 โครงการเสริมสร้างบรรยากาศในที่ทำงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนแม่บทด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมของสถานที่ทำงาน ระยะ 5 ปี (ปี 2557 - ปี 2561) โดยดำเนินการ ในรูปของคณะกรรมการฯ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามระยะเวลาของแผนฯ ดำเนินการเพิ่มเติมด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัยบริเวณสถานีขนส่งผู้โดยสารส่วนกลาง โดยปรับปรุงและเพิ่มกล้องวงจรปิด (CCTV) ควบคุมดูแลผู้ที่เข้ามาใช้พื้นที่สถานีขนส่งฯ การอนุญาตยานพาหนะ (เข้า - ออก) ภายในสถานี เพิ่มแสงสว่างและจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยเพิ่มขึ้นประจำจุดในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง โดยในปีงบประมาณ 2558 ได้เพิ่มการจัดทำแผนแม่บทภาวะฉุกเฉิน (BCM) ระยะ 5 ปี และแผนปฏิบัติการในภาวะฉุกเฉิน (BCP) รวมทั้งมีการฝึกซ้อมตามแผน และจัดทำคู่มือมาตรฐานด้านความปลอดภัยและจัดการด้านสวัสดิภาพฯ โดยประกาศใช้เพื่อให้ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เมื่อเดือนสิงหาคม 2558

1.6 โครงการเสริมสร้างสุขอนามัยพนักงาน บริษัทฯ จัดโครงการตรวจสุขภาพพนักงานทุกกลุ่มประจำปี ซึ่งเป็นการดำเนินการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี มีการเก็บข้อมูลการตรวจของพนักงานลงในทะเบียนประวัติ มีการนัดตรวจติดตามอาการ ตรวจและบริการคลินิกเฉพาะโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง เช่น เบาหวาน ความดันโลหิตสูง ไขมันในเส้นเลือด เป็นต้น โดยประสานกับนักโภชนาการคณะแพทยศาสตร์ รพ.รามธิบดี ให้คำปรึกษาแนะนำและติดตามผลพนักงานที่เข้าร่วมโครงการ และแนะนำความรู้ด้านสุขภาพให้กับพนักงานประจำรถ เพื่อเสริมสร้างความรู้และวิธีการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันหรือลดอาการของโรค

2. การดำเนินการสำคัญที่เพิ่มขึ้นจากแผนปฏิบัติการบริษัทฯ ประจำปี 2558

2.1 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด เพื่อทดแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ลาออกก่อนครบอายุสัญญาจ้างปีที่ 4 ของวาระที่ 2 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทขนส่ง จำกัด (คำสั่งบริษัทฯ ที่ ป.8/2558 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2558) และในการประชุมครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2558 แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและร่างสัญญาจ้าง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด (คำสั่งบริษัทฯ ที่ ป.21/2558 ลงวันที่ 21 เมษายน 2558) พร้อมมอบอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการฯ ดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6)พ.ศ. 2550 มาตรา 8 จัตวา และตามหนังสือแจ้งเวียนแนวทางหลักเกณฑ์ขั้นตอนวิธีดำเนินการตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558 และขณะนี้ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ

2.2 ปรับปรุงหลักเกณฑ์การสรรหาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระดับ 11 และตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ระดับ 10 บริษัทฯ ดำเนินการตามระเบียบพนักงานบริษัทขนส่ง จำกัด พ.ศ. 2556 หมวด 2 ข้อ 12 (1) ว่าด้วยการแต่งตั้งพนักงานให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้นในระดับผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการฯ ขึ้นเพื่อดำเนินการ ตามคำสั่งบริษัทฯ ที่ ป. 22/2558 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานคณะกรรมการ 1 ท่านและเป็นกรรมการ 1 ท่าน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นกรรมการและเลขานุการ ได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุงวิธีการ และหลักเกณฑ์ต่างๆ โดยเพิ่มการพิจารณา ด้านความรู้ความสามารถในการบริหาร ด้านแนวคิดเชิงกลยุทธ์ ด้านประสบการณ์ ด้านการเงิน และด้านคุณธรรม จริยธรรม และมีการสัมภาษณ์และให้แสดงวิสัยทัศน์ เพื่อนำเสนอแนวคิดในเชิงบริหารและพัฒนาบริษัทฯ เป็นต้น โดยคณะกรรมการฯ สามารถสรรหาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติและความเหมาะสมได้ครบทุกตำแหน่ง และคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วภายในปีงบประมาณ 2558

2.3 ปรับปรุงหลักเกณฑ์และแนวทางการสรรหาบุคลากรตำแหน่งพนักงานประจำรถ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์การรับสมัครบุคคลภายนอก เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งพนักงานประจำรถในรูปแบบสัญญาจ้างโครงการพิเศษ โดยการปรับปรุงอัตราค่าตอบแทนที่จูงใจเพิ่มขึ้น ปรับวุฒิการศึกษาและช่วงอายุของผู้สมัครให้สอดคล้องกับตลาดแรงงาน ปรับปรุงการกำหนดวงเงินค่าประกันการทำงาน เพื่อให้มีความเหมาะสม ผลจากการดำเนินการ บริษัทฯ สามารถสรรหาคัดเลือกบุคลากรเพื่อปฏิบัติหน้าที่พนักงานประจำรถได้เป็นอย่างดีเกินกว่าเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยมีผลลัพธ์การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายทั้งจำนวนบุคลากรและคุณสมบัติที่ตรงตามความต้องการของฝ่ายธุรกิจเดินรถ และยังมีเหลือขึ้นบัญชีรอเรียกได้อีกจำนวนหนึ่ง

2.4 แนวทางการช่วยเหลือและสนับสนุนบุคลากรด้านสิทธิประโยชน์ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ขึ้นเพื่อพิจารณาดำเนินการเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของพนักงาน ได้แก่ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ที่ประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายบริหาร และผู้แทนจากสหภาพแรงงานเป็นกรรมการทำหน้าที่ตามมาตรา 23 ของ พ.ร.บ.แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 ที่จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาประเด็นเกี่ยวกับสวัสดิการสิทธิประโยชน์และข้อร้องทุกข์ร้องเรียนของพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ก็มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลสิทธิประโยชน์ประเภทอื่น ได้แก่ คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คณะกรรมการจัดการกองทุนบำเหน็จ เป็นต้น

ในรอบปีงบประมาณ 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวน และปรับปรุงเกี่ยวกับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การปรับปรุงอัตราการจ่ายเงินค่าการศึกษาบุตรให้สูงขึ้น ปรับปรุงอัตราเบี้ยเลี้ยงพนักงานประจำรถโดยสารประจำทางและไม่ประจำทาง ปรับปรุงสิทธิของสมาชิกกองทุนที่เกษียณอายุหรือออกจากงานให้สามารถคงเงินไว้ในกองทุนหรือขอรับเงินจากกองทุนเป็นงวดได้ กำหนดให้สมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสามารถเลือกนโยบายลงทุนเองได้ (Employee's Choice) ปรับปรุงอัตราแรกบรรจุของพนักงานจ่ายเบี้ยเลี้ยงภัยให้พนักงานประจำรถที่ปฏิบัติงานในเส้นทาง 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งมีการศึกษาเปรียบเทียบการดำเนินการด้านสวัสดิการและสิทธิประโยชน์กับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อการปรับปรุงในอนาคต

ข้อมูล กองบริหารทรัพยากรบุคคล ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

(ปรับปรุงครั้งที่ 1 วันที่ 16 พ.ย. 2558)

(ปรับปรุงครั้งที่ 2 วันที่ 7 มี.ค. 2559)

ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัท ขนส่ง จำกัด กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ ความสามารถและศักยภาพ ในการดำเนินงาน ควบคู่ไปกับการจัดการความรู้ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ โดยมีแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ 2556 - 2560) ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ขององค์กร ปี 2555 - 2559 (ปรับปรุงปี 2558) โดยแผนพัฒนาบุคลากรมีทิศทางทางการพัฒนาบุคลากร คือ “มุ่งเน้นพัฒนา เสริมสร้างคุณค่าด้วยการพัฒนาบุคลากร อย่างยั่งยืน” มีพันธกิจด้านการพัฒนาบุคลากร 4 ประการ ได้แก่ 1) พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะในงาน 2) ส่งเสริม การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาตนเองเป็นหัวใจหลัก 3) พัฒนาทักษะความสามารถในการปฏิบัติงานสู่ความ เป็นสากล 4) สร้างเสริมวัฒนธรรมองค์กร เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ พร้อมกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาบุคลากร ระยะ 5 ปีจำนวน 6 กลยุทธ์ ดังนี้ 1) พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ด้วยระบบสมรรถนะ 2) พัฒนาความก้าวหน้า ในสายอาชีพ 3) พัฒนาทักษะความเป็นสากล เพื่อเตรียมพร้อมในการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) 4) พัฒนาความพร้อมด้านบริหารจัดการ 5) ส่งเสริมและพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม เพื่อสร้างองค์กรที่ดี 6) สร้างเสริม วัฒนธรรมองค์กรเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

สำหรับผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนา บุคลากร โดยการจัดโครงการพัฒนาที่สำคัญ และสามารถพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะความรู้ความสามารถที่จะแข่งขัน ในการดำเนินธุรกิจขององค์กร และเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รวมทั้งเพื่อให้ บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ดังนี้

1. โครงการพัฒนาบุคลากร ของบริษัท ขนส่ง จำกัด ประกอบด้วย

1.1 หลักสูตร “พัฒนาผู้บริหารเชิงธุรกิจ” : ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการกองขึ้นไป



1.2 หลักสูตร “พัฒนาผู้บริหารระดับต้น” : ผู้บริหารระดับหัวหน้า



1.3 หลักสูตร “การบริการเพื่อสร้างความประทับใจ” : พนักงานประจำรถ



1.4 หลักสูตร “ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารและบริการ” : พนักงานประจำรถ



1.5 หลักสูตร “ภาษากัมพูชา” : พนักงานจำหน่ายตั๋ว พนักงานปล่อยรถ พนักงานชานชาลา พนักงานบริการ การเดินรถ และพนักงานประชาสัมพันธ์



1.6 หลักสูตร “การพัฒนาความรู้สู่มาตรฐานคุณภาพบริการ” : พนักงานจำหน่ายตั๋ว พนักงานชานชาลา พนักงานปล่อยรถ และพนักงานประชาสัมพันธ์



1.7 หลักสูตร “การเสริมสร้างความรู้ในงานตรวจการ” : ผู้ตรวจการ และนายตรวจ



1.8 หลักสูตร “การขับชี้รถโดยสารอย่างปลอดภัย” : พนักงานขับรถ



2. โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)



3. โครงการพัฒนาการจัดการความรู้เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ ปีงบประมาณ 2558

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

3.1 จัดฝึกอบรมให้ความรู้ให้แก่กลุ่ม Facilitator และสมาชิกกลุ่ม CoPs เพื่อให้พนักงานได้มีความรู้ความเข้าใจสามารถนำวิธีการจัดการความรู้ไปประยุกต์ใช้นำไปสู่การพัฒนา (Best Practice) ที่เกิดจากการเรียนรู้จากการทำงานภายในองค์กร มีรายละเอียดดังนี้

หลักสูตรที่ 1 “การสร้างวิทยากรประจำกลุ่มการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Facilitator)” เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจหลักการและขั้นตอนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามระบบ (Knowledge Management System) สามารถสร้างสมาชิกกลุ่ม CoPs โดยมีคุณลักษณะ “ช่างคิด ช่างเขียน” เพื่อทำการจัดเก็บองค์ความรู้และคัดเลือกความรู้ตามขอบเขตองค์ความรู้ที่บริษัทฯ กำหนด

หลักสูตรที่ 2 “เทคนิคการใช้เครื่องมือจัดเก็บความรู้ (Knowledge Capture)” เพื่อให้สมาชิกกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (CoPs) เข้าใจหลักการจัดเก็บความรู้ (Knowledge Capture) และเรียนรู้เทคนิคและทักษะการใช้เครื่องมือจัดเก็บเรียนรู้ (Knowledge Capture) ในรูปแบบต่างๆ เช่น การถอดบทเรียนความสำเร็จ (Lesson Learned) การบันทึกความรู้ (Note Taker) และ การประยุกต์ใช้ Software เพื่อการบันทึกและจัดเก็บองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับบริบทองค์กร

3.2 จัดกิจกรรมการประกวด LOGO พร้อมคำขวัญ KM (องค์ความรู้) /ประกวดองค์ความรู้

3.3 จัดกิจกรรมวัน KM Day (Knowledge Sharing & Knowledge Forum) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2558 มีการจัดนิทรรศการเผยแพร่องค์ความรู้ที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการฯ จำนวน 12 เรื่อง และกิจกรรมคุณภาพที่ชนะเลิศ รวม 3 รางวัล พร้อมทั้งการเวทีเสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากตัวแทนสมาชิกกลุ่มกลุ่ม (CoPs) และจากตัวแทนสมาชิกกลุ่มกิจกรรมคุณภาพ (QC) เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างพนักงานภายในองค์กร และมีการมอบรางวัล ผู้ชนะเลิศการประกวดองค์ความรู้ที่สำคัญของบริษัท รางวัลการประกวดตราสัญลักษณ์ พร้อมคำขวัญการจัดความรู้ และรางวัลถาวรต้นแบบ



3.4 จัดกิจกรรมศึกษาดูงานภายในประเทศแก่กลุ่มที่ได้รับรางวัล (กิจกรรม KM และ QC เมื่อวันที่ 19 - 20 กันยายน 2558 โดยการนำคณะพนักงานบริษัทฯ ไปศึกษาดูงาน ณ โรงงานแปรรูปครบวงจร CPF อ.โชคชัย จ.นครราชสีมา)



ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ

การบริหารจัดการสารสนเทศในปี 2558 นั้น มีการดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมของบริษัทฯ และแผนวิสาหกิจ รวมทั้งการที่ภาครัฐมีการกำหนดนโยบายมายังรัฐวิสาหกิจต่างๆ ให้มีการปรับปรุงคุณภาพ และศึกษาการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายหลัก มีจุดมุ่งหมายหลักอันได้แก่ หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Governance) ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล มุ่งเน้น ความสุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (CSR) เป็นเครื่องมือเพื่อการสร้างความสมดุลของระบบนิเวศในวงจรการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เชื่อมโยงกันกับวงจรความมั่นคงในด้านพลังงานและให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากร IT ในเชิงนิเวศน์ และลดการใช้พลังงาน (Green IT) โดยมีการดำเนินงาน ดังนี้

1. ส่วนของการบริหารสารสนเทศภายในบริษัทฯ

มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศฯ โดยมีผู้บริหารทุกฝ่ายเป็นกรรมการ เพื่อเป็นการดำเนินงานบริหารจัดการสารสนเทศภายใต้กรอบในการดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศของบริษัทฯ โดยมีโครงการตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ ขนส่ง จำกัด (พ.ศ. 2555 - 2559) เป็นแกนหลักในการดำเนินการ และมีโครงการที่ดำเนินการในปี 2558 ดังนี้

1.1 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการเดินรถและจัดการเดินรถรวมทั้งระบบสารสนเทศสนับสนุน ซึ่งเป็นโครงการที่ปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานให้กับระบบงานภายใน ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องที่ดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 ปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 พร้อมใช้งาน

1.2 โครงการจัดทำศูนย์สำรองข้อมูลเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เริ่มดำเนินการต้นปีงบประมาณ 2557 ปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อเดือนธันวาคม 2557 พร้อมใช้งาน

1.3 โครงการพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลสำหรับผู้บริหารเพื่อการตัดสินใจ (Business Intelligence : BI) เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 ปัจจุบันแล้วเสร็จเมื่อกุมภาพันธ์ 2558 พร้อมใช้งาน

2. ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริการประชาชน

มีการปรับปรุง เพิ่มเติม แก่ไขระบบจำหน่ายตั๋วโดยสารด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (E - ticket) ให้มีความ สะดวก รวดเร็ว และทันสมัยโดยให้มีการทำงานแบบ One - Stop - Service ในการจองและชำระค่าโดยสาร พร้อมทั้งมีการพัฒนา Application On Mobile : ขนส.ซัวร์ ที่ใช้งานได้ทั้งระบบปฏิบัติการ IOS, Android เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายตั๋วโดยสาร และทุกช่องทางการจองตั๋วสามารถชำระค่าโดยสารได้ที่ ไปรษณีย์ไทย, 7/11 และเคาท์เตอร์เซอร์วิส เป็นต้น นอกจากนี้ยังหาแนวทางและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการพัฒนาระบบจำหน่ายตั๋วโดยสารและช่องทางการให้บริการอื่นเพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้กับประชาชนทั่วไปอย่างต่อเนื่อง และโดยทั่วถึง

มีการจัดทำเว็บไซต์ www.transport.co.th เพื่อเป็นช่องทางสำหรับการติดต่อสื่อสารกับประชาชน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการค้นหา ติดตามข่าวสารสำคัญที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ และเป็นการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ในแง่ความโปร่งใส สำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น รายงานผลการดำเนินงาน, การบริหารงาน, เส้นทางเดินรถ, ตารางเวลาเดินรถ เป็นต้น

3. มีการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลกับองค์กรภายนอก

มีการปรับปรุงระบบการประชุมทางไกล (VDO Conference) เพื่อใช้ติดต่อประสานงานและประชุม แก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานได้อย่างทันท่วงทีโดย

ระบบฐานข้อมูลกลาง ซึ่งเป็นการประสานความร่วมมือ ระหว่าง บขส., ขสมก., ขบ. และกระทรวงการคลัง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย และเป็นปัจจุบันเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจในการดำเนินงาน

ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาระบบศูนย์บริการข้อมูลการเดินทางและการขนส่งแบบบูรณาการ

4. การคำนึงถึงพนักงานประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสิ่งแวดล้อม

มีการการปลูกฝังและสนับสนุนให้บุคลากรในองค์กรตระหนักและให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ได้แก่ สนับสนุนการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อความมั่นคงในด้านพลังงาน เป็นต้น รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมและทรัพยากรโดยการเลือกใช้อุปกรณ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ที่มีเครื่องหมายรับรองมาตรฐานรวมถึงมีการตรวจสอบอุปกรณ์ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของระบบสารสนเทศต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ในการบริหารจัดการสารสนเทศยังมุ่งเน้นการบูรณาการ การพัฒนาแบบยั่งยืนเป็นสำคัญ เพื่อตอบโจทย์เรื่องการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Governance) ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) การพัฒนารูปแบบองค์กรและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในด้านต่างๆ โดยยึดหลักการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วยผสมผสาน ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานและให้บริการ โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ใช้ในบริษัทฯ เพื่อช่วยปรับปรุงระบบและเพิ่มให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนช่วยส่งเสริมการแข่งขันทางการตลาดภายในประเทศและในกลุ่ม AEC

ด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ขนส่ง จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือ เพื่อพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด และสร้างมูลค่าเพิ่ม รวมทั้งส่งเสริมกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร คณะกรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานอนุกรรมการรองประธานอนุกรรมการ และอนุกรรมการ ทำหน้าที่กำหนดทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตามประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานมีการระบุความเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญ วางมาตรการควบคุมป้องกันจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้ในสภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย รวมไปถึงการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง

ในปีงบประมาณ 2558 บริษัท ขนส่ง จำกัด ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ ภารกิจ ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปีโดยพิจารณาอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร สรุปผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

ด้านการแข่งขัน

เพื่อให้สามารถแข่งขันและเป็นผู้นำในธุรกิจการขนส่งโดยสาร บริษัทฯ จึงพัฒนากลยุทธ์ด้านการตลาด ให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาคุณภาพการบริการให้ได้มาตรฐาน ติดตั้ง WIFI ฟรีบริการที่สถานีเดินรถ การปรับปรุง เบาะที่นั่งบนรถโดยสารให้มีระบบนวด และมีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์และส่งเสริมภาพลักษณ์เพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจของลูกค้าในการตัดสินใจเลือกใช้บริการของ บขส. เป็นลำดับแรก

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศในระบบสามารถเชื่อมโยงพร้อมใช้งานและให้บริการประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว บริษัทฯจึงได้มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมีการนำผลสำรวจ และวิเคราะห์ความต้องการในหน่วยงานต่างๆ มาพัฒนาระบบสารสนเทศ การจัดทำระบบศูนย์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ รวมถึงศึกษาและจัดทำศูนย์ข้อมูลสำรองเพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องเมื่อเกิดภาวะวิกฤติ ให้ครอบคลุม ถึงความต้องการและการบริหารจัดการองค์กรให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ด้านทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดนั้น ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยผสมผสานกัน แต่ปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ คือบุคลากรหรือพนักงาน ดังนั้นการที่องค์กรจะได้คนเก่ง คนดี และรักษากลุ่มคนเหล่านี้ ให้อยู่กับองค์กร จึงต้องมีการทบทวนแผนอัตรากำลังและรูปแบบการจ้างให้สอดคล้องกับการดำเนินงานเชิงธุรกิจ พัฒนาระบบแรงจูงใจ ให้สอดคล้องกับผลปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ปรับปรุงแผนเส้นทาง ความก้าวหน้าในสายอาชีพ รวมถึงจัดทำโครงการสืบทอดตำแหน่งบุคลากรของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการพัฒนา บุคลากรโดยการจัดอบรมและพัฒนาให้ความรู้กับบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้ทันต่อสถานการณ์ และการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

ด้านการเกิดอุบัติเหตุโดยสาร

เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ การสูญเสียชีวิต ทรัพย์สิน และชื่อเสียงภาพลักษณ์ รวมถึงการสร้างความไว้วางใจให้กับผู้ใช้บริการ บริษัทฯ จึงกำกับดูแลให้พนักงานขับรถทั้งรถบริษัทฯ และรถร่วมเอกชน ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย พรบ.การขนส่งทางบก พ.ศ.2522 และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้นยังมีการตรวจสอบภาพตรวจวัดปริมาณแอลกอฮอล์ สารเสพติด ให้ความรู้เกี่ยวกับการขับรถอย่างปลอดภัย การตรวจเช็คความพร้อมของอุปกรณ์ส่วนควบด้านความปลอดภัยของรถโดยสาร สื่อสารข้อมูลสภาพแวดล้อมที่เป็นจุดเสี่ยงของแต่ละเส้นทางในการเดินทางเพื่อให้พนักงานขับรถเพิ่มความระมัดระวังในการขับขี่มากยิ่งขึ้น และมีศูนย์ตรวจสอบสภาพรถโดยสารที่มีมาตรฐานเดียวกับกรมการขนส่ง เพื่อตรวจรับรองรถโดยสารของบริษัทฯ รถร่วม และรถโดยสารเช่าของบริษัทฯ นอกจากการดำเนินการในด้านต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการติดตั้งระบบกำหนดตำแหน่งบนโลก (Global Positioning System : GPS) และระบบ CCTV เพื่อใช้ควบคุมติดตามพฤติกรรมในการขับขี่ของพนักงานขับรถ เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ใช้บริการ

การควบคุมภายใน

บริษัท ขนส่ง จำกัด สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงจนถึงพนักงาน ระดับปฏิบัติการตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานในทุกหน่วยงานมีระบบ การควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการบริหารการเงิน การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแนวทาง ของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยครอบคลุม ด้านการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุม การปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) ตลอดจนระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

นอกจากนี้มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) หรือที่เรียกว่าบรรษัทภิบาล หรือ Corporate Governance หรือ CG ซึ่งหมายถึงการบริหารจัดการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายมากำหนดเป็นกรอบการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปีงบประมาณ 2558 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการควบคุมภายในตามระเบียบ คตง. ข้อ 6 ภาพรวม ของบริษัทฯ ในกระบวนการปฏิบัติงานที่ยังพบจุดอ่อนที่มีนัยสำคัญของการควบคุมภายใน พร้อมติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายในทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งให้ทุกส่วนงานย่อยทำการประเมินการควบคุม ด้วยตนเอง (CSA) โดยผู้บริหารหน่วยงานติดตามผลระหว่างการปฏิบัติงานเป็นรายไตรมาสอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้ง ให้มีการประเมินผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปีมีการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment) โดยสำนักตรวจสอบภายในตามระเบียบ คตง. ข้อ 6 เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน ที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสม มีประสิทธิภาพมีการปฏิบัติตามจริงรวมทั้งข้อตรวจพบจากการตรวจสอบที่ได้รับการปรับปรุงอย่างเหมาะสมทันเวลา สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในโดยพัฒนา ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องจริยธรรมและ ความซื่อสัตย์ ไม่ยึดผลประโยชน์ส่วนตน มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ เสริมสร้างให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงาน
ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร
ของทางราชการ พ.ศ.2540

การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร ของทางราชการ พ.ศ.2540

บริษัท ขนส่ง จำกัด ตระหนักถึงบทบาทความสำคัญของข้อมูลข่าวสารตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.2540 ที่ให้สิทธิแก่ประชาชนในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับการดำเนินกิจการต่างๆ ของรัฐ บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ.2543 เพื่อทำข้อมูลข่าวสารตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 และบริการกับประชาชนทั่วไป โดยมอบหมายให้งานบริการข้อมูลและเผยแพร่กองประชาสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารเปิดให้บริการ ณ อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) ชั้น 4 เลขที่ 999 ถนนกำแพงเพชร 2 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ในวันและเวลาราชการ

การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตวิธีการดำเนินงานเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ทำหน้าที่เสนอนโยบาย หรือมาตรการเกี่ยวกับการบริหาร การจัดระบบ การขออนุญาต และการบริการข้อมูลข่าวสาร ให้คำแนะนำหรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การพิจารณาประเภทข้อมูลข่าวสารที่ไม่ต้องเปิดเผย หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นความลับของบริษัทฯ หรือที่เห็นว่า ไม่ควรเปิดเผย พร้อมจัดทำข้อมูลข่าวสารตามที่ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.2540 กำหนด อาทิ โครงสร้างองค์กร รายนามผู้บริหาร การจัดซื้อจัดจ้าง รายงานประจำปี เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทฯ เช่น นิตยสาร เอกสารแผ่นพับ ตารางเวลาเดินรถไว้เผยแพร่

การดำเนินงานในรอบปี 2558

บริษัทฯ ให้บริการข้อมูลข่าวสารหลายช่องทาง ได้แก่ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารบริษัท ขนส่ง จำกัด Call Center 1490 เรียก ขชส. เว็บไซต์ของบริษัทฯ และ Social Media (Facebook) เพื่อความสะดวกในการค้นหาข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ และเป็นทางเลือกที่หลากหลายให้กับผู้ใช้บริการในปี 2558 มีผู้ใช้บริการผ่านทาง Call Center เป็นจำนวน 219, 374 ครั้ง ส่วนใหญ่เป็นการสอบถามข้อมูลตารางเวลาเดินรถ การจองตั๋วโดยสาร และสอบถามข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น สิทธิประโยชน์ต่างๆ ของผู้โดยสาร รายการส่งเสริมการขาย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารให้เป็นไปตามโครงสร้างองค์กร รวมทั้งการอบรมพนักงานเกี่ยวกับการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ การอบรมสัมมนาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 ของเจ้าหน้าที่ของรัฐ

การให้บริการข้อมูลข่าวสารผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้บริการข้อมูลข่าวสารตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.2540 ผ่านทางเว็บไซต์ www.transport.co.th ประกอบด้วยข้อมูลโครงสร้างองค์กร รายนามผู้บริหาร รายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายงานฐานทางการเงิน และการเปิดเผยการจัดซื้อจัดจ้าง พร้อมทั้งผลการพิจารณาจัดซื้อจัดจ้าง นอกจากนี้ยังมีข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจของบริษัทฯ ปรากฏในเว็บไซต์ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร ตารางเวลาเดินรถ การจองตั๋วผ่านเว็บไซต์ รายงานประจำปี รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น โดยในปี 2558 มีผู้เข้าชมเว็บไซต์จำนวน 819, 855 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดส่งรายงานผลการดำเนินงานตาม พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.2540 ไปยังสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการเป็นประจำทุกปี

รายงานและอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายอนุสรณ์	แสงนันทนวล ประธานกรรมการ
2	นายสุทธิชัย	สังขมณี กรรมการ ผู้แทนกระทรวงการคลัง
3	นายพงษ์ชัย	เกษมทวีศักดิ์ กรรมการ*
4	พลเอกปรีชา	จันทร์โอชา กรรมการ
5	พลตำรวจเอกอำนาจ	อันอาตม์งาม กรรมการ*
6	พลโทสมชาย	ชัยวนิชยา กรรมการ*
7	ศาสตราจารย์วิโรจน์	รุโณปการ กรรมการ
8	รองศาสตราจารย์จิรประภา	อัศวบรร กรรมการ*
9	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรนุช	สูงสว่าง กรรมการ*
10	นายวุฒิชาติ	กัลยาณมิตร กรรมการผู้จัดการใหญ่และ เลขานุการ*
11	นายณพรัตน์	การุณยะวนิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการ*
12	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักอำนวยการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 3, 6 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558
 ลำดับที่ 5, 8, 9 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2558
 ลำดับที่ 10 ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2558
 ลำดับที่ 11 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เพื่อพิจารณากลับกองกระบวนงานที่สำคัญแทน เพื่อความรอบคอบและเป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม และนำผลการพิจารณากลับกองเสนอคณะกรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด โดยมีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 12 คณะ ดังนี้

คณะกรรมการและคณะกรรมการ ชุดต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรุณฯ สูงสว่าง	ประธานกรรมการ*
2	พลเอกปรีชา จันทโรอชา	กรรมการ
3	พลตำรวจเอกอำนาจ อันอาดมงาม	กรรมการ*
4	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน	เลขานุการ
5	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 1, 3 เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้เป็น ลายลักษณ์อักษร ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลในเรื่องต่อไปนี้
 - 2.1 ความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ของบริษัทฯ
 - 2.2 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและการรายงานข้อตรวจพบของ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
 - 2.3 ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาลและกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน
 - 2.4 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมาย ที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 2.5 ความครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ
 - 2.6 การปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	รองศาสตราจารย์จิรประภา อัครบวร	ประธานกรรมการ*
2	นายสุทธิชัย สังขมณี	อนุกรรมการ
3	พลตำรวจเอกอำนาจ อันอาดมงาม	อนุกรรมการ
4	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรุณฯ สูงสว่าง	อนุกรรมการ
5	ผู้อำนวยการกองวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ	เลขานุการ
6	ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 1 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลงาน
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ ครั้งแรกภายใน 7 เดือน นับแต่วันที่สัญญาจ้างฯ มีผลบังคับใช้ และจะประเมินผลการปฏิบัติงาน ครั้งต่อไป ทุกๆ 6 เดือน
3. พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ศาสตราจารย์วิโรจน์ รุโจปการ	ประธานอนุกรรมการ*
2	พลตำรวจเอกอำนาจ อันอาตม์งาม	ประธานอนุกรรมการ*
3	รองศาสตราจารย์จรัสประภา อัครบวร	รองประธานอนุกรรมการ*
4	นายสุทธิชัย สังขมณี	รองประธานอนุกรรมการ*
5	พลโทสมชาย ชัยวณิชยา	อนุกรรมการ*
6	กรรมการผู้จัดการใหญ่	อนุกรรมการ
7	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหาร	อนุกรรมการ
8	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ	อนุกรรมการ
9	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายธุรกิจเดินรถ	อนุกรรมการ
10	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายพัฒนาองค์กร	อนุกรรมการ
11	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักอำนวยการ	อนุกรรมการ
12	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพรถ	อนุกรรมการ
13	ผู้อำนวยการกองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	เลขานุการ
14	หัวหน้างานบริหารความเสี่ยง	ผู้ช่วยเลขานุการ
15	หัวหน้างานควบคุมภายใน	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ : * ลำดับที่ 1, 3, 5 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

ลำดับที่ 2, 4 พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและอนุมัตินโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง
2. ติดตามการพัฒนาคู่มือการบริหารความเสี่ยง
3. ติดตามกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง
4. ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง
5. จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับ ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง
6. ทำความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินเพียงใด
7. รายงานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ให้บรรล่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งสรุปผลการประเมินแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
8. พิจารณาจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะและแผนการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน
9. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและความเสี่ยงที่สำคัญ
10. ขออนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานในด้านต่างๆ ได้ตามความจำเป็น

คณะกรรมการตามระเบียบพนักงาน บริษัท ขนส่ง จำกัด พุทธศักราช 2556
ว่าด้วยการแต่งตั้งพนักงานและเลื่อนอันดับเงินเดือน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุทธิชัย สังขมณี	ประธานกรรมการ*
2	นายอนุสรณ์ แสงนิมมวล	ประธานกรรมการ*
3	รองศาสตราจารย์จิระประภา อัครบวร	กรรมการ*
4	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรนุช สูงสว่าง	กรรมการ*
5	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 1, 3 เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558

ลำดับที่ 2, 4 พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

พิจารณาเกี่ยวกับการแต่งตั้งพนักงานดำรงตำแหน่งให้สูงขึ้นหรือรักษาการ ในตำแหน่งที่ว่าง และการเลื่อนอันดับเงินเดือนหรือค่าจ้าง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการสำนัก และเมื่อคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแล้ว ให้เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ต่อไป

คณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์และการบริหาร

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสุทธิชัย	สังขมณี	ประธานอนุกรรมการ
2	นายพงษ์ไชย	เกษมทวีศักดิ์	รองประธานอนุกรรมการ*
3	พลโทสมชาย	ชัยวนิชยา	อนุกรรมการ*
4	รองศาสตราจารย์จิรประภา	อัศวิน	อนุกรรมการ*
5	ศาสตราจารย์วิโรจน์	รุจิโรจน์	อนุกรรมการ
6	กรรมการผู้จัดการใหญ่		อนุกรรมการ
7	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายพัฒนาองค์กร		อนุกรรมการ
8	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายธุรกิจเดินรถ		อนุกรรมการ
9	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหาร		อนุกรรมการ
10	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ		อนุกรรมการและเลขานุการ
11	ผู้อำนวยการกองวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ		ผู้ช่วยเลขานุการ
12	ผู้อำนวยการกองบริหารกลาง		ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 2, 3, 4 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดทิศทางของกลยุทธ์ นโยบายและเป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ
- กำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานและมอบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามแผนวิสาหกิจ แผนงานประจำปี นโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ กระทรวงคมนาคม และหลักเกณฑ์การประเมินบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
- พิจารณาให้ข้อเสนอแนะการบริหารงานในเชิงธุรกิจ จากการพัฒนาศักยภาพสิน พัฒนาการจัดหารายได้ จากธุรกิจเดิมและธุรกิจอื่น เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการ
- พิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่ไม่ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงาน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการองค์กร ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความเหมาะสม
- ปฏิบัติงานในเรื่องอื่นๆ ตามคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณา ติดตามประเมินผลการดำเนินงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง

คณะอนุกรรมการกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ บริษัท ขนส่ง จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	พลตำรวจเอกอำนาจ	อ้นอาตมงาม	ประธานอนุกรรมการ*
2	นายธนพิชญ์	มูลพฤกษ์	ประธานอนุกรรมการ*
3	พลเอกปรีชา	จันทร์โอชา	รองประธานกรรมการ*
4	นายสุรัตน์	ศรีวิวัฒน์	อนุกรรมการ
5	นางกิงกาญจน์	กาญจนศูนย์	อนุกรรมการ
6	นายบรรเจิด	อภินิเวศ	อนุกรรมการ
7	นายชาญชัย	ชลาชนนท์วิวัฒน์	อนุกรรมการ
8	นาวาอากาศเอกสุกมล	แสงอรุณ	อนุกรรมการ
9	กรรมการผู้จัดการใหญ่		อนุกรรมการ
10	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายพัฒนาองค์กร		อนุกรรมการ
11	ผู้อำนวยการกองกฎหมาย		เลขานุการ
12	หัวหน้างานคดี		ผู้ช่วยเลขานุการ
13	นิติกร กองกฎหมาย		ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 1, 3 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

ลำดับที่ 2 พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับข้อกฎหมาย พิจารณาแก้ไข ปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งพิจารณาปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการทางนิติกรรมสัญญาและคดีต่างๆ ของบริษัท ขนส่ง จำกัด
2. ให้เรียกเอกสาร หลักฐานต่างๆ เชิญเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องมาให้คำชี้แจง รับทราบ และหรือ ทำรายงานตามความจำเป็นและเหมาะสม
3. จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณา ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง
4. ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง

คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดการเดินรถ บริษัท ขนส่ง จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายพงษ์ไชย	เกษมทวีศักดิ์	ประธานอนุกรรมการ*
2	นายอนุสรณ์	แสงนันทนวล	ประธานอนุกรรมการ*
3	พลโทสมชาย	ชัยวนิชยา	อนุกรรมการ*
4	ศาสตราจารย์วิโรจน์	รุโจปการ	อนุกรรมการ
5	กรรมการผู้จัดการใหญ่		อนุกรรมการและเลขานุการ
6	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
7	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายธุรกิจเดินรถ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8	ผู้อำนวยการกองจัดการเดินรถ		ผู้ช่วยเลขานุการ
9	หัวหน้างานใบอนุญาตประกอบการขนส่ง		ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 1 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558

ลำดับที่ 2 พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558

ลำดับที่ 3 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบาย แผนงานโครงการ และแนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับการเดินรถโดยสารประจำทางที่บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบการขนส่งฯ
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการจัดการเดินรถ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการรับรถร่วม การกำหนดเส้นทาง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท ขนส่ง จำกัด และความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ตามระเบียบคำสั่งมติคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป
- พิจารณาแผนการเดินรถบริษัทฯ ในภาพรวมของแต่ละภาคการเดินรถ ตามที่บริษัทฯ เสนอไปก่อนในระยะแรก รวมทั้งให้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจัดการเดินรถบริษัทฯ และร่วมนในเส้นทางด้วย
- พิจารณาในกรณีที่คณะกรรมการควบคุมการขนส่งทางบกกลาง ได้อนุมัติให้มีการปรับปรุงเงื่อนไขการเดินรถ และหรือมีเงื่อนไขอยู่ในเส้นทางที่มีรถบริษัทฯ ได้รับอนุญาตประกอบการขนส่ง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบให้บริษัทฯ ยื่นคำขอไปกรมการขนส่งทางบก และเมื่อคณะกรรมการควบคุมการขนส่งทางบกกลางพิจารณาแล้ว ให้รายงานความคืบหน้าเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ
- พิจารณาอนุมัติการให้สิทธิการเพิ่มรถ การจัดรถเข้าเดินในเส้นทางของ บขส. ยกเว้นกรณีการปรับปรุงมาตรฐานรถ และการเปลี่ยนแนวเส้นทางเดินรถที่มีใช้การเพิ่มรถ ให้เป็นอำนาจฝ่ายจัดการเดินรถเป็นผู้ดำเนินการ โดยให้รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ
- ให้แต่งตั้งคณะทำงานเดินรถระหว่างประเทศ ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ให้เรียกเอกสาร และหลักฐานต่างๆ เชิญเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องมาให้คำชี้แจง รับทราบและหรือทำรายงานตามความจำเป็นและเหมาะสม
- จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณา ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานในเรื่อง ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

**คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและร่างสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ขนส่ง จำกัด**

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ศาสตราจารย์วิโรจน์ รุโจปการ	ประธานอนุกรรมการ*
2	รองศาสตราจารย์จิรประภา อัครบวร	อนุกรรมการ*
3	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรนุช สูงสว่าง	อนุกรรมการ*
4	ผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ)	อนุกรรมการ
5	ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล	เลขานุการ

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 1 - 3 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. เปรียบเทียบผลตอบแทน
3. เสนอผลการพิจารณาพร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแล้วเสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ (ตามมาตรา 8 จัตวา วรรค 7)
4. กำหนดกรอบการประเมินผลงาน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	พลตำรวจเอกอำนาจ	ประธานกรรมการ
2	พลโทสมชาย	รองประธานกรรมการ*
3	รองศาสตราจารย์จิรประภา	กรรมการ*
4	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรุณช	กรรมการ
5	ศาสตราจารย์วิโรจน์	กรรมการ*
6	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
7	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหาร	กรรมการ
8	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายพัฒนาองค์กร	กรรมการ
9	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายธุรกิจเดินรถ	กรรมการ
10	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ	กรรมการ
11	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพรถ	กรรมการ
12	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักอำนวยการ	กรรมการและเลขานุการ
13	ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ
14	ผู้อำนวยการกองบริหารกลาง	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 2 - 3 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

ลำดับที่ 5 พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ตรวจสอบและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการที่กระทรวงการคลังกำหนด รวมทั้งหลักการปฏิบัติที่ดีเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
2. มีอำนาจติดต่อกับประธานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการและคณะทำงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ตามที่เห็นสมควร
3. มีอำนาจในการเรียกพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำหรือความเห็นรวมทั้งให้มีอำนาจในการเรียกเอกสารหรือสิ่งอื่นใดมาประกอบการพิจารณาได้ด้วย
4. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ที่ชัดเจนมีคุณภาพและสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. ให้มีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ชุมชน ลูกค้าและประชาชนทั่วไปในแผนงาน/โครงการ และกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ
6. ให้คณะอนุกรรมการฯ ติดตามการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ (CSR) อย่างสม่ำเสมอทั้งปี แล้วรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ
7. กำกับดูแลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานด้าน CSR ได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ทั้งในระดับผลผลิต (Output) หรือเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้าน CSR ประจำปี ผลลัพธ์ (Outcome) หรือผลกระทบ (Impact) อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด
8. ให้แต่งตั้งคณะทำงานตามความจำเป็นและเหมาะสม
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการจัดหาพื้นที่ในการก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพแห่งใหม่

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	พลตำรวจเอกอำนาจ อ้นอาตมงาม	ประธานอนุกรรมการ
2	ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	รองประธานอนุกรรมการ
3	นายพงษ์ไชย เกษมทวีศักดิ์	อนุกรรมการ
4	ศาสตราจารย์วิโรจน์ รุโจปการ	อนุกรรมการ
5	รองศาสตราจารย์จิรประภา อัครบวร	อนุกรรมการ
6	ผู้แทนสำนักนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร	อนุกรรมการ
7	ผู้แทนกรมการขนส่งทางบก	อนุกรรมการ
8	ผู้แทนสำนักงานทางหลวงที่ 11 กรมทางหลวง	อนุกรรมการ
9	ผู้แทนสำนักงานที่ดินจังหวัดปทุมธานี	อนุกรรมการ
10	กรรมการผู้จัดการใหญ่	อนุกรรมการและเลขานุการ
11	ผู้อำนวยการกองกิจการสถานีขนส่ง	ผู้ช่วยเลขานุการ
12	ผู้อำนวยการกองพัสดุ	ผู้ช่วยเลขานุการ
13	ผู้อำนวยการกองวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ	ผู้ช่วยเลขานุการ

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาจัดหาพื้นที่ตั้งที่เหมาะสม สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสาร ปริมาณรถโดยสารอย่างเพียงพอ และให้ค่านึงถึงผลกระทบในด้านต่างๆ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้องผังเมือง สจร. ระบบโครงข่ายการจราจร การขนส่งมวลชน และกรมทางหลวง เป็นต้น
2. เสนอแนะและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดหาพื้นที่ข้างต้น
3. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งพิจารณาหรือดำเนินการเรื่องที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ

คณะกรรมการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท ขนส่ง จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายพงษ์ไชย เกษมทวีศักดิ์	ประธานอนุกรรมการ
2	พลเอกปรีชา จันทโรตาชา	อนุกรรมการ
3	นายสุทธิชัย สังขมณี	อนุกรรมการ
4	พลตำรวจเอกอำนาจ อันอาดมงาม	อนุกรรมการ
5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรุณช สุธ่วง	อนุกรรมการ

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา
3. จัดทำใบสมัคร ประกาศรับสมัคร
4. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ตามสื่อต่างๆ
5. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมและเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา โดยสามารถเสนอชื่อผู้สมัครที่มีความเหมาะสมได้มากกว่า 1 ชื่อ ทั้งนี้ให้จัดลำดับด้วย

คณะกรรมการเพื่อกำหนดพื้นที่ในการสร้างรายได้ตามรายงานผลการศึกษาประเมินราคาทรัพย์สิน และสำรวจพิกัด GPS อสังหาริมทรัพย์ของ บริษัท ขนส่ง จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุทธิชัย สังขมณี	ประธานกรรมการ
2	ศาสตราจารย์วิโรจน์ รุโจปการ	กรรมการ
3	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ	กรรมการ
4	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ	กรรมการ
5	ผู้อำนวยการกองวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ	กรรมการ
6	ผู้อำนวยการกองพัสดุ	กรรมการ
7	ผู้อำนวยการกองกฎหมาย	กรรมการ
8	ผู้อำนวยการกองกิจการสถานีขนส่ง	กรรมการและเลขานุการ
9	หัวหน้างานบริหารอสังหาริมทรัพย์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้น มีอำนาจหน้าที่กำหนดพื้นที่รวมทั้งศักยภาพที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่กระจายอยู่ในพื้นที่จังหวัดต่างๆ ในการก่อให้เกิดรายได้ตามสภาพตลาดในปัจจุบัน และสรุปผลแนวทางการใช้ประโยชน์และก่อให้เกิดรายได้ เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ รายงานผลให้ทราบด้วย

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

ลำดับ		รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายวุฒิชชาติ	กัลยาณมิตร	ประธานกรรมการ*	
2	พลโทสมชาย	ชัยฉนิชยา	ประธานกรรมการ*	
ผู้แทนฝ่ายบริหาร				
3	นายพินิจ	คำปู้	กรรมการ	
4	นายบุญช่วย	สกุลวิไลเลิศ	กรรมการ	
5	นายณพรัตน์	การุณยะวนิช	กรรมการ	
6	นางสาวดวงพร	กลิ่นทอง	กรรมการ	
7	นางสาวกรรณิการ์	ชินะกุลวัฒนา	กรรมการ	
8	นายอมรศักดิ์	พานิชกิจ	กรรมการ	
9	ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล		กรรมการและเลขานุการ	
ผู้แทนฝ่ายสหภาพหรือพนักงาน				
10	นายประจักษ์	สุขบัณฑิตย์	กรรมการ	
11	นายมงคล	อยู่ศรี	กรรมการ	
12	นายโชติเดชา	ภูจำพล	กรรมการ	
13	นายสุริย์วัชณ์	นวมจิตต์	กรรมการ	
14	นายวุฒิพงษ์	สร้อยผึ่ง	กรรมการ	
15	นายอภิรัฐ	รอดฉ่ำ	กรรมการ	
16	นางสาวฉัตรกมล	ยุพา	กรรมการ	
และให้หัวหน้างานแรงงานสัมพันธ์ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ				

หมายเหตุ: * ลำดับที่ 1 ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2558

ลำดับที่ 2 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พุทธศักราช 2543
2. ให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกเดือน

หมายเหตุ:

จำนวนครั้ง / เปียประชุม ของการประชุมแต่ละคณะปรากฏตามรายงานในหน้าที่ 86 ของรายงานประจำปี

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการและคณาตอบแทนที่ได้รับ ประจำปี ๒๕๕๘

[illegible]

หมายเหตุ :
 ● ลำดับที่ 3,6 เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558

- ลำดับที่ 3.6 เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริหารฯ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558
- ลำดับที่ 5.9 ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 และเข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2558
- ลำดับที่ 8 เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2558
- ลำดับที่ 10 ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2558

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2558

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ขนส่ง จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรุณฯ สูงสว่าง เป็นประธานกรรมการ พลเอกปรีชา จันทร์โอชา และ พลตำรวจเอกอำนาจ อันอาตม์งาม เป็นกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวทางของระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 คู่มือปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบจัดประชุม รวม 6 ครั้ง โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือและ แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ ตลอดจนได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานประจำปี ซึ่งสรุปสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูล อย่างเพียงพอ ส่งผลให้การเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้

การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับทั่วไป สอบทานรายงานการควบคุมภายในตามระเบียบ คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2554 ข้อ 6 สอบทานรายงาน การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายไตรมาส และประจำปี รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงและความคืบหน้าของการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

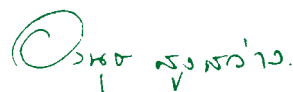
การสอบทานการดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตาม ความคืบหน้าการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามผลการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและสร้างระบบการควบคุมภายในให้เกิดความรัดกุมยิ่งขึ้น

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ และพิจารณาปรับแผน การตรวจสอบระหว่างปี เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป อนุมัติกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในและคู่มือปฏิบัติงานฯ ที่ได้ทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานสากลวิชาชีพตรวจสอบภายใน พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ ทุกไตรมาสและประจำปี

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐบาล พ.ศ. 2555 กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมาย

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี บริษัท ขนส่ง จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งมีสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชี โดยจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินตามที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด

สูงสว่าง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรุณฯ สูงสว่าง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน จึงสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและโปร่งใส อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับดี เป็นที่น่าพอใจมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัทฯ ขนส่ง จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
ประธานกรรมการ
บริษัท ขนส่ง จำกัด



(นายพนรัตน์ การณะวนิช)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหารการเดินรถ
รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ขนส่ง จำกัด

งบการเงิน

และหมายเหตุประกอบงบการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัท ขนส่ง จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ขนส่ง จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ขนส่ง จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึง การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสม กับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของ ประเมินการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ขนส่ง จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เรื่อง หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัท ขนส่ง จำกัด มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง จำนวน 232 คดี ทุนทรัพย์ประมาณ 951.05 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

(นางณิพัทร ปันยานนท์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 4

(นางสุไลวรรณ เพียรเพิ่มภัทร)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

บริษัท ขนส่ง จำกัด
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

สินทรัพย์	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	100,153,172.26	205,768,030.90
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	3,569,970,779.40	3,457,194,230.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5.3	161,056,265.47	182,787,736.62
พัสดุดอกเลื้อย	5.4	17,585,874.34	24,276,427.94
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.5	13,544,969.08	13,152,560.75
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,862,311,060.55	3,883,178,986.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเพื่อขาย	5.6	20,064,000.00	22,044,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5.7	12,624,276.09	12,629,908.75
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5.8	179,828,309.06	89,649,729.65
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.9	488,298,604.08	578,245,153.68
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	5.10	68,233,236.44	4,738,488.71
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5.11	181,452,027.20	133,492,237.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.12	304,269,761.82	380,275,502.09
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,254,770,214.69	1,221,075,020.66
รวมสินทรัพย์		5,117,081,275.24	5,104,254,007.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ขนส่ง จำกัด
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5.13	679,246,563.09	692,477,961.66
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		10,249,879.41	34,843,819.03
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.14	20,889,379.83	26,274,934.59
รวมหนี้สินหมุนเวียน		710,385,822.33	753,596,715.28
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
รายได้รอการรับรู้	5.15	95,576,436.04	5,241,843.66
เงินมัดจำและเงินประกัน	5.16	137,103,152.86	138,436,555.38
เงินประกันร่วมน		123,550,560.87	111,104,518.06
รายได้ค่าบำรุงรับล่วงหน้า	5.17	82,692,084.16	114,951,649.32
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	6	94,709,344.10	106,021,674.64
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7	444,941,751.41	438,674,719.57
ประมาณการหนี้สินระยะยาว		20,820,000.00	20,820,000.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,684,372.83	8,650,148.39
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,006,077,702.27	943,901,109.02
รวมหนี้สิน		1,716,463,524.60	1,697,497,824.30
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 640,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		64,010,000.00	64,010,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 640,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		64,010,000.00	64,010,000.00
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		33,023,601.87	33,023,601.87
ยังไม่ได้จัดสรร		3,288,588,948.77	3,288,998,580.90
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		14,995,200.00	20,724,000.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,400,617,750.64	3,406,756,182.77
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,117,081,275.24	5,104,254,007.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายณพรัตน์ การณยะวนิช)

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ
รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่


(นางสาวสุจิตรา สุขะอาจิณ)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหาร

บริษัท ขนส่ง จำกัด
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2558	2557
รายได้			
รายได้จากการเดินรถบริษัทฯ	5.18	3,083,460,590.89	3,567,116,166.63
รายได้จากการเดินรถร่วม	5.19	992,330,259.42	1,036,124,548.11
รายได้ดอกเบี้ย	5.20	111,202,631.04	124,476,746.91
รายได้อื่น	5.21	211,820,269.43	217,213,045.89
รวมรายได้		4,398,813,750.78	4,944,930,507.54
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนในการเดินรถ	5.22	3,084,882,134.79	3,348,841,002.22
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.23	1,142,243,794.83	1,131,385,671.48
รวมค่าใช้จ่าย		4,227,125,929.62	4,480,226,673.70
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		171,687,821.16	464,703,833.84
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5.24	19,238,332.11	122,398,491.81
กำไรสำหรับปี		152,449,489.05	342,305,342.03
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษี		14,995,200.00	20,724,000.00
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		14,995,200.00	20,724,000.00
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		167,444,689.05	363,029,342.03
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		238.17	534.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายพนรัตน์ การุณยานิช)

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหารการเดินรถ
รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

(นางสาวสุจิตรา สุขะอาจิณ)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบริหาร

บริษัท ขนส่ง จำกัด
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	หน่วย : บาท รวม
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	64,010,000.00	33,023,601.87	3,176,253,846.87	3,285,035,448.74
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2557				
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ของ				
เงินลงทุนเมื่อขายเพิ่มขึ้น	-	-	(11,748,000.00)	(11,748,000.00)
เงินปันผล	-	(229,680,682.00)	-	(229,680,682.00)
เงินปันผลเกิน 3 ปี โอนเป็นรายได้	-	120,074.00	-	120,074.00
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	342,305,342.03	20,724,000.00	363,029,342.03
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	64,010,000.00	33,023,601.87	20,724,000.00	3,406,756,182.77
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2557	64,010,000.00	33,023,601.87	20,724,000.00	3,406,756,182.77
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2558				
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ของ				
เงินลงทุนเมื่อขายเพิ่มขึ้น	-	-	(20,724,000.00)	(20,724,000.00)
เงินปันผล	-	(152,907,088.00)	-	(152,907,088.00)
เงินปันผลเกิน 3 ปี โอนเป็นรายได้	-	47,966.82	-	47,966.82
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	152,449,489.05	14,995,200.00	167,444,689.05
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	64,010,000.00	33,023,601.87	14,995,200.00	3,400,617,750.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ขนส่ง จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

	หน่วย : บาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	171,687,821.16	464,703,833.84
รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	106,059,546.17	96,535,514.40
สินทรัพย์ขาดดัดบัญชี	2,098,268.00	2,259,342.61
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	53,491,045.44	43,734,221.10
สินทรัพย์โอนเป็นค่าใช้จ่าย	3,149,403.11	3,181,898.83
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	24,754,544.36	18,982,228.18
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,431,931.84	44,459,188.06
รายได้รอการรับรู้	(1,692,607.62)	(743,789.64)
ดอกเบี้ยรับ	(107,770,402.22)	(120,287,799.60)
เงินปันผลรับ	(396,000.00)	(330,000.00)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(126,746.40)	(116,402.50)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	<u>292,686,803.84</u>	<u>552,378,235.28</u>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(10,434,735.79)	(8,670,524.08)
พัสดุคงเหลือ	6,690,553.60	13,269,009.75
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(392,408.33)	6,886,562.30
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5,632.66	1,784,650.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,748,856.29	(30,978,786.86)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(12,921,443.65)	(80,938,659.60)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,385,554.76)	6,573,240.60
เงินมัดจำและเงินประกัน	(1,189,021.64)	(3,013,702.62)
เงินประกันร่วมน	12,446,042.81	1,161,955.43
รายได้ค่าบำรุงรับล่วงหน้า	(32,259,565.16)	(20,046,263.41)
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	(11,312,330.54)	(1,568,451.56)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,965,775.56)	8,650,148.39
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	<u>248,717,053.77</u>	<u>445,487,414.01</u>
จ่ายภาษีเงินได้	(95,540,861.15)	(182,798,990.19)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(35,164,900.00)	(34,860,800.00)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u><u>118,011,292.62</u></u>	<u><u>227,827,623.82</u></u>



บริษัท ขนส่ง จำกัด
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

หน่วย : บาท

	<u>2558</u>	<u>2557</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายฝากธนาคารประจำ	(112,776,549.20)	(102,443,006.11)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(82,632,618.12)	(104,630,869.03)
เงินสดจ่ายซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(374,176.70)	(1,790,398.86)
ดอกเบี้ยรับ	124,576,429.00	111,942,639.00
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	396,000.00	330,000.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<u>(70,810,915.02)</u>	<u>(96,591,635.00)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินปันผลจ่าย	(152,815,236.24)	(229,541,007.90)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(152,815,236.24)</u>	<u>(229,541,007.90)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลง	(105,614,858.64)	(98,305,019.08)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	205,768,030.90	304,073,049.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด	<u>100,153,172.26</u>	<u>205,768,030.90</u>



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ขนส่ง จำกัด
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ขนส่ง จำกัด (บริษัทฯ) เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม ประกอบวิสากิจการให้บริการเดินรถโดยสารขนส่งประชาชน โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือสิทธิในการเดินรถหมวด 2 หรือการเดินรถระหว่างกรุงเทพมหานครและจุดหมายปลายทางต่างๆ ภายในประเทศไทย นอกเหนือจากนี้ ยังประกอบบริการเดินรถในพื้นที่ระหว่างจังหวัด ตลอดจนการให้บริการรถโดยสารระหว่างประเทศ โดยจัดระบบการบริการเดินรถและการจัดการเดินรถให้เป็นไปตามมาตรฐานการเดินรถของกรมการขนส่งทางบกและนโยบายของกระทรวงคมนาคม

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

3. กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2557

- กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

- | | |
|--|---|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สินค้าคงเหลือ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง งบกระแสเงินสด |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง สัญญาเช่า |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง รายได้ |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	เรื่อง	งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	เรื่อง	การร่วมกิจการ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูใจที่ให้แก่อู่เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า (ปรับปรุง 2557)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน (ปรับปรุง 2557)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

- กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่า

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	รายได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การตัดยี่ห้อของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	เกษตรกรรม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สัญญาประกันภัย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การร่วมกิจการ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินและเห็นว่ากรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่และการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้นเมื่อมีการนำมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน ในปีที่ใช้

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินสตราหว่างทาง เงินฝากสถาบันการเงินที่ต้องจ่ายคืน เมื่อทวงถาม

4.2 การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาลกิจ พ.ศ. 2548 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2548 โดยกำหนดให้รัฐบาลกิจตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่าจำนวนลูกหนี้ สำหรับหนี้ที่ไม่เป็น ที่แน่นอนว่าจะเรียกชำระได้หรือค้างชำระเกินกว่า 1 ปีขึ้นไป โดยให้คณะกรรมการรัฐบาลกิจมีอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งตามมติคณะกรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด ครั้งที่ 15/2549 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2549 อนุมัติหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

<u>ระยะเวลาที่หนี้ค้างชำระ</u>	<u>อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</u>
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปี	100

และให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2552 เป็นต้นไป

4.3 วัสดุคงเหลือ รับรู้ในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) หักด้วยค่าเผื่อเสื่อมสภาพและล้าสมัย

4.4 เงินลงทุนระยะยาว เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด บริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เมื่อขายแสดง ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นงวด ถ้าไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เมื่อขายจะแสดงเป็นรายการ แยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย สินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคารที่ได้มาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ และที่ถือครองไว้เพื่อประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า รับรู้ด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 20 ปี

4.6 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์

ที่ดิน รับรู้ราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์ รับรู้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

ประเภทสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
ประเภทรถยนต์โดยสาร	3 - 8 ปี
ประเภทอื่นๆ	5 ปี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่าย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 5 ปี

4.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ซึ่งคำนวณกำไรขาดทุน ทางบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง ในขณะที่กิจการต้องใช้เกณฑ์สิทธิ และเลื่อนไขรายได้รายจ่ายตามประมวลรัษฎากร ทำให้กำไรทางบัญชี ไม่เท่ากับกำไรทางภาษี ซึ่งใช้วิธีบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยพิจารณาจากรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมุ่งเน้น ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ก่อให้เกิดสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

4.9 ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี บริษัทฯ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ค่าก่อสร้างที่ทำการสถานีขนส่งแห่งใหม่ ถนนกำแพงเพชร 2 ซึ่งก่อสร้างบนที่ดินเช่าของการรถไฟแห่งประเทศไทย จะตัดจ่ายเป็นเวลา 20 ปี ตามวิธีเส้นตรง โดยไม่คิดราคาซาก ทั้งนี้เป็นไปตามหนังสืออนุมัติกระทรวงการคลังที่ กค 0529.2/33679 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2541

4.10 รายได้รับล่วงหน้า

4.10.1 รายได้ค่าบำรุงบริษัทฯ รับล่วงหน้า ประกอบด้วยเงินกินเปล่าในการทำสัญญาเช่าตึกแถวของบริษัทฯ และเงินช่วยเหลือค่าก่อสร้างสถานีเดินรถซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 3 - 30 ปี เฉลี่ยโอนเป็นรายได้ในแต่ละปีตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

4.10.2 รายได้ค่าบำรุงรถร่วมรับล่วงหน้า หอยรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละปีตามอายุสัญญาเช่ารถร่วมเป็นเวลา 3 ปี

4.11 รายได้รอการรับรู้ บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ที่รับจากการบริจาคในราคาทุน โดยบันทึกบัญชีกับรายได้รอการรับรู้ และหอยรับรู้เป็นรายได้ ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท

4.12 ประมาณการหนี้สินระยะยาว เป็นประมาณการที่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนอาคารและเคลื่อนย้ายทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปสถานีแห่งใหม่ หอยรับรู้ตามหนังสือ ที่ คค 0208/สนย 495 ลงวันที่ 14 สิงหาคม 2557 เรื่องสรุปการประชุมหารือเพื่อพิจารณากรอบเวลาในการดำเนินการก่อสร้างของ รฟท. และการใช้พื้นที่บริเวณย่านพลโยธิ์อินของ ขสมก. และบขส. ซึ่งมีความเห็นให้ บขส. จัดทำแผนย้ายออกทั้งหมด ไม่เกินปี 2560 โดยเริ่มตัดจ่ายตั้งแต่ปี 2558 - 2560 รวมระยะเวลา 3 ปี ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4.13 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน บริษัทฯ ใช้การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และคิดลดผลประโยชน์โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลโดยรับรู้เป็นหนี้สิน ผลแตกต่างที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในแต่ละงวดบัญชีจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดนั้น

4.14 เงินทดแทนพนักงานหอยจ่าย เป็นการจ่ายเงินให้ทายาทกรณีพนักงานประสบอันตรายจากการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ต้องจ่ายเงินทดแทนให้ทายาทตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง การจ่ายเงินทดแทน

4.15 การรับรู้รายได้

4.15.1 รายได้จากการเดินรถบริษัทฯ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.15.2 รายได้จากการเดินรถร่วม รับรู้เป็นค่าธรรมเนียมเดินรถ คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเมื่อมีเที่ยวรถวิ่งบริการ

4.15.3 รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

4.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.17 กำไรต่อหุ้น คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างงวดบัญชี โดยได้รวมกำไรสุทธิของกองทุนบำเหน็จพนักงานแล้ว

4.18 เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน งบการเงินของเงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน แสดงรวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทฯ ขนส่ง จำกัด โดย ณ วันสิ้นงวดได้บัญชีเงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน โอนเข้าบัญชีบริษัทฯ

5. ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
เงินสด	0.72	1.01
เงินสด (สถานีเดินรถ)	<u>15.19</u>	<u>9.87</u>
	<u>15.91</u>	<u>10.88</u>
รายการเทียบเท่าเงินสด (เงินฝากสถาบันการเงิน)		
เงินฝาก - กระแสรายวัน	0.01	0.01
เงินฝาก - ออมทรัพย์ - มีการผูกพัน	-	0.06
- ไม่มีการผูกพัน	<u>84.23</u>	<u>194.82</u>
	<u>84.24</u>	<u>194.89</u>
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>100.15</u>	<u>205.77</u>

5.2 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
เงินฝาก - ประจำ		
- มีการผูกพัน		
จัดตั้งสถานีเดินรถกรุงเทพฯ	1.00	1.00
จัดตั้งสถานีเดินรถต่างจังหวัด	1.50	1.50
ค้ำประกันต่อศาล	-	26.61
ค้ำประกันอื่นๆ	<u>0.56</u>	<u>0.56</u>
รวมมีการผูกพัน	3.06	29.67
- ไม่มีการผูกพัน	<u>3,566.91</u>	<u>3,427.52</u>
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	<u>3,569.97</u>	<u>3,457.19</u>

5.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
ลูกหนี้การค้า		
ลูกหนี้ร่วม	87.22	94.35
ลูกหนี้บุคคลภายนอก	<u>91.97</u>	<u>84.79</u>
	179.19	179.14
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	<u>163.99</u>	<u>148.53</u>
รวมลูกหนี้การค้า	<u>15.20</u>	<u>30.61</u>
ลูกหนี้อื่น		
ลูกหนี้เงินยืมตรงปฏิบัติงาน	0.06	0.40
ลูกหนี้พนักงานชดใช้ค่าเสียหาย	13.48	14.42
ลูกหนี้ค่าตัวระหว่างประเทศ	0.82	0.99
ลูกหนี้อื่นๆ	4.59	6.10
รายได้ค่าเช่าค้างรับ	26.16	17.91
รายได้ค้างรับ - กองทุนบำเหน็จ	5.06	1.20

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2558</u>	<u>2557</u>
ดอกเบี้ยค้างรับ	54.74	72.38
ค่าปรับรถเช่าค้างรับ	18.66	7.08
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14.08	14.46
เงินค้างรับอื่นๆ	<u>8.21</u>	<u>17.24</u>
รวมลูกหนี้อื่น	<u>145.86</u>	<u>152.18</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	<u>161.06</u>	<u>182.79</u>

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 163.99 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้รวมและลูกหนี้บุคคลภายนอกจำนวน 76.79 ล้านบาท และ 87.20 ล้านบาทตามลำดับ ในจำนวนดังกล่าวเป็นลูกหนี้ที่มีอายุหนี้เกิน 10 ปีขึ้นไปซึ่งอยู่ระหว่างการชำระคดีและคดียังไม่สิ้นสุดจำนวน 65.89 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าจำนวน 14.08 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า 4.85 ล้านบาท ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า 9.09 ล้านบาท และค่าธรรมเนียมต่อใบอนุญาตการเดินทางจ่ายล่วงหน้า 0.14 ล้านบาท

5.4 พัสดคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2558</u>	<u>2557</u>
อะไหล่รถยนต์โดยสารคงคลัง	7.83	12.49
ยางรถยนต์คงคลัง	3.96	3.45
ตัวคงคลัง	1.47	1.54
เครื่องเขียนแบบพิมพ์คงคลัง	0.51	0.68
ของใช้คงคลัง	0.04	0.03
น้ำมันคงคลัง	4.29	6.63
เวชภัณฑ์คงคลัง	<u>0.19</u>	<u>0.17</u>
รวม	18.29	24.99
หัก ค่าเผื่อเสื่อมสภาพและล้าสมัย	<u>0.70</u>	<u>0.71</u>
รวมพัสดคงเหลือ	<u>17.59</u>	<u>24.28</u>

5.5 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2558</u>	<u>2557</u>
บัตรแลกค่าโดยสาร	7.81	8.03
เงินรอเรียกคืน	5.45	4.46
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	<u>0.28</u>	<u>0.66</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	<u>13.54</u>	<u>13.15</u>

5.6 เงินลงทุนเพื่อขาย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>	<u>2558</u>	<u>2557</u>
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	<u>1.32</u>	<u>1.32</u>	<u>20.06</u>	<u>22.04</u>
รวม	<u>1.32</u>	<u>1.32</u>	<u>20.06</u>	<u>22.04</u>

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	ราคาทุน	
	2558	2557
เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันต้นงวด	1.32	1.32
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	18.74	20.72
เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันสิ้นงวด	20.06	22.04
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
สำหรับปี - สุทธิภาษีเงินได้ แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น	15.00	20.72

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 20.06 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด เนื่องจากมติที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 มีมติให้ปรับลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมราคาหุ้นละ 1 บาท เป็นราคาหุ้นละ 0.10 บาท ทำให้จำนวนหุ้นเดิม 1,320,000 หุ้น เปลี่ยนแปลงเป็นจำนวน 13,200,000 หุ้น ราคาตลาด ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 ราคาหุ้นละ 1.52 บาท

5.7 เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 12.62 ล้านบาท เป็นเงินกู้ของเงินกองทุนบำเหน็จพนักงานให้สมาชิกกู้ยืม

5.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				หน่วย : ล้านบาท	
	มูลค่าสุทธิ				มูลค่าสุทธิ					
	ยอดยกมา	คงเหลือ	ยอดยกมา	คงเหลือ	ยอดยกมา	คงเหลือ	ยอดยกมา	คงเหลือ	30 ก.ย.58	30 ก.ย.57
	1 ต.ค.57	เพิ่ม	ลด	30 ก.ย.58	1 ต.ค.57	เพิ่ม	ลด	30 ก.ย.58	30 ก.ย.58	30 ก.ย.57
ที่ดิน	73.05	0.01	-	73.06	-	-	-	-	73.06	73.05
สิ่งปลูกสร้าง	75.40	92.03	-	167.43	58.80	1.86	-	60.66	106.77	16.60
รวม	148.45	92.04	-	240.49	58.80	1.86	-	60.66	179.83	89.65

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดินมีมูลค่าตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์จำนวน 495.01 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 179.83 ล้านบาท มีสินทรัพย์รับบริจาค ดังนี้

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				หน่วย : ล้านบาท	
	มูลค่าสุทธิ				มูลค่าสุทธิ					
	ยอดยกมา	คงเหลือ	ยอดยกมา	คงเหลือ	ยอดยกมา	คงเหลือ	ยอดยกมา	คงเหลือ	30 ก.ย.58	30 ก.ย.57
	1 ต.ค.57	เพิ่ม	ลด	30 ก.ย.58	1 ต.ค.57	เพิ่ม	ลด	30 ก.ย.58	30 ก.ย.58	30 ก.ย.57
ที่ดิน	71.89	-	-	71.89	-	-	-	-	71.89	71.89
สิ่งปลูกสร้าง	51.21	92.03	-	143.24	50.55	0.81	-	51.36	91.88	0.66
รวม	123.10	92.03	-	215.13	50.55	0.81	-	51.36	163.77	72.55

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				หน่วย : ล้านบาท มูลค่าสุทธิ	
	ยอดยกมา		คงเหลือ		ยอดยกมา		คงเหลือ		30 ก.ย.58	30 ก.ย.57
	1 ต.ค.57	เพิ่ม	ลด	30 ก.ย.58	1 ต.ค.57	เพิ่ม	ลด	30 ก.ย.58		
ที่ดิน	82.10	-	0.01	82.09	-	-	-	-	82.09	82.10
สิ่งปลูกสร้าง	481.25	3.90	-	485.15	330.59	19.17	-	349.76	135.39	150.66
เครื่องจักร - เครื่องมือ	57.18	1.86	0.01	59.03	47.43	3.65	0.01	51.07	7.96	9.75
เครื่องยนต์ไฮดรอลิก	5.46	-	-	5.46	0.94	1.07	-	2.01	3.45	4.52
เครื่องตกแต่ง -										
เครื่องใช้สำนักงาน	288.90	37.52	0.42	326.00	246.11	17.75	0.42	263.44	62.56	42.79
รถโดยสาร	931.58	20.98	20.98	931.58	708.09	49.45	18.88	738.66	192.92	223.49
รถยนต์ใช้สอย	16.57	0.29	-	16.86	11.56	1.37	-	12.93	3.93	5.01
งานระหว่างทำ	<u>59.93</u>	<u>71.39</u>	<u>131.32</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>59.93</u>
รวม	<u>1,922.97</u>	<u>135.94</u>	<u>152.74</u>	<u>1,906.17</u>	<u>1,344.72</u>	<u>92.46</u>	<u>19.31</u>	<u>1,417.87</u>	<u>488.30</u>	<u>578.25</u>

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุนมียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 135.94 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ที่ซื้อเพิ่มจำนวน 82.64 ล้านบาท และรับโอนสินทรัพย์ระหว่างทำจำนวน 53.30 ล้านบาท ราคาทุนมียอดลดลงจำนวน 152.74 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ชำรุดจำนวน 0.43 ล้านบาท ช่อมแซมรถยนต์โดยสารเสื่อมสภาพจำนวน 20.98 ล้านบาท สินทรัพย์โอนเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.15 ล้านบาท โอนสินทรัพย์ระหว่างกันจำนวน 0.01 ล้านบาท และโอนสินทรัพย์ระหว่างทำจำนวน 128.17 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาสะสมมียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 92.46 ล้านบาท เป็นต้นทุนในการเดินรถจำนวน 50.52 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 41.94 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสมมียอดลดลงจำนวน 19.31 ล้านบาท เป็นค่าเสื่อมราคาจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ชำรุดจำนวน 0.43 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาจากการซ่อมแซมรถยนต์โดยสารเสื่อมสภาพจำนวน 18.88 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 488.30 ล้านบาท และในจำนวนดังกล่าวมีสินทรัพย์รับบริจาค ดังนี้

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				หน่วย : ล้านบาท มูลค่าสุทธิ	
	ยอดยกมา		คงเหลือ		ยอดยกมา		คงเหลือ		30 ก.ย.58	30 ก.ย.57
	1 ต.ค.57	เพิ่ม	ลด	30 ก.ย.58	1 ต.ค.57	เพิ่ม	ลด	30 ก.ย.58		
ที่ดิน	7.37	-	-	7.37	-	-	-	-	7.37	7.37
สิ่งปลูกสร้าง	44.41	-	-	44.41	42.51	0.31	-	42.82	1.59	1.90
เครื่องจักร - เครื่องมือ	2.01	-	-	2.01	1.69	0.11	-	1.80	0.21	0.32
เครื่องตกแต่ง -										
เครื่องใช้สำนักงาน	<u>80.62</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>80.62</u>	<u>78.25</u>	<u>0.47</u>	<u>-</u>	<u>78.72</u>	<u>1.90</u>	<u>2.37</u>
รวมสินทรัพย์บริจาค	<u>134.41</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>134.41</u>	<u>122.45</u>	<u>0.89</u>	<u>-</u>	<u>123.34</u>	<u>11.07</u>	<u>11.96</u>

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2558	2557
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	169.45	94.22
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	<u>101.22</u>	<u>89.48</u>
รวมโปรแกรมคอมพิวเตอร์	<u>68.23</u>	<u>4.74</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11.74	4.65

5.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	ณ วันที่ 1 ต.ค. 57	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ณ วันที่ 30 ก.ย. 58
		กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	29.71	43.26	-	72.97
ค่าเผื่อเสื่อมสภาพพัสดุ	0.14	-	-	0.14
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	18.72	0.22	-	18.94
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	80.76	8.23	-	88.99
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	<u>4.16</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4.16</u>
รวม	<u>133.49</u>	<u>51.71</u>	<u>-</u>	<u>185.20</u>
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
เผื่อขาย	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.75</u>	<u>3.75</u>
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.75</u>	<u>3.75</u>
สุทธิ	<u>133.49</u>	<u>51.71</u>	<u>(3.75)</u>	<u>181.45</u>

อัตราภาษีที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นอัตราร้อยละ 20 สำหรับปี 2558 และปี 2557

5.12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2558	2557
ลูกหนี้พนักงานพันหน้าที่ - สุทธิ	1.83	11.89
เงินฝากกองทุนบำเหน็จ	111.67	123.51
เงินฝากประกันตัวพนักงาน	80.98	82.05
ค่าใช้จ่ายรอการตัดจ่าย	107.72	160.76
เงินมัดจำและเงินประกัน	<u>2.07</u>	<u>2.06</u>
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>304.27</u>	<u>380.27</u>

ลูกหนี้พนักงานพันหน้าที่ - สุทธิ มียอดยกมาจำนวน 204.90 ล้านบาท หนี้เพิ่มระหว่างงวดจำนวน 3.08 ล้านบาท รับชำระหนี้จำนวน 3.88 ล้านบาท ตัดจำหน่ายลูกหนี้จำนวน 1.43 ล้านบาท และหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 200.84 ล้านบาท คงเหลือลูกหนี้พนักงานพันหน้าที่ - สุทธิ จำนวน 1.83 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายรอการตัดจ่ายจำนวน 107.72 ล้านบาท ในจำนวนดังกล่าวมีค่าก่อสร้างสถานีขนส่งกรุงเทพฯ (จุดจักร) ที่ถนนกำแพงเพชร 2 จำนวน 107.29 ล้านบาท และส่วนหนึ่งได้ใช้เงินชดเชยจากกรมธนารักษ์มาก่อสร้างบนที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายเป็นเวลา 20 ปี และประมาณการค่ารื้อถอนอาคารและเคลื่อนย้ายทรัพย์สินจำนวน 20.82 ล้านบาท แสดงเป็นประมาณการหนี้สินระยะยาวในงบแสดงฐานะการเงินและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภายในระยะเวลา 3 ปี

5.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>		
ค่าเช่ารถยนต์โดยสาร	373.84	360.14
ค่าซ่อมรถยนต์โดยสาร	8.02	7.24
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	83.99	118.34
อื่นๆ	<u>52.57</u>	<u>81.40</u>
รวมเจ้าหนี้การค้า	<u>518.42</u>	<u>567.12</u>
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>		
โบนัสค้างจ่าย	68.21	65.33
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	35.73	30.46
เงินกองทุนบำเหน็จค้างจ่าย	4.55	1.67
รายได้รับล่วงหน้า	42.94	21.58
อื่นๆ	<u>9.40</u>	<u>6.32</u>
รวมเจ้าหนี้อื่น	<u>160.83</u>	<u>125.36</u>
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>679.25</u>	<u>692.48</u>

5.14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	6.28	5.51
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5.53	5.61
เงินรับฝาก	0.20	5.62
อื่นๆ	<u>8.88</u>	<u>9.53</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>20.89</u>	<u>26.27</u>

5.15 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
อาคาร - สิ่งปลูกสร้าง	93.46	2.56
เครื่องจักร - เครื่องมือ	0.22	0.31
เครื่องตกแต่ง - เครื่องใช้สำนักงาน	<u>1.90</u>	<u>2.37</u>
รวมรายได้รอการรับรู้	<u>95.58</u>	<u>5.24</u>

5.16 เงินมัดจำและเงินประกัน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
เงินประกันตัวพนักงาน	80.61	81.58
เงินมัดจำและเงินประกันอื่น	39.55	40.42
เงินมัดจำค่าเช่า	<u>16.94</u>	<u>16.44</u>
รวมเงินมัดจำและเงินประกัน	<u>137.10</u>	<u>138.44</u>

เงินมัดจำและเงินประกันอื่นจำนวน 39.55 ล้านบาท ได้รวมเงินประกันการกู้เงินของกองทุนบำเหน็จพนักงานจำนวน

5.17 รายได้ค่าบำรุงรับล่วงหน้า ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2558	2557
รายได้ค่าบำรุงบริษัทฯ รับล่วงหน้า	2.45	2.79
รายได้ค่าบำรุงรถร่วมรับล่วงหน้า	80.24	112.16
รวมรายได้ค่าบำรุงรับล่วงหน้า	<u>82.69</u>	<u>114.95</u>

5.18 รายได้จากการเดินรถบริษัทฯ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2558	2557
ค่าโดยสารรถบริษัทฯ	2,900.25	3,380.08
ค่าจ้างเหมาขนส่ง	42.28	54.42
ค่าขนส่งพัสดุภัณฑ์	<u>140.93</u>	<u>132.62</u>
รวมรายได้จากการเดินรถบริษัทฯ	<u>3,083.46</u>	<u>3,567.12</u>

ค่าโดยสารรถบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 2,900.25 ล้านบาท ได้รวมรายได้ในการเดินรถระหว่างประเทศจำนวน 89.24 ล้านบาท

5.19 รายได้จากการเดินรถร่วม ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2558	2557
ค่าธรรมเนียมรถร่วม	824.74	853.19
ค่าชดเชยรถร่วม	16.18	23.75
ค่าปรับรถร่วม	7.12	6.54
ค่าใช้สถานี	37.96	35.04
ค่าขายตั๋วรถร่วม	0.44	0.36
รายได้ค่าบำรุงรถร่วม	74.32	88.53
ค่าธรรมเนียมสัญญาารรถร่วม	29.09	26.47
รายได้บัตรประจำรถโดยสาร	<u>2.48</u>	<u>2.24</u>
รวมรายได้จากการเดินรถร่วม	<u>992.33</u>	<u>1,036.12</u>

5.20 รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 111.20 ล้านบาท ได้รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารของกองทุนบำเหน็จพนักงานจำนวน 2.88 ล้านบาท และรายได้ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเงินกองทุนบำเหน็จพนักงานจำนวน 0.23 ล้านบาท

5.21 รายได้อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2558	2557
รายได้ค่าปรับ	48.77	35.93
รายได้จากการจัดการสถานี	123.23	131.68
รายได้อื่นๆ	<u>39.82</u>	<u>49.61</u>
รวมรายได้อื่น	<u>211.82</u>	<u>217.22</u>

5.22 ต้นทุนในการเดินรถ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทน	400.76	371.41
สวัสดิการพนักงาน เงินกองทุนและบำเหน็จพนักงาน	45.39	52.48
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	16.39	18.44
ค่าเช่ารถยนต์โดยสาร	1,010.30	1,022.70
ค่าซ่อมแซมรถยนต์โดยสาร	94.05	95.50
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง แก๊สและน้ำมันหล่อลื่น	1,104.42	1,352.82
ค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์โดยสาร	19.11	20.40
ค่าใช้จ่ายเดินรถ	336.94	357.68
ค่าเสื่อมราคา	50.52	50.77
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	<u>7.00</u>	<u>6.64</u>
รวมต้นทุนในการเดินรถ	<u>3,084.88</u>	<u>3,348.84</u>

5.23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทน	598.26	587.21
สวัสดิการพนักงาน เงินกองทุนและบำเหน็จพนักงาน	97.38	91.51
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	25.04	26.02
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	5.93	7.81
ค่าฝึกอบรมและศึกษาดูงาน	16.21	32.58
ค่าใช้จ่ายสถานที่	98.71	103.98
ค่าสาธารณูปโภค	61.85	63.00
ค่าเบี้ยประกันภัย	0.63	0.61
ค่าโฆษณา	15.71	16.26
ค่าศึกษาวิจัย	6.44	4.46
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	55.54	45.77
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	53.49	43.73
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	24.75	18.98
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	<u>82.30</u>	<u>89.47</u>
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	<u>1,142.24</u>	<u>1,131.39</u>

5.24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2558</u>	<u>2557</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	70.95	111.34
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการที่เกี่ยวข้องกับ		
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(51.71)	11.06
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>19.24</u>	<u>122.40</u>

6. เงินกองทุนบำเหน็จพนักงานบริษัท ขนส่ง จำกัด

กองทุนบำเหน็จพนักงานบริษัท ขนส่ง จำกัด ตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีในปี 2516 ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0508/20619 ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2516 โดยคณะกรรมการฯ ได้กำหนดระเบียบบริษัท ขนส่ง จำกัด ว่าด้วยกองทุนบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2522 ให้บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนบำเหน็จพนักงานฯ เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละสิบของเงินเดือนพนักงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

กองทุนบำเหน็จพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 129.67 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 1.04 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 กองทุนบำเหน็จฯ มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายจำนวน 3.11 ล้านบาท เกิดจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารจำนวน 2.88 ล้านบาท และดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมจำนวน 0.23 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เงินกองทุนบำเหน็จพนักงานบริษัท ขนส่ง จำกัด มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานที่ยังไม่ได้โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 94.71 ล้านบาท บริษัทฯ ได้นำสินทรัพย์ หนี้สิน และเงินกองทุนของกองทุนบำเหน็จฯ มารวมในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และนำรายได้และค่าใช้จ่ายของกองทุนบำเหน็จฯ มารวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ ทำให้งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 เพิ่มขึ้นจำนวน 129.67 ล้านบาท และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 3.11 ล้านบาท

7. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยพนักงานที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

ข้อสมมติฐานในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

1. ผลประโยชน์พนักงาน คำนวณจากเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ 60 ปี เป็นรายบุคคล
2. พนักงานที่พ้นสภาพโดยไม่ได้รับผลประโยชน์จากสถิติ 3 ปีย้อนหลัง คิดเป็นร้อยละ 6.95
3. ใช้อัตราเงินเดือน เดือนสุดท้าย (ในปีครบเกษียณ) เท่ากับอัตราเงินเดือนขั้นสูงสุดของระดับตำแหน่งปัจจุบัน
4. อัตราที่ใช้คิดลด ใช้อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลในการคำนวณ ร้อยละ 1.51 - 4.01

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2558</u>	<u>2557</u>
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นงวด	438.67	429.08
ผลประโยชน์พนักงานสำหรับปี	41.43	44.45
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	<u>(35.16)</u>	<u>(34.86)</u>
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นงวด	<u>444.94</u>	<u>438.67</u>

8. ภาระผูกพัน

บริษัท ขนส่ง จำกัด มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าพื้นที่ของการรถไฟแห่งประเทศไทยบริเวณย่านพลโยธิน ตามสัญญาเลขที่ 9/01/41/240 ลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2541 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2544 เมื่อสิ้นสุดสัญญาดังกล่าวบริษัทฯกับการรถไฟฯ ไม่สามารถตกลงอัตราค่าเช่ากันได้โดยการรถไฟฯ เพิ่มค่าเช่าและกำหนดอัตราค่าเช่าเพิ่มเป็น 2 อัตรา แต่บริษัทฯขอให้กำหนดอัตราค่าเช่าเพียงอัตราเดียวกันกับสัญญาเดิมโดยให้ปรับอัตราค่าเช่าขึ้นจากเดิมร้อยละ 7 สำหรับปีต่อไป ให้คิดอัตราเพิ่มร้อยละ 5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2557 การรถไฟฯ มีหนังสือที่ บส./จส.1/0217/2557 เรื่อง บอกลีกสัญญาเช่าที่ดินบริเวณย่านพลโยธิน (ริมถนนกำแพงเพชร 2) นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 เป็นต้นไป เพื่อนำพื้นที่ไปปรับปรุงพัฒนาเป็นศูนย์กลางคมนาคม และขอให้บริษัทฯ เตรียมการเลิกใช้ประโยชน์และรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างกับขนย้ายทรัพย์สินออกจากพื้นที่ และส่งมอบคืนการรถไฟฯ ภายใน 1 ปีนับแต่วันบอกลีกสัญญาเช่า ส่วนค่าเช่าที่บริษัทฯ ค้างชำระ การรถไฟฯ สงวนสิทธิ์เมื่อผลการพิจารณาได้ข้อยุติแล้วจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ และนำไปชำระให้การรถไฟฯ ต่อไป

บริษัทฯ ได้มีการเตรียมทำแผนการย้ายสถานีขนส่งฯ โดยใช้งบประมาณปี 2558 ซึ่งต้องผ่านสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) กำหนดกรอบก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรี ซึ่งคาดว่าจะสถานีขนส่งแห่งใหม่ของบริษัทฯ จะสร้างเสร็จประมาณปี 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด ครั้งที่ 4/2557 วันพุธที่ 23 เมษายน 2557 ให้บริษัทฯ เร่งรัดการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือการรถไฟแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ สำนักนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร เพื่อให้ได้ข้อยุติในเรื่องการย้ายสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) ขณะนี้ยังไม่มีความคืบหน้าในเรื่องการย้ายสถานีขนส่งแห่งใหม่

บริษัทฯ มีคำสั่งที่ ป.18/2556 แต่งตั้งคณะกรรมการจัดหาพื้นที่ในการก่อสร้างสถานีขนส่งแห่งใหม่เพื่อพิจารณาจัดหาพื้นที่ที่เหมาะสม และต่อมาได้มีคำสั่งที่ ข. 269/2557 แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาสำรวจความคิดเห็นของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรณีสถานีขนส่งผู้โดยสารย้ายไปยังพื้นที่ใหม่ ซึ่งได้รายงานผลการสำรวจความคิดเห็นของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรณีสถานีขนส่งผู้โดยสารย้ายไปยังพื้นที่ใหม่ ให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อประกอบการศึกษาผลกระทบเพิ่มเติมเรื่องการย้ายสถานีฯ

บริษัทฯ มีประกาศฉบับที่ 47/2558 ลงวันที่ 23 กันยายน 2558 เรียนเชิญเสนอขายที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารแห่งใหม่ เมื่อครบระยะเวลาที่กำหนด ปรากฏว่ามีผู้ยื่นเสนอขายที่ดินจำนวน 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้ว ลักษณะที่ดินไม่เป็นตามเงื่อนไขของประกาศ บริษัทฯ จึงได้ยกเลิกประกาศเชิญชวนเสนอขายที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารแห่งใหม่ และให้มีประกาศใหม่ โดยกำหนดพื้นที่ที่จะก่อสร้างสถานีขนส่งผู้โดยสารแห่งใหม่ ตั้งแต่ตอนเมืองจนถึงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต ซึ่งเป็นพื้นที่ตามผลการศึกษาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรีได้ศึกษาไว้

9. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

9.1 บริษัท ขนส่ง จำกัด มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 รวมทั้งสิ้น 232 คดี ทุนทรัพย์ประมาณ 951.05 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล โดยบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดความเสียหายจากผลของคดีแก่บริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกรับรู้ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี ดังนี้

	อยู่ระหว่างการพิจารณา	จำนวนคดี	หน่วย : ล้านบาท ทุนทรัพย์
9.1.1 ข้อพิพาท			
ค่าใช้จ่ายเสียหายและผิดสัญญา	ศาลชั้นต้น	1	2.68
	ศาลอุทธรณ์	2	57.79
	ศาลฎีกา	3	125.58
รวม		6	186.05

9.1.2 คดีค่าเสียหายที่เกิดจากอุบัติเหตุทางรถยนต์

รถบริษัท	ศาลชั้นต้น	24	37.28
	ศาลอุทธรณ์	13	65.25
	ศาลฎีกา	<u>4</u>	<u>23.17</u>
รวม		<u>41</u>	<u>125.70</u>
รถร่วม	ศาลชั้นต้น	128	370.56
	ศาลอุทธรณ์	41	190.04
	ศาลฎีกา	<u>16</u>	<u>78.70</u>
รวม		<u>185</u>	<u>639.30</u>
รวมทั้งสิ้น		<u>232</u>	<u>951.05</u>

9.2 กรณีบริษัท นิสเซอิ บิลด์ (ประเทศไทย) จำกัด ฟ้องบริษัท ขนส่ง จำกัด เป็นจำเลย เรื่อง ให้บริษัท ขนส่ง จำกัด ปฏิบัติตามสัญญาเช่าพื้นที่ มูลค่า 26.60 ล้านบาท และเรื่องติดตั้งป้ายโฆษณามูลค่า 56.76 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ฟ้องกลับเรื่องติดตั้งป้ายโฆษณาให้ออกจากพื้นที่ และเรียกค่าเสียหายจำนวน 103.31 ล้านบาท ศาลชั้นต้นยกฟ้องบริษัทฯ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ให้ชำระค่าเสียหายให้บริษัท นิสเซอิ บิลด์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 6.93 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 นับจากวันฟ้องบริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาศาลอุทธรณ์เมื่อเดือนมิถุนายน 2550 ศาลฎีกามีคำพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2558

ส่วนเรื่องสัญญาเช่าพื้นที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้อง บริษัท นิสเซอิ บิลด์ (ประเทศไทย) จำกัด เรียกค่าเสียหายจำนวน 46.65 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 32.24 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 78.89 ล้านบาท ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาคัดสินเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2546 ให้บริษัทฯ ชนะคดีและเนื่องจากศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้บริษัท นิสเซอิ บิลด์ (ประเทศไทย) จำกัด ล้มละลายในคดีที่ ขสมก. ยื่นฟ้องและมีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์ลูกหนี้ไว้เด็ดขาด บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2553 ขณะนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบทรัพย์สิน หนี้สินและเจ้าหนี้ของบริษัท นิสเซอิ บิลด์ (ประเทศไทย) จำกัด

10. การจัดประเภทรายการใหม่

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ที่นำมาเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินงวดปัจจุบัน ดังนี้

	ยอดคงเหลือ	รายการจัดประเภท	หน่วย : บาท
	ก่อนจัดประเภทรายการ	รายการ	หลังจัดประเภทรายการ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	204,811,076.19	956,954.71	205,768,030.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	707,673,277.34	(15,195,315.68)	692,477,961.66
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,772,812.59	7,502,122.00	26,274,934.59
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	8,650,148.39	8,650,148.39

ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัท ขนส่ง จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงคมนาคมก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ.2473 ได้เปิดดำเนินการจนถึงปัจจุบันย่างเข้าสู่ปีที่ 86 ได้รับมอบหมายจากรัฐบาล ให้เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้บริการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถประจำทางจากกรุงเทพมหานครไปยังจังหวัดต่างๆภายในประเทศทั่วราชอาณาจักร และได้รับมอบหมายให้เดินรถโดยสารระหว่างประเทศเชื่อมต่อโครงข่ายในภูมิภาคอาเซียนไปยังสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว,ราชอาณาจักรกัมพูชาคอยกำกับดูแลบริษัทเอกชนที่มาร่วมให้บริการขนส่งผู้โดยสารในรูปแบบ รถร่วมฯ

บริษัทฯ มีหุ้นสามัญจำนวน 640,100 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาทระดมมูลค่าแล้ว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 64,010 ล้านบาทเป็นในส่วนของรัฐบาล 638,087 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.69 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดผู้ถือหุ้นอื่นๆ 2,013 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.31 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ปัจจุบันหน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของ บริษัทฯ มีดังนี้

1. กระทรวงคมนาคมซึ่งเป็นกระทรวงเจ้าสังกัดจะดูแลให้เป็นตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบาย
2. สำนักงานคณะกรรมการและพัฒนากิจการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติจะพิจารณาโครงการแผนงานของบริษัทฯโดยคณะกรรมการของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติโดยจะพิจารณาางบลงทุนของบริษัทฯ เพื่อสนองต่อคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและคณะรัฐมนตรีต่อไป
3. สำนักงบประมาณมีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบาย แผนงานและโครงการของบริษัทฯ ที่จะขอรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลจัดทำและจัดสรรเงินอุดหนุนให้บริษัทฯรวมทั้งควบคุมและติดตามหนี้เงินกู้
4. กระทรวงการคลัง มีหน้าที่ในการรับผิดชอบและวิเคราะห์งานด้านการเงิน และการบัญชีของบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับผลตอบแทนต่างๆ ของพนักงาน
5. สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน รับผิดชอบในการตรวจบัญชีของบริษัทฯ รับรองฐานะการเงินและตรวจสอบด้านการจัดการ

1. การเดินรถ

ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการประกอบการขนส่งผู้โดยสารระหว่างกรุงเทพมหานครไปยังจังหวัดต่างๆ ทั่วทุกภูมิภาคภายในประเทศและระหว่างประเทศไทย - สปป.ลาวจำนวน 12 เส้นทาง ประเทศไทย - กัมพูชาจำนวน 2 เส้นทาง ได้แก่

สปป.ลาว

- เส้นทางสายที่ 1 หนองคาย - นครหลวงเวียงจันทน์
- เส้นทางสายที่ 2 อุดรธานี - นครหลวงเวียงจันทน์
- เส้นทางสายที่ 3 อุบลราชธานี - ปากเซ
- เส้นทางสายที่ 4 มุกดาหาร - สะหวันนะเขต
- เส้นทางสายที่ 5 ขอนแก่น - นครหลวงเวียงจันทน์
- เส้นทางสายที่ 6 กรุงเทพฯ - นครหลวงเวียงจันทน์

เส้นทางสายที่ 7 นครพนม - ท่าแขก
 เส้นทางสายที่ 8 เชียงใหม่ - หลวงพระบาง
 เส้นทางสายที่ 9 อุดรธานี - หนองคาย - วังเวียง
 เส้นทางสายที่ 10 กรุงเทพฯ - ปากเซ
 เส้นทางสายที่ 11 เชียงราย - เชียงของ - บ่อแก้ว
 เส้นทางสายที่ 14 จังหวัดเลย - แขวงไชยบุรี - หลวงพระบาง

ประเทศกัมพูชา

เส้นทางสายที่ 12 กรุงเทพฯ - อนุประเทศ - ปอยเปต - เสียมราฐ
 เส้นทางสายที่ 13 กรุงเทพฯ - อนุประเทศ - ปอยเปต - พนมเปญ

และในอนาคตอันใกล้บริษัท ขนส่ง จำกัด จะเปิดเดินรถเพิ่มเติมไปยังประเทศเพื่อนบ้านอีกคือ ประเทศพม่าและประเทศเวียดนาม เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)

จำนวนรถโดยสารบริษัทฯ มีรถโดยสารที่ให้บริการในเส้นทางต่างๆรวม 14,878 คัน เป็นรถของบริษัทฯ จำนวน 800 คัน และเป็นรถร่วมในเครือ จำนวน 14,078 คัน รถโดยสารของบริษัทฯ ที่ให้บริการในปัจจุบันมี 4 มาตรฐานและแบ่งเป็นชนิดย่อยอีก ดังนี้ (ข้อมูล ณ ก.ย. 2558)

มาตรฐานรถ	คุณลักษณะ	การบริการ	รูปแบบรถ
รถ ม.1 (ก) VIP 24 ที่นั่ง	• รถปรับอากาศชั้น 1 • 24 ที่นั่ง • มีห้องสุขภัณฑ์ • เก้าอี้ปรับนอนได้ 135 องศา * เบาะขนาดไฟฟ้า - จอทีวีส่วนตัว	• พนักงานต้อนรับ • อาหาร เครื่องดื่ม	
รถ ม.4 (ก) VIP 2 ชั้น 30 ที่นั่ง	• รถปรับอากาศชั้น 1(2 ชั้น) • 30 ที่นั่ง • มีห้องสุขภัณฑ์ • เก้าอี้ปรับนอนได้ 135 องศา * เบาะขนาดไฟฟ้า - จอทีวีส่วนตัว	• พนักงานต้อนรับ • อาหาร เครื่องดื่ม	
รถ ม.4 (พ) 40 ที่นั่ง	• รถปรับอากาศชั้น 1 • 40 ที่นั่ง • มีห้องสุขภัณฑ์ • เก้าอี้ปรับนอนได้ 125 องศา * เบาะขนาดไฟฟ้า - จอทีวีส่วนตัว	• พนักงานต้อนรับ • อาหาร เครื่องดื่ม	
รถ ม.1 (ข) 42 ที่นั่ง	• รถปรับอากาศชั้น 1 • 42 ที่นั่ง • มีห้องสุขภัณฑ์ • เก้าอี้ปรับนอนได้ 125 องศา * เบาะขนาดไฟฟ้า - จอทีวีส่วนตัว	• พนักงานต้อนรับ • อาหาร เครื่องดื่ม	

มาตรฐานรถ	คุณลักษณะ	การบริการ	รูปแบบรถ
ม.4(ข) 2 ชั้น 50 ที่นั่ง	• รถปรับอากาศชั้น 1(2 ชั้น) • 50 ที่นั่ง • มีห้องสุขภัณฑ์ • เก้าอี้ปรับเอนนอนได้ 135 องศา * เบาะแนวไฟฟ้า - จอทีวีส่วนตัว	• พนักงานต้อนรับ • อาหาร เครื่องดื่ม	
รถ ม.1 (ก) VIP รถ ม.1 (ข) 42 ที่นั่ง รถ ม.4 (ข) 50 ที่นั่ง รถ ม.2 47 ที่นั่ง ทะเบียน 31	• รถปรับอากาศชั้น 1 • 42 ที่นั่ง • มีห้องสุขภัณฑ์ • เก้าอี้ปรับเอนนอนได้ 125 องศา	ให้บริการเช่าเหมานอกเส้นทางสำหรับผู้โดยสารที่ประสงค์จะเดินทางเป็นหมู่คณะ	
รถ ม.2 47 ที่นั่ง	• รถปรับอากาศชั้น 2 • 47 ที่นั่ง	ไม่มี	
รถ ม.4 (ค) 2 ชั้น 61 ที่นั่ง	• รถปรับอากาศชั้น 2(2 ชั้น) • 61ที่นั่ง	ไม่มี	

รถโดยสารของ บริษัท ขนส่ง จำกัด จะใช้สีตัวถังเป็นสีเงินและมีแผ่นโลหะเป็นตราโล่ของบริษัทฯ ติดข้างรถ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการเดินรถด่วน Mild Bus ใน 5 เส้นทางคือ กรุงเทพฯ - แม่สาย, กรุงเทพฯ - เชียงใหม่, กรุงเทพฯ - พิชญ์โลก, กรุงเทพฯ - นครพนม, กรุงเทพฯ - อุบลราชธานี และอยู่ระหว่างการเพิ่มเติมอีกหลายเส้นทาง การเดินรถข้ามภาคจากสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) หรือ หมอชิต 2 สู่ภาคใต้ ในเส้นทาง กรุงเทพฯ - ภูเก็ต, กรุงเทพฯ - เกาะสมุย, กรุงเทพฯ - หาดใหญ่, กรุงเทพฯ - กระบี่ - เกาะลันตา, กรุงเทพฯ - ตรัง - สตูลและกรุงเทพฯ - สงขลา การเดินรถข้ามภาคจากสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (สายใต้) ถนนบรมราชชนนี สู่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในเส้นทาง กรุงเทพฯ - เชียงใหม่, กรุงเทพฯ - นครพนม, กรุงเทพฯ - อุบลราชธานี, เปิดศูนย์รับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ “ส่งของทั่วไทย รับได้ในวันเดียว”, บริการรถทัวร์เช่าเหมาทั่วไทย, การจองตั๋วออนไลน์, เปิดศูนย์ตรวจสอบสภาพรถเอกชน (ตรอ.) โดยบริการต่างๆ ของ บขส. สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ Call Center 1490 เรียก บขส.

2. การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัท ขนส่ง จำกัด ดำเนินกิจการโดยการให้บริการเส้นทางการเดินรถ ในปีงบประมาณ 2558 ให้บริการเส้นทาง จำนวน 293 เส้นทาง โดยแบ่งเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ จำนวน 14 เส้นทาง การขนส่งจากกรุงเทพฯ ไปภูมิภาค (หมวด 2) จำนวน 205 เส้นทาง การขนส่งระหว่างจังหวัดในส่วนภูมิภาค (หมวด 3) จำนวน 65 เส้นทาง และการขนส่งในเขตจังหวัด (หมวด 4) จำนวน 9 เส้นทาง ดังตารางเส้นทางการเดินรถที่บริษัท ขนส่ง จำกัด ได้รับใบอนุญาตประกอบการขนส่ง

ผู้ประกอบการ	การขนส่ง ระหว่าง ประเทศ	หมวด 2 การขนส่งจาก กรุงเทพฯไป ภูมิภาค	หมวด 3 การขนส่ง ระหว่างจังหวัด ในส่วนภูมิภาค	หมวด 4 การขนส่งใน เขตจังหวัด	รวม
ภาคเหนือ	2	33	11	-	46
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	12	48	18	3	81
ภาคใต้	-	56	23	1	80
ภาคตะวันออก	-	24	7	1	32
ภาคกลาง	-	44	6	4	54
รวม	14	205	65	9	293

หมายเหตุ ข้อมูล ณ เดือน กันยายน 2558

จากจำนวนเส้นทาง 293 เส้นทาง บริษัท ขนส่ง จำกัด มีจำนวนรถในการให้บริการทั้งสิ้น 800 คัน แบ่งเป็น รถบริษัทฯ จำนวน 229 คัน รถเช่า จำนวน 571 คัน รายละเอียดดังตาราง จำนวนรถโดยสารบริษัทฯ ที่บรรจุในบัญชี ข.สบ.11

มาตรฐาน รถ	เหนือ			ตะวันออกเฉียงเหนือ			ใต้			ส่งเสริมธุรกิจเดินรถ			รวม		
	บ	ช	รวม	บ	ช	รวม	บ	ช	รวม	บ	ช	รวม	บ	ช	รวม
ม 1 ก	-	6	6	2	-	2	7	22	29	5	-	5	14	28	42
ม 4 ก	-	29	29	-	52	52	-	36	36	-	-	-	-	117	117
ม 1 ข	11	17	28	6	31	37	2	11	13	19	-	19	38	59	97
ม 4 ข	-	70	70	-	94	94	-	42	42	5	-	5	5	206	211
ม 1 พ	-	-	-	4	-	4	-	-	-	-	-	-	4	-	4
ม 4 พ	-	-	-	-	-	-	-	5	5	-	-	-	-	5	5
ม 2	77	15	92	44	23	67	23	9	32	11	-	11	155	47	202
ม 4 ค	-	49	49	-	48	48	-	12	12	-	-	-	-	109	109
ม 7	1	-	1	1	-	1	-	-	-	11	-	11	13	-	13
รวม	89	186	275	57	248	305	32	137	169	51	-	51	229	571	800

ในจำนวนเส้นทางที่ให้บริการ นอกจากรถที่อยู่ในสังกัด บริษัท ขนส่ง จำกัด แล้ว ยังมีรถโดยสารเอกชน เข้าร่วมให้บริการ ในปีงบประมาณ 2558 จำนวน 14,078 คัน รายละเอียดดังตาราง จำนวนรถโดยสารร่วมเอกชน

หมวด 2						
มาตรฐาน	เหนือ	ตะวันออกเฉียงเหนือ	ใต้	ตะวันออก	กลาง	รวม
ม 1 ก	53	63	72	-	-	188
ม 4 ก	52	76	121	-	-	249
ม 1 ข	226	949	305	220	170	1,870
ม 4 ข	243	487	233	-	65	1,028
ม 1 พ	101	207	32	-	-	340
ม 4 พ	62	132	78	-	-	272
ม 4 ก ข	-	-	14	-	-	14

หมวด 2						
มาตรฐาน	เหนือ	ตะวันออกเฉียงเหนือ	ใต้	ตะวันออก	กลาง	รวม
ม 4 ก พ	-	7	6	-	-	13
ม 4 ข พ	-	4	-	-	25	29
ม 2	109	353	222	43	179	906
ม 4 ค	109	58	43	-	1	211
ม 3	-	-	13	-	-	13
ม 2 จ	12	63	860	475	821	2,231
ม 21 จ	27	-	220	210	324	781
ม 23 จ	-	-	-	3	-	3
ม 24 จ	-	-	-	-	6	6
ม 2 ต	371	99	716	375	950	2,511
ม 2 ช	84	107	306	242	578	1,317
ม 7	-	-	13	-	-	13
รวม	1,449	2,605	3,254	1,568	3,119	11,995

หมวด 3						
มาตรฐาน	เหนือ	ตะวันออกเฉียงเหนือ	ใต้	ตะวันออก	กลาง	รวม
ม 1 ก	6	-	3	-	-	9
ม 4 ก	6	-	-	-	-	6
ม 1 ข	34	64	55	1	-	154
ม 4 ข	2	-	2	3	-	7
ม 1 พ	21	-	-	12	-	33
ม 4 พ	4	-	-	-	-	4
ม 2	63	193	74	35	-	365
ม 4 ค	8	-	-	-	-	8
ม 3	25	7	210	2	35	279
ม 3 ส	-	6	3	-	-	9
ม 2 จ	-	208	486	66	92	852
ม 23 จ	-	6	-	12	3	21
ม 2 ช	12	7	12	1	10	42
รวม	181	491	845	132	140	1,789

หมวด 4						
มาตรฐาน	เหนือ	ตะวันออกเฉียงเหนือ	ใต้	ตะวันออก	กลาง	รวม
ม 3	-	53	11	25	36	125
ม 3 ส	-	8	-	130	-	138
ม 23 จ	-	-	-	12	19	31
รวม	-	61	11	167	55	294

คำจำกัดความ

บ	หมายถึง	รถบริษัท ขนส่ง จำกัด
ช	หมายถึง	รถเช่า
ม1 ก	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 1 ชนิดพิเศษไม่เกิน 24 ที่นั่ง
ม 4 ก	หมายถึง	รถโดยสารสองชั้นปรับอากาศชนิดพิเศษ
ม 1 พ	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 1 ชนิดพิเศษไม่เกิน 32 ที่นั่ง
ม 4 พ	หมายถึง	รถโดยสารสองชั้นปรับอากาศชนิดพิเศษ
ม 1 ข	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 1
ม 4 ข	หมายถึง	รถโดยสารสองชั้นปรับอากาศ
ม 4 ก ข	หมายถึง	รถโดยสารแบบที่นั่งผสม ม 4 ก และ ม 4 ข
ม 4 ก พ	หมายถึง	รถโดยสารแบบที่นั่งผสม ม 4 ก และ ม 4 พ
ม 4 ข พ	หมายถึง	รถโดยสารแบบที่นั่งผสม ม 4 ข และ ม 4 พ
ม 2	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 2
ม 4 ค	หมายถึง	รถโดยสารสองชั้นปรับอากาศ
ม 3	หมายถึง	รถโดยสารธรรมดา
ม 3 ส	หมายถึง	รถโดยสารสองแถว
ม 2 จ	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 2 ชนิดไม่เกิน 20 ที่นั่ง
ม 21 จ	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 2 ชนิดไม่เกิน 20 ที่นั่ง (ปรับมาตรฐานจาก ม 1 ข)
ม 23 จ	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 2 ชนิดไม่เกิน 20 ที่นั่ง (ปรับมาตรฐานจาก ม 3)
ม 24 จ	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 2 ชนิดไม่เกิน 20 ที่นั่ง (ปรับมาตรฐานจาก ม 4 ข)
ม 2 ต	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 2 ชนิดไม่เกิน 20 ที่นั่ง (จัดระเบียบ)
ม 2 ช	หมายถึง	รถโดยสารปรับอากาศชั้น 2 ชนิดไม่เกิน 20 ที่นั่ง (จัดระเบียบ ปีพ.ศ.2557)
ม 7	หมายถึง	รถโดยสารเฉพาะกิจ

ปริมาณการให้บริการ ของบริษัท ขนส่ง จำกัด มีจำนวนเที่ยววิ่ง รวม 262,107 เที่ยววิ่ง ลดลงจำนวน 14,720 เที่ยววิ่ง ลดลงคิดเป็นร้อยละ 5.32 ประกอบด้วย จำนวนเที่ยววิ่งภาคเหนือ 91,827 เที่ยววิ่ง ลดลงคิดเป็น ร้อยละ 7.18 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและตะวันออก จำนวน 125,415 เที่ยววิ่ง และ ภาคใต้ จำนวน 44,865 เที่ยววิ่ง ลดลงคิดเป็นร้อยละ 3.18 และ 7.23 ตามลำดับ ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 7,781,204 คน ลดลงจำนวน 839,060 คน คิดเป็นร้อยละ 9.73 เป็นผู้โดยสารภาคเหนือ จำนวน 2,890,363 คน ลดลงร้อยละ 7.92 ผู้โดยสารภาคตะวันออกเฉียงเหนือและตะวันออก จำนวน 3,692,673 คน และเป็นผู้โดยสารภาคใต้ จำนวน 1,198,168 คน ลดลงร้อยละ 9.33 และ 14.96 ตามลำดับรายละเอียดดังตาราง

กองปฏิบัติการ เดินรถ	จำนวนเที่ยว (เที่ยววิ่ง)			จำนวนผู้โดยสารรวม (คน)		
	ปีงบประมาณ 2557	ปีงบประมาณ 2558	%	ปีงบประมาณ 2557	ปีงบประมาณ 2558	%
เหนือ	98,932	91,827	(7.18)	3,138,831	2,890,363	(7.92)
ตะวันออกเฉียงเหนือ และตะวันออก	129,531	125,415	(3.18)	4,072,511	3,692,673	(9.33)
ใต้	48,364	44,865	(7.23)	1,408,922	1,198,168	(14.96)
รวม	276,827	262,107	(5.32)	8,620,264	7,781,204	(9.73)

ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2558

ปริมาณผู้โดยสารที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา อันสืบเนื่องมาจาก นโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนการใช้บริการรถไฟฟ้า การให้บริษัทฯ รับผิดชอบผู้โดยสารเข้ามาอยู่ในระบบ เป็นต้น อีกทั้งปัจจุบันมีสายการบินโลว์คอสต์ที่มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็วเข้ามาให้บริการ

**สถิติจำนวนเที่ยววิ่ง ของบริษัท ขนส่ง จำกัด
จำแนกตามกองปฏิบัติการเดินรถ ปีงบประมาณ 2554 - 2558**

ปีงบประมาณ	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และตะวันออก	ภาคใต้	รวม
2554	117,841	140,887	59,374	318,102
2555	108,771	136,267	52,726	297,764
2556	104,563	134,750	50,881	290,194
2557	98,932	129,531	48,364	276,827
2558	91,827	125,415	44,865	262,107
รวม	521,934	666,850	256,210	1,444,994

ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2558

**สถิติจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางโดยรถโดยสารของบริษัท ขนส่ง จำกัด
จำแนกตามกองปฏิบัติการเดินรถ ปีงบประมาณ 2554 - 2558**

ปีงบประมาณ	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และตะวันออก	ภาคใต้	รวม
2554	3,927,508	4,743,686	1,873,683	10,544,877
2555	3,744,762	4,659,002	1,708,366	10,112,130
2556	3,527,574	4,518,866	1,552,705	9,599,145
2557	3,138,831	4,072,511	1,408,922	8,620,264
2558	2,890,363	3,692,673	1,198,168	7,781,204
รวม	17,229,038	21,686,738	7,741,844	46,657,620

ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2558

3. ด้านสถานีขนส่งผู้โดยสารและที่ทำการเดินรถของบริษัทฯ

สถานีขนส่งผู้โดยสาร ที่เป็นสถานีที่ได้รับใบอนุญาตประกอบการสถานีขนส่งผู้โดยสารรวม 7 แห่ง และที่ทำการเดินรถที่จำแนกตามฝ่ายธุรกิจเดินรถของบริษัทฯ อีก 99 แห่ง รวมเป็นสถานีขนส่งผู้โดยสาร และที่ทำการเดินรถทั้งสิ้นรวม 106 แห่ง

สำหรับสถานีขนส่งผู้โดยสารที่เป็นสถานีที่ได้รับใบอนุญาตประกอบการสถานีขนส่งผู้โดยสารบริษัท ขนส่ง จำกัด 7 แห่ง ได้แก่

1. สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) ให้บริการผู้โดยสารเดินทางในเส้นทางสายเหนือ ตะวันออกเฉียงเหนือ และจังหวัดภาคกลาง มีสถานที่ตั้งอยู่ 999 ถนนกำแพงเพชร 2 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



2. สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (สายใต้) ถนนบรมราชชนนี ให้บริการผู้โดยสารเดินทางในเส้นทางสายใต้ และภาคกลางตอนล่างมีสถานที่ตั้งอยู่ 24/6 หมู่ 8 ถ.บรมราชชนนี แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ 10170



3. สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (เอกมัย) ให้บริการผู้โดยสารเดินทางสายตะวันออกเลียบชายฝั่ง มีสถานที่ตั้งอยู่ 300 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110



4. สถานีขนส่งผู้โดยสาร จังหวัดสุพรรณบุรี ตั้งอยู่เลขที่ 185 ถ.เนรแก้ว ต.ท่าระหัด อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000



5. สถานีขนส่งผู้โดยสาร อำเภอกูเชียว จังหวัดชัยภูมิ ตั้งอยู่เลขที่ 444 หมู่ 1 ถ.ภูเขียวเกษตรสมบูรณ์ ต.ผักปัง อ.ภูเขียว จ.ชัยภูมิ 36100



6. สถานีขนส่งผู้โดยสาร อำเภอลำสัก จังหวัดเพชรบูรณ์ ตั้งอยู่เลขที่ 77 หมู่ 4 ถ.สระบุรี - ลำสัก ต.หนองไขว่ อ.ลำสัก จ.เพชรบูรณ์ 67110



7. สถานีขนส่งผู้โดยสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี ตั้งอยู่เลขที่ 130/181 หมู่ 10 ถ.สุราษฎร์ - พุนพิน ต.วัดประดู่ อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000



และนอกจากนี้ บริษัทฯยังมีสถานที่ทำการที่เป็นของบริษัทฯ อีก 1 แห่งย่านรังสิต - นวนครคือ สถานีเดินรถรังสิตใช้เป็นี่ทำการเดินรถ จุดจอดและปล่อยรถโดยสารในเส้นทางภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถโดยสารของบริษัทฯ เปิดศูนย์ตรวจสภาพรถเอกชน (ตรอ.) ให้บริการประชาชนภายนอกส่วนสถานที่ด้านในยังเป็นที่ทำการศูนย์ฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ



4. ด้านอัตรากำลังพนักงาน

พนักงานบริษัทมีพนักงานรวม 3,499 คน เป็นพนักงานประจำ 3,024 คน พนักงานสัญญาจ้าง 475 คน

กลุ่มตำแหน่ง	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานสัญญาจ้าง (คน)	รวมจำนวนพนักงาน
ผู้บริหารระดับสูง	13	-	13
ผู้บังคับบัญชาระดับกลาง	38	-	38
ผู้บังคับบัญชาระดับต้น	208	-	208
ผู้ปฏิบัติงาน	2,765	475	3,240
รวมจำนวนพนักงาน	3,024	475	3,499

(ข้อมูล ณ 30 ก.ย.2558)

เกร็ดย่อย บริษัทฯ

เหตุใดจึงเรียกรถของ บริษัทฯ ว่า รถ 99, 999 เพราะในสมัยเริ่มแรกรถของบริษัทฯ จะใช้รหัสหน้าหนักรถว่า 99 ซึ่งสามารถเดินรถได้ทั่วประเทศแต่ต่อมากรมการขนส่งทางบกได้จัดเส้นทางเดินรถใหม่ และให้รหัสของบริษัทฯ วึ่งประจำทางและมีเลขกำกับเส้นทางแต่ผู้คนยังคงเรียกรถของบริษัทฯ อย่างติดปาก ว่ารถ 99 ส่วน 999 ก็คือรถปรับอากาศนั่นเองสำหรับสีประจำบริษัทฯ คือสีส้ม มาจากสีตัวรถในสมัยเริ่มแรกซึ่งเป็นรถไม่มีเครื่องปรับอากาศ นิยมเรียกกันว่ารถร้อน ผู้คนติดภาพรถส้มตลอดมาจนสีส้มกลายเป็นสีประจำของบริษัทฯ ในที่สุด

ความเป็นมา จากอดีตสู่ปัจจุบัน

ความเป็นมาจากอดีตสู่ปัจจุบัน

บริษัท ขนส่ง จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2473 ในชื่อบริษัทเดินอากาศไทย จำกัด โดยเป็นผู้บุกเบิกการเริ่มการบินพาณิชย์ในประเทศไทยเป็นรายแรก และเดินรถยนต์โดยสารสายกรุงเทพฯ - ลพบุรี กรุงเทพฯ - ปราจีนบุรี ต่อมาสมัยสงครามโลกครั้งที่ 2 จึงเป็นรัฐวิสาหกิจ และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ขนส่ง จำกัด” (บขส.) เมื่อปี พ.ศ. 2481

ปี พ.ศ. 2490 รัฐบาลแยกกิจการบินภายในประเทศออกจากบริษัทฯ ต่อมาปี พ.ศ. 2491 บริษัทเริ่มกิจการเดินเรือโดยมีเรือทั้งสิ้น 48 ลำ จนกระทั่งปี พ.ศ. 2500 มีกิจการเดินเรือทั้งสิ้นจำนวน 18 สายและมี 4 สาขา คือ สาขาท่าเตียน สาขาปากน้ำโพ - นครสวรรค์ สาขาแปดริ้ว และสาขาอยุธยา อย่างไรก็ตามการสร้างความเชื่อมั่นชัวยานพาหนะทำให้แม่น้ำเจ้าพระยาบางตอนตื้นเขิน ทำให้การเดินเรือไม่สะดวก บริษัทฯ จึงเลิกเดินเรือในปีนั้นเอง

ช่วงเวลาดังกล่าว ราชการยังมิได้ดำเนินการควบคุมหรือจัดระเบียบการเดินรถโดยสารประจำทางของประเทศการเดินรถโดยสารสาธารณะสายมากโดยเฉพาะในต่างจังหวัด เนื่องจากการขับรถเร็ว และแข่งเพื่อแย่งผู้โดยสารทำให้เกิดอุบัติเหตุอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังทำให้เกิดการทะเลาะวิวาทระหว่างพนักงานประจำรถหรือผู้ประกอบการ จึงมีการแสวงหาการคุ้มครองกิจการตนเองจากผู้มีอิทธิพล ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนเป็นจำนวนมาก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ

ในปี 2502 รัฐบาลในสมัยจอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ ตระหนักถึงความรุนแรงของปัญหาที่เกิดขึ้น จึงมอบสัมปทานเส้นทางการเดินรถโดยสารหมวด 2 ในเขตสัมปทาน 25 จังหวัดให้ บริษัท ขนส่ง จำกัด แต่เพียงรายเดียว อีกทั้งมอบหมายให้เป็นแกนกลางในการนำรถโดยสารของเอกชนเข้ามาร่วมกับบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดระเบียบการเดินรถโดยสารให้เป็นระเบียบและเป็นธรรมแก่เจ้าของรถโดยสารทุกรายที่เข้าร่วม ทั้งนี้เพื่อควบคุมดูแลเจ้าของรถโดยสารให้บริการที่ดีแก่ประชาชน

ระหว่าง ปี พ.ศ. 2502 - 2511 บริษัท ขนส่ง จำกัด พยายามชักจูงบริษัทเดินรถโดยสารเอกชนรายใหญ่เข้าสู่ระบบรถร่วมโดยให้ดำเนินการเดินรถอยู่ในกฎข้อบังคับของทางราชการภายใต้เครื่องหมายของบริษัทฯ ซึ่งสามารถแก้ไขปัญหารถโดยสารผิดกฎหมายได้ แม้ในช่วงแรก บริษัทฯยังไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐที่ได้รับมอบหมายและประสบผลการขาดทุนอย่างหนัก ระหว่างปี พ.ศ. 2502 ถึงปี พ.ศ. 2504 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ พยายามปรับปรุงทั้งด้านการบริหารจัดการภายในและการให้บริการ จนกระทั่งผลการดำเนินงานเริ่มดีขึ้นเป็นลำดับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2505 ถึง 2516 ทำให้มีผลการดำเนินงานดีขึ้นจนสามารถจ่ายโบนัสได้เป็นครั้งแรก

ระหว่าง ปี พ.ศ. 2522 ถึง 2531 เป็นช่วงที่บริษัทฯจัดระเบียบการเดินรถโดยสารของบริษัทฯ และรถร่วมพร้อมกับให้เกิดความเป็นธรรม ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการรวมตัวกันของเจ้าของรถโดยสารรายย่อยตามความเหมาะสมของแต่ละกลุ่ม แต่ละเส้นทาง และแต่ละภูมิภาค ซึ่งเป็นผลให้ผู้ประกอบการรถร่วมมีการรวมตัวกันอย่างเป็นรูปธรรมเมื่อปี พ.ศ. 2523 ในนามของสมาคมผู้ประกอบการรถยนต์โดยสาร

ปี พ.ศ. 2510 บริษัทฯ ได้มีพิธีวางศิลาฤกษ์อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ บริเวณตลาดหมอซิด ถนนพหลโยธิน โดยเป็นอาคาร 3 ชั้น บนเนื้อที่ 63 ไร่ และเป็นที่ทำการของสำนักงานใหญ่ โดยผู้โดยสารจะเรียกกันคุ้นหูว่า สถานีขนส่งหมอซิด

ปี พ.ศ. 2540 บริษัทฯ เปิดใช้อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) หรือหมอซิด 2 อย่างเป็นทางการ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 999 ถนนกำแพงเพชร 2 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร โดยย้ายที่ทำการของสำนักงานใหญ่และสถานีขนส่งผู้โดยสารมาไว้รวมกันเป็นอาคาร 4 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 27,000 ตารางเมตร ออกแบบได้อย่างเหมาะสมและปลอดภัยสำหรับผู้โดยสาร มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน



ปี พ.ศ. 2542 “เรือมหาราช” เรือลำสุดท้ายในกิจการเดินเรือในแม่น้ำเจ้าพระยาสืบมาของ บริษัทฯ โครงการมอบเรือมหาราชให้กระทรวงศึกษาธิการ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 6 รอบ ในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 เพื่อเป็นการสนองแนวพระราชดำริ มีพระราชประสงค์ให้พสกนิกรของพระองค์ได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง บริษัทฯ จึงถือโอกาสอันเป็นมหามงคลนี้ ร่วมกับกรมการศึกษานอกโรงเรียน กระทรวงศึกษาธิการจัดทำ โครงการเรือห้องสมุดเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อถวายเป็นราชสักการะ และเป็นการกระจายโอกาสทางการศึกษา ส่งเสริมให้ประชาชนรักการอ่าน และการเรียนรู้ โดยพิธีส่งมอบ จัดขึ้น ณ อุ้งคันทน์ เข่งสะพานพระปิ่นเกล้า เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2542

ปี พ.ศ. 2546 บริษัท ขนส่ง จำกัด มีแผนขยายเส้นทางเดินรถข้ามประเทศไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายตัวทางการค้า การลงทุน ที่รัฐบาลหมายจะให้ไทยเป็นประตูสู่อินโดจีน ในปี 2547 เริ่มเปิดให้บริการ รถโดยสารระหว่างประเทศไทย - สปป.ลาว เส้นทางหนองคาย - นครหลวงเวียงจันทน์ และเส้นทางอุดรธานี - นครหลวงเวียงจันทน์ หลังจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเดินรถโดยสารระหว่างประเทศเพิ่มเติม ดังนี้ในปี 2548 เส้นทางที่ 3 สายอุบลราชธานี - ปากเซ ปี 2550 เส้นทางที่ 4 สายมุกดาหาร - สะหวันนะเขต ปี 2551 เส้นทางที่ 5 ขอนแก่น - นครหลวงเวียงจันทน์ ปี 2552 เส้นทางที่ 6 นครราชสีมา - นครหลวงเวียงจันทน์ ปี 2554 เส้นทางที่ 7 นครพนม - เมืองท่าแขก ปี 2555 เส้นทางที่ 8 เชียงใหม่ - หลวงพระบาง เส้นทางที่ 9



อุดรธานี - หอนกคาย - วังเวียง เส้นทางที่ 10 กรุงเทพฯ - ปากเซ ส่วนขยายเส้นทาง สายที่ 6 กรุงเทพฯ - นครหลวงเวียงจันทน์ และในปี พ.ศ. 2557 บริษัทได้เปิดเดินรถเพิ่มเติมอีก 2 เส้นทางคือ เส้นทางที่ 11 เชียงราย - บ่อแก้ว เส้นทางที่ 14 เลย - หลวงพระบาง ในส่วนของประเทศกัมพูชา บขส. ได้ดำเนินการเปิดเดินรถไปแล้ว 2 เส้นทางคือ กรุงเทพฯ - พนมเปญ กรุงเทพฯ - เสียมราฐ เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) และ บขส. ยังมีแผนการเดินรถโดยสารระหว่างประเทศเพิ่มเติมไปยัง ประเทศพม่า และประเทศเวียดนามอีกในอนาคตอันใกล้

ปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้ทำการปรับเปลี่ยนสัญลักษณ์ใหม่ของ บขส. ให้มีรูปแบบที่ทันสมัยยิ่งขึ้น จากปีกปรับมาใช้ลายเส้นการเคลื่อนไหว ทำให้สัญลักษณ์ บขส. ดูอ่อนโยน มีความเป็นกันเองใกล้ชิดลูกค้ามากยิ่งขึ้น **ความหมายของสัญลักษณ์ใหม่ประกอบด้วยเส้น 3 สี**

เส้นสีส้ม เป็นเส้นที่แสดงถึงรากฐานของสัญลักษณ์นี้ และสื่อถึงเส้นโค้งของรถบัส และเส้นสีส้มเป็น สีของ บขส.และมีความหมายว่า บขส. เป็นองค์กรในการให้บริการการขนส่งการเดินทางอย่างมั่นคง มาเป็นเวลานาน

เส้นสีฟ้า เป็นการสื่อถึงการพัฒนาต่อเนื่องและเพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการเป็นสำคัญและการพัฒนาจากรถธรรมดาเป็นรถปรับอากาศ

เส้นสีชมพู เป็นสีที่หมายถึงความเป็นมงคล สิ่งดีงาม สื่อถึง บขส. เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ให้แก่สังคมอย่างต่อเนื่อง ตัวหนังสือ บขส. สีส้ม ใช้ Font ที่มีความหนา เพื่อสื่อถึง ความหนักแน่น มั่นคงขององค์กรแห่งนี้

ปี พ.ศ. 2553 เป็นอีกปีหนึ่งที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนั่นคือ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาลรับรถโดยสารจำนวน ประมาณ 6,000 คัน เข้าสู่ระบบรถร่วมฯ ทั้งนี้ ทำให้เกิดผลดีเพื่อควบคุมดูแลให้เจ้าของรถตู้โดยสารให้บริการที่เป็นมาตรฐานมากขึ้นอันจะทำให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้ใช้บริการ

ปี พ.ศ. 2557 เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมรับการเข้าเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาบริการเดินรถโดยสารระหว่างจังหวัดและระหว่างประเทศ รองรับการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดเส้นทางเดินรถ เส้นทางกรุงเทพฯ - เชียงของ ซึ่งเป็นเส้นทางเดินรถที่เชื่อมต่อไปยังประเทศเพื่อนบ้าน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มเส้นทางเดินรถโดยสารระหว่างประเทศ ผ่านอำเภอเชียงของอีก จำนวน 2 เส้นทางคือ เส้นทางเชียงใหม่ - เชียงราย - เชียงของ - หลวงพระบาง และเส้นทางเชียงราย - เชียงของ - บ่อแก้ว เพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจ และการเดินทางของผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นบริเวณจังหวัดที่เป็นจุดเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยบริษัทฯ ได้ก่อสร้างสถานีเดินรถเชียงของขึ้นบนพื้นที่จำนวน 4 ไร่ 1 งาน 71 ตารางวา ประกอบด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก ได้แก่ ห้องจำหน่ายตั๋ว ที่พักผู้โดยสาร ศูนย์อาหาร ร้านค้าสะดวกซื้อ ห้องสุขาสำหรับผู้โดยสาร พื้นที่อำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการ สถานที่รับฝากพัสดุภัณฑ์ และอาคารบ้านพักสำหรับพนักงาน สามารถรองรับรถโดยสารประจำทางที่เข้ามาใช้บริการบริเวณสถานี ทั้งรถบริษัทฯ และรถร่วม





บขส. จัดพิธีเปิดสถานีเดินรถเชียงใหม่ของ รongรับการเดินทาง โดยสารทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ รวมทั้งรองรับ การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

จากอดีตถึงปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถดำเนินการให้เป็นไปตาม นโยบายที่ราชการมอบหมายและเป็นไปตามนโยบายของ คณะกรรมการบริหารบริษัทในการให้บริการแก่ประชาชน นับตั้งแต่ ปีงบประมาณ 2527 บริษัทฯสามารถดำเนินกิจการประสบผลกำไรอย่างต่อเนื่องมาตลอด แม้กำไรไม่สูงมากนักแต่อยู่ในระดับที่สามารถปรับปรุงการบริการและเลี้ยงตนเองได้โดยคาดการณ์ว่าการบริหารจัดการและการบริการที่มุ่งเน้น ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้บริษัทฯมีความพร้อมที่จะรับกระแสการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในอนาคต ได้อย่างมั่นคงต่อไป

ปัจจุบัน สถานที่ทำการอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตั้งอยู่เลขที่ 999 ถนนกำแพงเพชร 2 แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร ชั้น 4 อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพ (จตุจักร)

“บขส. เป็นของรัฐ ยันหยัดเพื่อปวงชน ทุกคนเป็นเจ้าของ”

ภาพกิจกรรมประจำปี 2558

ภาพกิจกรรมปี 2558



1. บขส. ร่วมบันทึกเทปถวายพระพร ช่อง 9

นายวุฒิชชาติ กัลยาณมิตร กรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูง บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ร่วมบันทึกเทปถวายพระพร พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม 2557 ณ สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ทีวี (ช่อง 9) กรุงเทพฯ

2. นโยบายสานต่อ วงล้อขับเคลื่อน ปีที่ 8

นายวุฒิชชาติ กัลยาณมิตร กรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบนโยบาย ตามโครงการ “นโยบายสานต่อ วงล้อขับเคลื่อน ปีที่ 8” แก่ ผู้บริหารทุกระดับและนายสถานี เติมนรถทั่วประเทศ ณ ห้องโถงเรศ ชั้น 7 อาคาร ศูนย์ฝึกอบรมรังสิต ปทุมธานี



3. บขส. จัดพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณและจุดเทียนชัยถวายพระพร เนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 5 ธันวาคม 2557

บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) จัดพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณการเป็นข้าราชการที่ดีและจุดเทียนชัยถวายพระพร เนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 5 ธันวาคม 2557 โดยมีนายวุฒิชชาติ กัลยาณมิตร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง พนักงานบริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ผู้ประกอบการร่วมฯ ประชาชน ร่วมถวายสัตย์ฯ และจุดเทียนชัยถวายพระพร บริเวณ ชั้น 1 อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)



4. บขส. แลงข่าวเตรียมความพร้อมเทศกาลปีใหม่ 2558

นายวุฒิชชาติ กัลยาณมิตร กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด(บขส.) เป็นประธานในการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อมและเพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัยให้กับผู้โดยสารที่จะเดินทางกลับภูมิลำเนาในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2558 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 4 อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)

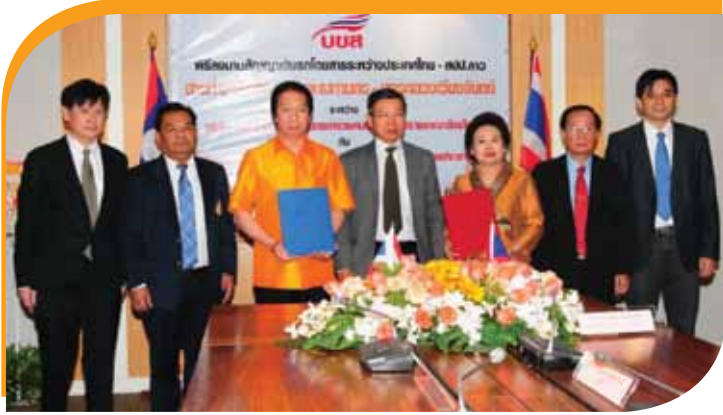
5. กระทรวงพาณิชย์ร่วมกับ บขส.คุมเข้มการจำหน่ายสินค้าในสถานีขนส่ง ป้องกันการฉวยโอกาสเอาเปรียบ ปชช.ช่วงการเดินทางเทศกาลปีใหม่ 2558

นายบุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร อธิบดีกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์พร้อมด้วย นายวุฒิชชาติ กัลยาณมิตร กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ลงพื้นที่ตรวจสอบการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม บริเวณสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร) เพื่อป้องกันการฉวยโอกาสขึ้นราคาสินค้าบริเวณสถานีขนส่งฯ ช่วงที่มีการเดินทางกลับภูมิลำเนาของประชาชนจำนวนมาก ช่วงวันหยุดยาวเทศกาลปีใหม่ 2558 และจากการตรวจสอบยังไม่พบการเอารัดเอาเปรียบ หรือขายสินค้าเกินราคา แต่ก็ได้กำชับเรื่องการติดป้ายแสดงราคาสินค้าให้ชัดเจน และให้มีสินค้าเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน



6. โครงการเมาไม่ขับ 2558

นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม เป็นประธานในพิธีเปิดโครงการเมาไม่ขับ ประจำปี 2558 “ปีใหม่ ตายเป็น ศูนย์” โดยมีนายวุฒิชชาติ กัลยาณมิตร กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) พร้อมด้วยภาคีเครือข่ายสมาชิกกรมธรรม์ ในโครงการดังกล่าว ณ สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)



7. พิธีลงนามสัญญาเดินรถไทย - ลาว เส้นทาง กรุงเทพฯ - เวียงจันทน์

นายวุฒิชชาติ กัลยาณมิตร กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ผู้แทนฝ่ายไทยลงนามสัญญาเดินรถโดยสารระหว่างประเทศไทย - สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สายที่ 6 เส้นทางกรุงเทพฯ - นครหลวงเวียงจันทน์ กับทางบริษัท ขนส่งโดยสารจิตปะสงยอดนิยมน นครหลวงเวียงจันทน์ ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 4 อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)

8. บขส.จัดกิจกรรมโครงการ “ TCL CG DAY 2015 ”

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ประธานคณะกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) เป็นประธานในพิธีเปิดกิจกรรม “TCL CG Day 2015” เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาล และสร้างการมีจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ณ บริเวณชั้น 1 ด้านทิศเหนือ อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)



9. บขส. มอบรางวัล คนดีมีทุกเดือน นักขายยอดเยี่ยม และขับรถทั้งปีไม่มีอุบัติเหตุ

นายพินิจ คำปู้ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายธุรกิจเดินรถ บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) เป็นประธานมอบใบประกาศเกียรติคุณและเงินรางวัลแก่ผู้ได้รับรางวัล คนดีมีทุกเดือน นักขายยอดเยี่ยม และขับรถทั้งปีไม่มีอุบัติเหตุ ประจำปี 2557 เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติงานเพื่อองค์กร ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 4 อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)

10. โครงการ AED เชื่อมห่วงโซ่การรอดชีวิต

นายณพรัตน์ การุณยะวนิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหารการเดินรถ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด รับมอบเครื่องฟื้นคืนคลื่นหัวใจด้วยไฟฟ้าแบบอัตโนมัติ ตามโครงการ AED เชื่อมห่วงโซ่การรอดชีวิต ณ สถานีรถไฟกรุงเทพ (หัวลำโพง)



11. บขส. เปิดศูนย์รับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ สาขาที่ 3 จังหวัดเชียงใหม่

นายพินิจ คำปู้ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจเดินรถ นางสาวดวงพร กลิ่นทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหาร บริษัท ขนส่ง จำกัด เป็นประธานในพิธีเปิดศูนย์รับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ สาขาที่ 3 จังหวัดเชียงใหม่ ณ สถานีขนส่งผู้โดยสารจังหวัดเชียงใหม่แห่งที่ 2 (อาเขต)

12. บขส. ร่วมกับ ทหาร ตำรวจ เทศกิจ เตรียมมาตรการในการรักษาความปลอดภัยช่วงเทศกาล

นายณพรัตน์ การุณยะวนิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริการการเดินรถ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด ประชุมร่วมกับ คณะนายทหาร ตำรวจ และเทศกิจ ในการตรวจความพร้อมมาตรการรักษาความปลอดภัยต่างๆ เพื่อรองรับเทศกาลสงกรานต์ 2558 ณ ห้องประชุม 1 อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)



13. บขส. เตรียมพร้อมมาตรการด้านความปลอดภัยในช่วงเทศกาลสงกรานต์ 2558

นายณพรัตน์ การุณยะวนิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหารการเดินรถ รักษาการแทน กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานในการประชุมและแถลงข่าว ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อเตรียมมาตรการในการดูแลความสะอาดให้กับผู้โดยสารที่จะเดินทางกลับภูมิลำเนา ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ 2558 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 4 อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)





14. บขส. ร่วมกับ กทม.จัดโครงการ “อาหารปลอดภัย ร่วมสะอาดพร้อมใช้ ต้อนรับเทศกาลสงกรานต์”

นายณพรัตน์ การุณยะวนิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหารการเดินรถ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกับนางมุสตี ตามไท รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร เป็นประธานเปิดกิจกรรมรณรงค์ “อาหารปลอดภัย ร่วมสะอาดพร้อมใช้ ต้อนรับเทศกาลสงกรานต์” ณ ชั้น 3 อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)



15. รชค. เป็นประธานเปิดโครงการเมาไม่ขับ หมอชิต 2

นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม เป็นประธานเปิดโครงการเมาไม่ขับ “สงกรานต์ปลอดภัย ตายเป็นศูนย์” โดยมีนายณพรัตน์ การุณยะวนิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหารการเดินรถ รักษาการแทน กรรมการผู้จัดการใหญ่พร้อมด้วยผู้บริหารระดับสูง บริษัท ขนส่ง จำกัด ให้การต้อนรับ ณ อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)



16. พล.ม.2 รอ.ร่วมกับ บขส. แลงข่าวจัดระเบียบรถตู้โดยสารเส้นทางภาคใต้

กองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์ (พล.ม.2 รอ.) ร่วมกับ บริษัท ขนส่ง จำกัด จัดประชุมหารือเรื่องการจัดระเบียบรถตู้โดยสารเส้นทางภาคใต้ขึ้น เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจกับผู้แลและเจ้าของรถตู้ว่าตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2558 เป็นต้นไป เจ้าของรถตู้ต้องนำรถตู้โดยสารเส้นทางภาคใต้ ซึ่งมี 33 เส้นทาง ไปจอดให้บริการยังจุดที่กำหนดไว้ ซึ่ง บขส. ได้จัดเตรียมพื้นที่ไว้ 2 แห่ง คือ สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (สายใต้ใหม่) ถนนบรมราชชนนี และสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (สายใต้เก่า) ถนนปิ่นเกล้า ซึ่งสถานีขนส่งทั้ง 2 แห่งนี้ สามารถรองรับรถตู้โดยสารได้กว่า 300 คัน อีกทั้ง บขส. ได้จัดเตรียมสถานที่ อาทิ ช่างจำหน่ายตั๋ว ที่พักสำหรับผู้โดยสาร และห้องน้ำ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้โดยสารที่มาใช้บริการ



17. บขส. มอบอุปกรณ์จราจรแก่ สถานีตำรวจนครบาลบางซื่อ

นายมานิช สายชูโต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหารการเดินรถมอบอุปกรณ์จราจร ประกอบด้วย 1.กรวยยางจำนวน 130 ตัว 2.แผงเหล็กกั้นจราจร จำนวน 100 แผง 3.เสื้อสะท้อนแสง จำนวน 100 ตัว แก่สถานีตำรวจนครบาลบางซื่อ เพื่อนำไปใช้จัดการจราจรอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนภายในพื้นที่รับผิดชอบต่อไป



18. ปปช. ร่วมกับ คอถัมภ์หมายเลข 7 และ บขส.ร่วมรณรงค์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ร่วมกัน เราทำได้ Together We can หมอชิต 2

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)ร่วมกับทีมคอถัมภ์หมายเลข 7 และ บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ร่วมรณรงค์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ร่วมกัน เราทำได้ Together We can ณ สถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพ (จตุจักร)



19. กทม. จับมือ บขส. ร่วมพัฒนาสถานีขนส่งผู้โดยสารปิ่นเกล้า เป็นสถานีจอดรถรับ - ส่ง นักท่องเที่ยวรอบเกาะรัตนโกสินทร์

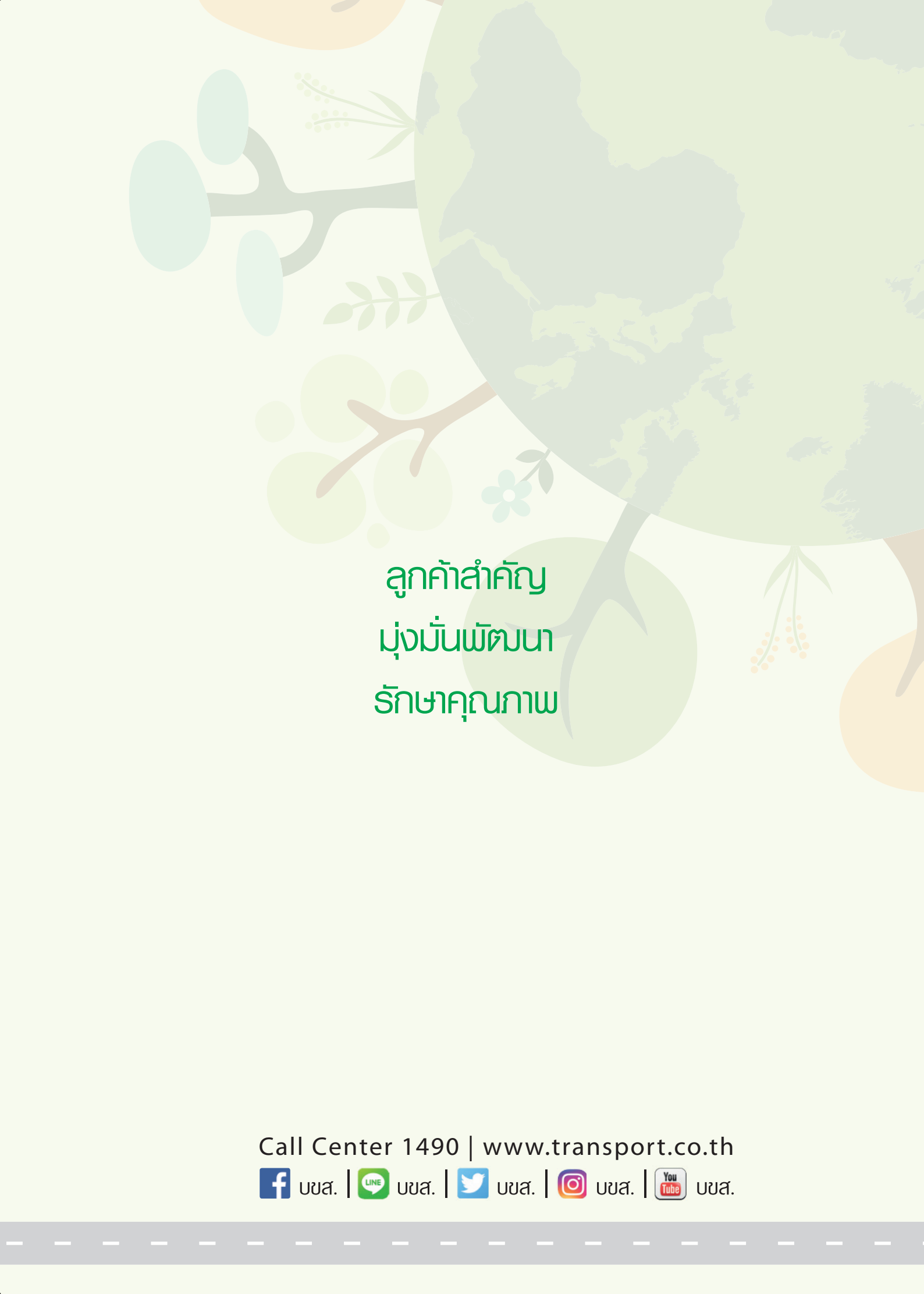
นายณพรัตน์ การุณยะวนิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหารการเดินรถ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) และนายสัญญา ชีนิมิตร ปลัดกรุงเทพมหานคร ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการจัดระเบียบรถโดยสารนักท่องเที่ยวและจราจร รอบเกาะรัตนโกสินทร์ เพื่อร่วมกันพัฒนาพื้นที่บริเวณสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพ (ปิ่นเกล้า) เป็นสถานที่จอดรถโดยสารนักท่องเที่ยวที่เข้าเยี่ยมชมแหล่งท่องเที่ยวบริเวณเกาะรัตนโกสินทร์ ณ ห้องรัตนโกสินทร์ ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร



20. บขส. จัดพิธี จุดเทียนชัยถวายพระพร เนื่องในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ 12 สิงหาคม 2558

ผู้บริหาร พนักงาน บริษัท ขนส่ง จำกัด ร่วมพิธีจุดเทียนชัยถวายพระพรชัยมงคล เนื่องในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ 12 สิงหาคม 2558 ณ อาคารสถานีขนส่งผู้โดยสารกรุงเทพฯ (จตุจักร)





ลูก้าสำคัญ
มุ่งมั่นพัฒนา
รักษาคุณภาพ

Call Center 1490 | www.transport.co.th



บขส.



บขส.



บขส.



บขส.



บขส.



บริษัท ขนส่ง จำกัด
THE TRANSPORT CO., LTD.

CALL CENTER 1490 เรียกร บขส.

บริษัท ขนส่ง จำกัด
999 ถนนกำแพงเพชร 2
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900
www.transport.co.th

